

# KiKO NEWS

白旗神社の湯立神楽



神奈川県遊協 災害協定締結～400店が帰宅困難者を支援  
「みなみちゃん」を救おう!～川崎の女児に支援を



### 藤沢市白旗神社の湯立神楽（ゆたてかぐら）

2人の舞手がゆでたぎる大釜の湯を、釜に浸して参列者の頭上にまき散らす。湯を浴びると無病息災とされ、人々はよろこんでしぶきを受ける。

神奈川県藤沢市重要無形文化財の湯立神楽が毎年10月28日、同市白旗神社で開かれる。

神職一同が舞と囃子とを手がける古式ゆかしき神楽舞。産土神(うぶすなのかみ)、火の神、水の神を招いて、全12座の舞が披露される。煮えたぎった釜の湯は、火の神、水の神が結びついたものとされ、桶に汲んで神前に奉納。さらに大釜の湯に御幣の串を入れてかき混ぜ、渦で出来た湯華を見て、今年の吉凶を判断する。

参列者に釜の湯がかけられる湯座(ゆぐら)はその後に行われる。全国に広がる湯立神楽の代表的なもののひとつとされる。

(M)

10 October  
2019

# CONTENTS

神奈川県遊協 災害協定締結～400店が帰宅困難者を支援	1
「みなみちゃん」を救おう！～川崎の女児に支援を	8
機構の窓から「大坂なおみのこと」	14
店長に求められる知識「労務管理XVI」	15
銀世界の裏135「バレない裏モノ」	18
消費税率引上げに伴う貸玉料金の変更と軽減税率に関する問題 三堀 清	22
データでみるパチンコ業界	25
お知らせ	28

# 神奈川県遊協 災害協定締結

## 400店が帰宅困難者を支援

神奈川県遊協と同県、横浜市、川崎市、相模原市は  
8月26日、災害協定を締結した。

大地震や津波など大規模災害が発生した場合、  
交通網の切断などで大量の帰宅困難者がすることが予想されており、  
各地のホールが休息場所や情報などを提供支援する仕組みが出来上がった。  
東日本大震災以降、被災地の宮城県などで自治体と協定を結んでいるが、  
人口が集中する首都圏での災害協定だけに締結の意義は大きい。  
遊技業界のこうした災害協定はさらに全国各地に広がって行きそうだ。



## (協議)

第7条 この協定に定めのない事項又はこの協定に関する疑義が生じたときは、甲乙協議の上、決定する。

## (適用)

第8条 この協定は、令和元年8月26日から適用する。

2 この協定の締結を証するため、本書5通を作成し、甲乙両者記名押印の上、各1通を保有する。

## 災害時における帰宅困難者支援に関する協定書

神奈川県、横浜市、川崎市及び相模原市（以下「甲」という。）と神奈川県遊技場協同組合（以下「乙」という）は、次のとおり協定を締結する。

## (趣旨)

第1条 この協定は、地震・風水害・その他大規模災害等による災害が発生し、鉄道、バス等の公共交通機関の運行が停止し、早期に運行開始が見込めない場合において、駅、事業所、学校等に滞留する通勤者、通学者、観光客等のうち、容易に帰宅することができない者（以下「帰宅困難者」という。）の支援を行うため、必要な事項を定める。

## (支援の内容)

第2条 甲の各県市は、災害発生時に乙に対し、次の事項について支援を要請することができる。

- (1) 乙の店舗において、帰宅困難者に対し、水道水及びトイレを提供すること。
- (2) 乙の店舗において、帰宅困難者に対し、地図等による道路情報、ラジオ等で知り得た災害に関する情報を提供すること。
- (3) 乙の店舗において、帰宅困難者に対し、一時的に休憩の場を提供すること。

## (支援の実施)

第3条 乙は、前条の規定により、甲から支援の要請を受けたときは、その緊急性にかんがみ、可能な範囲において、帰宅困難者に対し支援を実施する。この場合、支援を実施する店舗は、支援を要請した県市の区域内にあって、本協定に賛同する店舗とする。なお、甲の各県市から乙に対し通信の途絶等により要請を行うことができないときは、乙は、甲の各県市の要請を待たず支援を実施することができる。

## (災害時帰宅支援ステーション・ステッカーの掲出)

第4条 本協定に賛同した店舗について、「災害時帰宅支援ステーション」と呼称し、甲、乙協力して、防災に対する意識啓発のため広く住民への周知を図る。

2 乙は、「災害時帰宅支援ステーション」ステッカーを店舗の入り口等、利用者の見やすい位置に掲出する。

## (経費の負担)

第5条 第3条に規定する支援の実施並びに第4条に規定する周知及び掲出に要した経費は、当該支援等を実施した者が負担する。

## (情報の交換)

第6条 甲及び乙は、この協定が円滑に運用されるよう、平常時においても必要に応じて、情報の交換を行う。

- (1) 帰宅困難者に対し、水道水及びトイレを提供する
- (2) 帰宅困難者に対し、地図等による道路情報、ラジオ等で知り得た災害に関する情報を提供する
- (3) 帰宅困難者に対し、一時的に休憩の場を提供する

# 帰宅困難者支援の協定

神奈川県遊技場協同組合（伊坂重憲理事長）が締結した協定は「災害時における帰宅困難者支援に関する協定書」で、全8条から成っている。目的は、地震など大規模災害が発生し、鉄道など公共交通機関が切斷され、通勤、通学、観光客らが帰宅できないものの支援を行う（第1条）となっている。

具体的なホール店舗の支援内容は同2条に定められている。



地のホールが以上の3項目を実行することになる。

また、これを周知徹底するため、「災害時帰宅支援ステーション」のステッカーを店舗入口など「利用者の見やすい位置に掲出する」(第4条)。

そして「この協定が円滑に運用されるよう、平常時においても必要に応じて、情報の交換を行う」(第6条「情報の交換」)が盛り込まれた。

これには伊坂理事長のほか、黒岩祐治知事、政令都市の林文子横浜市長、福田紀彦川崎市長、本村賢太郎相模原市長が記名、捺印した。同組合では4月26日の理事会で協定締結を機関決定し、調整を進めていた。

### 協定締結式

知事「安心・安全の第一歩」  
理事長「全国に広げて行きたい」

協定の締結式は8月26日、神奈川県庁で黒岩知事、伊坂理事長ら関係者6人が出席して行われた。記名、捺印した協定書を知事と理事長で交換、握手を交わした。

黒岩知事は「協定締結をたいへ

報道陣が押し寄せた



締結式は神奈川県庁で行われた

ん心強く思っております。東日本大震災の際、県内だけで67万人の帰宅困難者が出ております。時間が経過し、記憶が薄れていってはいけないので、これが県民の安心・安全に繋がる第一歩と思っております」、伊坂理事長は「有難うございます。8年前、一部のホールが(今回の内容のような)対応をしまして、こうした動きを広げようと提起されておりました。ホールは駅前など立地の良いところにありますし、AEDも全店が設置しております。何かの時のステーションとしてはいいのではないかと考えております。神奈川に留まらず、全国に広げて行きたいと思います」とそれぞれ語った。

会場となつた県庁3階の会議室には地元紙など10数人が集まり、写真撮影など取材を行つていた。

## 巨大地震で 建物1割被害 避難者129万人 神奈川県防災計画の予測

神奈川県では様々な灾害の予測をしている。

同県地域防災計画によると、「都



神奈川県庁



黒岩知事と握手を交わす伊坂理事長



関係者が並んで記念撮影

## 帰宅困難者 県内61万人 県外にも滞留

首都圏の公共交通機関が一斉に運休した場合、帰宅出来ない人た

このため、避難者数（1～3日の最大値）は129万9470人に膨れ上がる。全人口の14・3%にあたる数字で、横浜、川崎市に「多く発生します」とされる。

電話は同328万回線が切断される。復旧には水道で22日、鉄道9～13日、道路約1か月などの時間がかかると見込まれている。

「心南部直下型地震」が発生した場合、県中央部から東部にかけて震度6弱の揺れが襲う。特に横浜、川崎、相模原、厚木市で同6強が想定される。建物の全壊6万4500棟（全体の2・8%）、半壊22万1250棟（同9・5%）に上り、実に全体の1割を超す被害が出る。火災310件が発生し、人的被害は死者約3000人、重傷者2800人にも及ぶと推定されるという。ライフラインも停電約424万軒、都市ガス供給停止同41万户、断水人口同207万人、



ちは県内だけで61万0660人（県内住民45万0420人、県外住民16万0240人）になる見込み。鉄道の不通が長期化するため、1～3日後でも42万3590人が残るとみられている。

東海地震や南海トラフ地震などの発生の予測でも、発生直後の帰宅困難者は同数と想定されている。1日後には東海地震で10万3000人に減少するものの、南海トラフ地震では48万8710人と都心南部直下型地震のケースより増え予想だ。いずれも、鉄道の復旧状況などを勘案して算定した。

しかし、これは県内に限った数字で、県内から東京などに通勤しているビジネスパーソンらは入っている。県外で従業、通学している人は271万4270人おり、1日後には東海地震で10万3000人に減少するものの、南海トラフ地震では48万8710人と都心南部直下型地震のケースより増え予想だ。いずれも、鉄道の復旧状況などを勘案して算定した。

黒岩知事が締結式で強調したように、災害はいつどのような形で襲来するか分からぬ。出来る限りの備えをしておくしかない。大量の帰宅困難者が出て来た場合、ホテルは幹線道路沿いや駅周辺などに位置することが多いので、万が一、徒歩で帰宅する人たちが多い場合に手助け出来る立場にある。同県遊協傘下の400店舗の店名、住所、法人名は広報資料として公開された。周知するためのステッカーは

JR横浜駅西口の繁華街などのホールでは早速シールを貼りだした(横浜市で)

約60万人が他県などに滞留すると予測される。東京都の56万8740人が一番多く、次いで千葉県1万2930人、埼玉県1万0980人、静岡県7180人などとなっている。

## 「帰宅支援ステーション」ホールが表示全県網羅の支援態勢確立



無論地震に伴う津波も想定される。県の「津波浸水想定について」では、横浜市中区で最大波高3.7m、三浦市同15・4mなどの予測が出ており、浸水のハザードマップも公開されている。

各地の加盟400店舗が支援態勢を整え、支援態勢が整う形となつた。ホールでも、「18歳未満の方のご入場及びご遊技は固くお断り致します」「自己申告・家族申告プログラム導入店」などの表示とともに新しい被災者支援のステッカーが貼られていた。

## 全国に広がる組合の協定

### 駐車場開放や物資備蓄も

組合やホール企業が自治体と災害協定を結ぶケースは増加している。

県単位では和歌山県遊協(2005年4月)、被災地の宮城県遊協(14年3月)、香川県遊協(18年3月)、大分県遊協(今2月)がある。ホール駐車場の緊急車両への開放や店舗の一時避難所としての開放、食料や飲料水の提供などが主な内容となつている。

灾害ではないが、岡山県遊協は昨年9月、同県警と「犯罪の起きにくい社会づくりの推進」に関する協定に調印した。



ホールでは早速シールを貼りだした(横浜市で)

澤田グループの炊き出しと訓練



帰宅困難者の支援については、厚木市の「ジャパンニューアルファ」が同市と、「エイドステーション」(サポート拠点。前線応急救護・補給所)の役割を果たす協定を締結している。

- ①一時休息スペースの提供
- ②飲料水の提供
- ③トイレの提供
- ④テレビ及びラジオ等による災害情報を提供——などが内容で、飲料水などの備蓄も実施している。こうしたホテル企業が独自に自治体と災害時の支援協定を締結しているケースも多い。

## ホテルも防災に力

東日本大震災以降、防災に対する関心は高まっており、消防による年2回の訓練のほか、独自に炊き出しなどを行うホテルも増えている。

横浜市の東横グループ

では9月1日の防災の日には系列店で飲料水と非常

食の配布や炊き出しを実施した。同グループでは06年から非常食の備蓄、担架やAEDの設置を進めおり、防災の日と3・11には災害を想定した避難訓練などを行っている。

また、富山県魚津市の澤田グループもこの7月に、クイーンオブノースランド佐野店で「災害時炊

震発生における帰宅困難者対策の推進方策検討調査」報告書によると、東日本大震災の際、首都圏の帰宅困難者は200～300万人と推計されるという。主要駅の滞留状況は東京都の新宿駅約900人、池袋駅同3000人、神奈川県の横浜駅同5000人、千葉県の千葉駅約1000人、埼玉県の大宮駅同2000人などで3月12日昼ごろにほぼ復旧したが、混乱した。

内閣府の「首都直下地震に対する被害想定」では、約650万人の帰宅困難者がいると予想されている。

各地のホテルではこの基準に従つて従業員や避難者のための備置を行っているところが多い。

## 首都圏の帰宅困難650万人 内閣府想定

国土交通省都市局の「大規模地震発生における帰宅困難者対策の推進方策検討調査」報告書によると、東日本大震災の際、首都圏の帰宅困難者は200～300万人と推計されるという。主要駅の滞留状況は東京都の新宿駅約900人、池袋駅同3000人、神奈川県の横浜駅同5000人、千葉県の千葉駅約1000人、埼玉県の大宮駅同2000人などで3月12日昼ごろにほぼ復旧したが、混乱した。

内閣府の「首都直下地震に対する被害想定」では、約650万人の帰宅困難者がいると予想されている。

「備蓄の考え方」では、水9ℓ(1人1日3ℓ)、主食計3食、毛布1枚を目安としている。

各地のホテルではこの基準に従つて従業員や避難者のための備置を行っているところが多い。

「みなみちゃん」を救おう！  
川崎の女児に支援を



食欲も旺盛、成長する南美ちゃん

拡張型心筋症の野村南美ちゃん（生後1ヶ月）（神奈川県川崎市）を救おうと

募金活動が展開されている。

生後1ヶ月で難病と診断され、

現状では米国での心臓移植手術が命を繋ぐ唯一の道となっている。

目標額は2億8000万円。

「みなみちゃん救う会」（杉山尚也代表）は

「皆様のご理解と温かいご支援を」を訴えている。

難病の子どもたちに対する遊技業界のさらなる支援が期待されている。



## 生後1ヶ月で難病判明 残された時間は少ない

南美ちゃんは昨年10月12日に川崎で生まれた。難産だった。緊急入院した母親の麻菜さん（32）は「産まれましたよー！」の声で、安心感からつい涙がでてしましました」とし、「少し小さめに産まれました」と、少しきれいな顔で抱っこできる日がくるなんて本当に嬉しかった」と振り返る。しかし、1か月後には拡張型心筋症の1タイプと言われる心筋緻密化障害が判明した。転院を重

ね、3月に東京女子医大病院に入院し小児用補助人工心臓を装着、病院生活をおくっている。

国内での子供の心臓移植は極めて少なく、1歳未満で体重約5kg（当時）の南美ちゃんの場合、手術を受けることの出来る可能性は低い。補助人工心臓は血栓が出やすい。脳梗塞などの危険性があり、残された時間は多くはない状況だ。

担当の医師らが米国・コロンビア大学病院での受け入れをまとめてくれた。

## 「救う会」結成 ご両親が 会見で訴え

しかし、かかる費用は大きい。

地元・川崎や東京・上野、さらにこの日から募金活動が始まつた。

この日から募金活動が始まつた。

おもちゃを差し出す南美ちゃん



おもちゃを差し出す南美ちゃん

写真は「みなみちゃん救う会」「おうちゃんを救う会」提供



◀▲雑踏の中でパネルが目立つ



マイクで訴える多田さん



お父さんの亮介さん

JR川崎駅で行われた活動では、休日の雑踏で混み合うコンコースで、代表の杉山さんや副代表の多田大毅さん(30)らが南美ちゃんの写真が印刷されたパネルを掲げ、通りかかる人たちに「川崎の子供です」「是非、ご協力を」と呼びかけていた。子供も加わり、「お願いします」と声を張り上げ、「救う会」のノボリやパネルに目を留めた女性らが募金をしていた。「頑張ってね」と声をかける人もおり、

杉山さんは「ボランティアの方にお願いをしているのですが、活動を始めて人の繋がりの大切さがよく分かりました」と話していた。



川崎市での記者会見



代表の杉山さん(右)、副代表の多田さん(左)

## 街頭で必死の呼びかけ 心臓病の子供を抱える家族らも協力

大阪・難波など街頭での活動が各地で繰り広げられている。また、募金箱の設置も北海道、宮城、群馬、新潟、千葉、埼玉、静岡、三重、福岡、熊本、鹿児島などに広がり、職種も飲食店、生花店、医院、美容室、文具店、スーパーなど多岐に渡っている。

ちらし

みなみちゃんに  
心臓移植を

みなみちゃんは生後1ヶ月で「心筋緻密化障害(しんきんちみつかしょうかい)」と診断されました。  
現在は補助人工心臓(VAD※)を装着し心臓移植を待っています。  
皆様の温かいご支援をお願い致します。

心筋緻密化障害(しんきんちみつかしょうかい)とは、心筋が緻密な状態に成熟しない「拡張型心筋症」の一種の希少難病。  
心機能と血液循環をサポートする補助人工心臓(VAD)を装着して入院生活を続けています。

**目標募資金額 2億8000万円**

募金のお振込先 口座名義は「ミナミチャンスクウカイ」

みずほ銀行	東久留米支店(店番号747)	普通預金 3007732
横浜銀行	登戸支店(店番号826)	普通預金 6121753
川崎信用金庫	登戸支店(店番号007)	普通預金 3014333
ゆうちょ銀行(同行から)	記号 10190	番号 88402031
ゆうちょ銀行(他行から)	〇一八(ゼロイチハチ)支店	普通預金 8840203

※みずほ銀行は、みずほ銀行のATM・みずほダイレクト(インターネットバンキング)での振込み手数料が無料になります。  
※横浜銀行全支店窓口での振り込み手数料が無料になります。(2020年5月29日迄)  
※川崎信用金庫は、全支店窓口での手数料が無料になります(2019年9月30日迄)

@save2525minam  @save2525minami  @save2525minami  @save2525minami  

みなみちゃん救う会  
代表 杉山 尚也  
協力/NPO法人 日本移植支援協会

〒214-0014 神奈川県川崎市多摩区登戸2493 たいら荘103号室  
TEL: 044-819-8824 FAX: 044-819-8895  
Mail: 2525minamismile@gmail.com  
Web: <http://save2525minami.com>

笑顔が素敵な女の子  
ミッキーマウスが  
大好き

南美ちゃんは笑顔が可愛い女の子らしい赤ちゃん。2週間に1回定期的に採血をするが、「最近のみのみは色々なことが分かるようにな

積み上がった金額は約1億7313万円(9月11日現在)に到達したところだ。  
募金の振込先はみずほ銀行、横浜銀行、川崎信用金庫、ゆうちょ銀行に口座が設けられている。このほかDafoo!ネット募金なども利用出来る。



父親の亮介さんは、活動に参加してくれた人たちに感謝。同じ川崎に住み、心臓移植のための活動を行ってきた佐々木あやめちゃんのご両親や祖父母も募金活動に参加してくれたほか、千葉県流山市の金澤佳代ちゃんの家族も地元の組織を紹介してくれたという。苦労を重ねてきた難病の子供を抱える家族たちが募金箱設置を働きかけてくれるなど、様々な形でのバッカアップが行われている。



ピンクの帽子で気取った表情



▲ミッキーマウスが大好き



なり、(略)準備をしている時から不安な表情に!」(みなみちゃん日記)なる。それでも泣きながら頑張つて处置終わり、沢山褒めてあげるとすぐご機嫌が良くなると言う。体重も6kgを超え、保育士さんの指導でお祭りの団扇を作るなど、元気に過ごしている。「救う会」のホームページにはほ乳瓶でミルクを飲んだり、ピンクの帽子を被つてちよつと気取った表情を見せた

りする写真などが掲載されている。8月の末から、食事を1日3回にし、「食事の形態も少しアップしてみました」。ペースト状の食事をつぶつぶ状や刻んだものに変更した。好き嫌いも出て来て、大好きな味噌汁が出て来ると「大興奮して喜んでいます♪」。グリンピースが苦手で、「食べると涙目になつて嗚咽しています」という。食欲は旺盛で苦手なものが出て来たとき以外はほぼ完食する。ご飯の時間が近づくと、キャーキャー声を出してアピールするぐらい。

9月2日には初めて「シリスのお粥」を「モリモリ食べて140gのお粥を完食しました」とお母さんが日記で報告している。

好きなキャラク

ターはミッキーマウス。音の出るおもちゃや動物の縫いぐるみで遊ぶのが大好きな南美ちゃん。

小さな命を繋ぐことが出来るよう多くの人たちが力を尽くしている。

# 旺典君

# 心臓移植手術成功！



拡張型心筋症の上原旺典君（4歳）（東京都小金井市）の心臓移植手術が8月19日、米国・コロンビア大学病院で行われ、成功した。術後1週間で一般病棟に移ることが出来、9月4日退院した。順調に推移すれば、帰国の運びとなる。

ご両親の「救う会」への報告によると、手術が告げられたのは18日夜。医師が「おうすけに合うドナーが見つかりました」と涙ながらに告げ、「おめでとう」と言われた。「驚きとともに涙が出ました」と。



◆術後の旺典君



ブランコで遊ぶ旺典君

## 1週間で一般病棟に 8時間の手術

ドナーの家族に想いをはせ、何とも言えない気持ちになつたが、「おうすけのためにも笑顔でいよいよと思いました」と当時の心境を語っている。

手術は19日未明に始まり、8時間以上かかった。無事に手術室から戻ってきた旺典君の姿を見て、「これまで3年近く装着していた、補助人工心臓が無くなり、強く脈打つ鼓動を

## 「みんなさまの応援で ご両親が感謝

ご両親は「これまで多くの皆さまの応援があり、ここまでたどり着くことが出来ました。まだまだ終わりではなく、大変な事があると思いますが、引き続き笑顔でいられるように、頑張っていきたいオーキングしたい」とこれまで同様にたくさん話をするようになった。

術後に少し熱があつたりしたものの順調に回復している。目が合ふと「ごはんたべたい。お散歩、ウラレる」と思っています」と感謝の気持ちを表

見て、改めて2つの命を大切にし  
ていいこうと決意しました」という。

外れ、ICUで1週間過ごした後、一般病棟に移った。食欲も戻ってきて、術後5日目には「お散歩に行きたい」と言い出した。

歩けるまで元気になり、ご両親

は「3年近くずっと共に過ごしてきた補助人工心臓はもうありません。今まで30分しか無理だつたお散歩。これからは時間を気にせず歩かせてあげられます」と喜びを表している。白かつた顔色も良くなり、手足が温かいことに驚くと

いう。

退院した旺典君は待望のお散歩に外出、「救う会」のホームページには笑顔でブランコに乗る姿が掲載されている。

淡路町 小田町 美木代町

多町 内神田

大阪なおみの行動に心を動かされた



15歳新星を上回る  
女子シングルス3回戦でガウフ(左)  
に勝利し、健闘をたたえ合う大坂なおみ(右)  
31日、米ニューヨーク、時事

# 構築のから機密

大坂なおみのこと

今年の夏は、スポーツでもさまざまなドラマがあつたが、私はテニスの大坂なおみ(21)の全米オープン3回戦の試合後の、行動にひどく心を動かされた。

対戦相手の15歳の米国選手ガウフを、6-3、6-0で破った後、泣いているガウフに近づいて、一緒にインタビューに答えようと、誘つたのだ。

敗者のインタビューは前例がなく、固辞する少女に「この後シャワーを浴びながら泣くことより、今みんなの前で泣いた方がすつきりするよ」と、自分の経験をもとにさらに説得して背中を押したのだった。ガウフは大坂に先立つて、泣きながらインタビューに答えることになった。「この試合で勉強になつたことがたくさんあつた」。インタビューを見守る大坂に「有難う、なおみ」と感謝した。

日曜日の早朝、私はこの試合をテレビ観戦していたが、新進のガウフに対する観衆の応援はすさまじいものだった。完全に

拍手するだけでなく、大坂がミスしても大きな拍手が沸くというものだった。私は、いつからテニスの観客マナーがこんなに劣化したのだと、憤りが湧いてきたのだが。

観客の応援を受けながら、第2セットでワンセットもとれないガウフがプレーの途中で泣き出したのを、大坂は別の思いでキャッチしたようだつた。过剩な声援とそれに応えられない15歳のアスリートに。試合後、まだ泣いているガウフに近づいて前述の言葉をかけた。

私は、大坂の言葉に、彼女がこいつばず、これまで、試合後にシャワーを浴び

フロリダながら何度も泣いてきたのだな、

想像して、選手同士の戦いの厳しさを思つた。  
丁度1年前、米国のテニスの女王、セリナ・ウイリアムスを破って、全米で優勝。今年初めの全豪でも頂点に立つて、世界ランディングナンバー1になった後、大坂はテニスコーチを代えた。その後の試合で苦戦を続けてきたのはご存知通り。勝負への執念が途切れただよな試合もテレビで見た。

今回の全米オープンでは、4回戦で苦手のベンチツチに敗れたが、もう大坂は丈夫ではないかと思つた。15歳で世界のトップたちと堂々とわたりあう後輩の姿に目を瞠りながら、やつと、大坂は自分の立ち居地を見つけたように思えた。セリナから受け継いだ女王の座を、ガウフら次の世代にバトンタッチするまでがんばろうという意欲のようなものが予見できた。

私は、ゴルフの石川遼が十代で活躍していたとき、仕事で担当していた小学生ゴルフ大会に寄付の申し出を受けたことがある。その大会の常連だった「卒業生」の石川が、後輩のために役立ちたいということだった。とくに自分が初めて海外の大会に参加した体験が大きな意味があつたので、後輩たちに機会を作つてほしいという要望だった。石川の意向を受け、ハワイのジュニア大会と連携して、日本の少年少女の参加を実行した。

プロのアスリートたちが、後輩たちに力を貸すことで、逆に後輩たちから刺激を受けている例をたくさん見ている。

初チャレンジの全英女子オープンで優勝を果たした20歳の渋野日向子は、笑顔と度胸で世界のゴルフファンを魅了した。怖いものしらずのプレーで、まぶしいばかり。シブ子世代には強力な選手が揃っている。切磋琢磨している若いアスリートたちから教えられることは多い。

(求)



# 店長に求められる知識

## 労務管理 XVI

### パチンコ店舗管理者実務能力検定試験

通称・P能検。エンタテインメントビジネス総合研究所が2005年から実施。対象の中心はホール店長やその候補者。筆記試験は7科目（一般常識、業界知識・法律知識・不正排除、計数管理・機械整備・設定管理、顧客サービス、経営マネジメント、マーケティング、労務管理）で構成されており、全100問が出題される。

不規則、長時間、過重労働と、かつては過酷な労働環境が当たり前といわれたパチンコ業界ですが、近年では大手チェーン店を中心で改善が見られ、他業種と比較して福利厚生面でも充実した企業が増えました。パチンコ店が「ヒト」「モノ」「カネ」「情報」の経営資源を有効活用して利益を生み出していくうえで、根幹となるのが「ヒト」です。「ヒト」を効率的に活用して店舗の生産性を高めるのです。そのために労働条件や待遇、職場環境などを適性に管理するのが労務管理です。店舗管理者として店舗の長期的な発展を目指すであれば、労務管理の知識を学び、従業員が将来性に不安を抱くことなく安心して働く環境を整備していくなければなりません。また昨今では、コンプライアンスの視点からも、正しい労働法規の知識に基づいた適正な対応や行動が重視され、企業の信頼を高めるための労務管理が求められています。

今回は女性の労働環境について取り上げます。日本では、少子高齢化に伴い生産年齢人口が減少しています。その労働力不足を補うために女性の活躍が期待されています。女性が子育てをしながら労働する、女性がキャリアアップできる環境を社会全体が目指しています。その一方でまだまだ男性において、女性の労働環境はどうあるべきなのか、きちんと理解する必要があります。

### セクシャルハラスメント

#### 【問題】

2014年7月1日施行の「改正男女雇用機会均等法施行規則等」によつて記されたセクシャルハラスメントに該当しない行為として、最も適切なものはどれか。

#### 【選択肢】

- a：挨拶の一環として、同性の部下と肩を組んだ。
- b：会社行事の宴会で、上司が部下へ順番にお酌をさせた。
- c：女子社員に対して、妊娠を理由に軽作業へ配置転換した。
- d：男性従業員更衣室に、女

るのです。女性が子育てをしながら労働する、女性がキャリアアップできる環境を社会全体が目指しています。その一方でまだまだ男性において、女性の労働環境はどうあるべきなのか、きちんと理解する必要があります。

性のヌード写真のカレンダーを掲示した。

### 【回答分布】

- |   |       |
|---|-------|
| a | 11・7% |
| b | 8・0%  |
| c | 76・1% |
| d | 4・2%  |

### 【正解と解説】

正解はcです。

職場におけるセクシャルハラスメント（以下セクハラ）とは、職場において相手（労働者）の意思に反して不快や不安な状態に追いこむ性的な言動に起因するものであり、当該労働者がその労働条件につき不利益を受けること、または、労働者の就業環境が害されることが該当します。

a、dについて、2014年7

月1日施行の改正「男女雇用機会均等法施行規則」で、「職場におけるセクハラには同性に対するものも含まれる」と明記されており、該当します。bはお酌を拒否したい人に対して強要することで、不快や不安な状態に追い込む可能性があり、該当します。cは妊娠という体調への配慮が背景としてあ

り、性の差別には該当しません。  
セクハラは異性間での問題と認識されていますが、2014年の改正によって同性間も対象となる旨が明記されました。異性に対してもだけでなく、同性への対応にも注意が必要です。

### 【回答分布】

- |   |       |
|---|-------|
| a | 4・2%  |
| b | 90・7% |
| c | 3・0%  |
| d | 2・1%  |

### 【正解と解説】

正解はbです。

a、c、dいずれも、セクハラ防止措置義務において義務づけられた内容です。

bはプライバシー保護の観点から行為者と被害者の社内公表は避けるべきです。セクハラの場合、行為者に対する適正な措置は必要ですが、行為者、被害者の特定にならざるような公表については、被害者が求めたとしても法律上強制する権利はありません。加害者も被害者も公表後、継続して勤務することもあり、周囲の対応に不安を感じてしまう可能性があります。

男女雇用機会均等法（平成19年4月改正）において、職場のセクハラ防止対策措置が義務化された。その内容として誤っているものはどれか。

### 【選択肢】

a・相談窓口をあらかじめ定める。

b・他の社員が安心して就業できるように、行為者と被害者を社内公表する。

c・事実関係の確認に協力した者が不利益を被らないことを定め、周知徹底する。

d・再発防止に向けた措置を講ずる。

マタニティハラスメント（マタハラ）に関する説明として、最も適切なものはどれか。

### 【選択肢】

- |   |  |
|---|--|
| a | 職場内の優位性を背景に、業務の適正な範囲を超えて、相手に精神的・身体的苦痛を与えたり、職場環境を悪化させる行為。 |
| b | 性的な言動に起因する行為により、相手を不快や不安な状態に追い込んだり、職場環境を悪化させたり。          |
| c | 女性が妊娠、出産、育児などを理由として、職場で精神的・身体的苦痛や不当な扱いを受ける行為。            |
| d | 言葉や態度などにより、相手に精神的苦痛を与える行為。                               |

### 【回答分布】

- |   |       |
|---|-------|
| a | 2・4%  |
| b | 2・4%  |
| c | 93・8% |
| d | 1・4%  |

## マタニティハラスメント

### 【問題】

### 【正解と解説】

正解はcです。

aはパワー・ハラスメント（パワーハラ）、bはセクシアル・ハラスメント（セクハラ）、dはモラル・ハラスメント（モラハラ）のことです。

女性が妊娠、出産、育児などを理由に職場で精神的・身体的苦痛や不当な扱いを受ける行為の総称をマタニティ・ハラスメントと言います。マタニティとは、「妊婦の」「出産時の」という意味です。具体的な内容は、次のとおりです。

- 妊娠について心ない言葉を言われた、無視をされた
- 解雇や契約打ち切り、パートへの格下げ
- 自主退職へ誘導された、追い詰められた

企業として労働環境を整備して未然に防ぐことはもちろん、問題発生時にも適切に対処できるような知識を身に着けておきましょう。

## 女性の社会進出

【問題】  
次の説明の名称として正しいものはどれか。

- ・ 固定的な男女の役割分担意識や過去の経緯から、
- ・ 営業職に女性はほとんどいない
- ・ 課長以上の管理職は男性が大半を占めている
- 等の差が男女労働者の間に生じている場合、このような差を解消しようと、個々の企業が行う自主的かつ積極的な取組み。

マタハラが起きる原因として、会社の支援制度設計や運用の徹底不足、同僚の妊婦への理解・協力不足が挙げられます。改善策としては、共に働く従業員への妊娠や出産育儿についての理解を深め、職場全体の働き方を見直す必要があります。また、マタハラの疑惑があつた場合に相談できる場所を用意しておくことで、改善に繋がります。

### 【選択肢】

- a・ジョハリの窓
- b・ポジティブ・アクション
- c・ホワイトカラー・エグゼンプション
- d・ノマドワーキング

【回答分布】  
a : 15・2% b : 15・4%  
c : 32・2% d : 37・2%

正解と解説

正解はbです。

aのジョハリの窓とは、人間関係を円滑にしていく上でコミュニケーションを考えるモデルです。cのホワイトカラー・エグゼンブションとは、ホワイトカラー労働者（専門的・技術的職業従事者、管理的職業従事者、事務従事者、販売従事者）を対象に労働時間規制の適用を外し、働いた時間に關係なく成果に対して賃金を支払う制度のことです。dのノマドワーキングとは、オフィスという場所に縛られることなく、Wi-Fi環境のある喫茶店など働く場所を自由に選択して仕事をする働き方のことです。

bのポジティブ・アクションとは、厚生労働省が提言する女性活躍推進活動の一環です。社会的・構造的な差別によって不利益を被っている者に対して、一定の範囲で特別の機会を提供することなどで、実質的な機会均等を実現することを目的として講じる暫定的な措置のことを言います。男女共同参画社会の実現に向け、「社会のあらゆる分野において、2020年までに、指導的地位に女性が占める割合が、少なくとも30%程度になるよう期待する」という目標を達成するため、女性の参画を拡大する最も効果的な施策の一つであるポジティブ・アクションを推進し、関係機関への情報提供・働きかけ・連携を行っています。

企業によっては具体的な数値目標を掲げており、今後の取り組みが期待できます。一方で、女性の結婚・出産にともなう働き方の変化に対する配慮がまだまだ追いついていない企業も多く、ポジティブ・アクションを実施できていない状況もあります。



文・綾小路杏

イラスト・岩崎政志

相手は、地元の中堅だが勢いのあるチーン店のオーナー。  
そんなAタイプのパチスロ機をうまくチューンアップできなか？  
不正改造して欲しい、ということがある日言われた。

ゲーム性は単純だが、根強い人気があつて、多くのパチスロメーカーから様々な遊技機が発売されている。

大当たりした時には、筐体正面のどこかが光つたりして大当たりしたことを見てくれる。  
Aタイプ好きなお客さんは、この「告知」だけでも大興奮してしまうようだ。

このタイプは、ボーナスのみでメダルを増やしていく、シンプルなゲーム性のパチスロだ。

Aタイプと呼ばれるパチスロ機がある。

以前から付き合いのあるお客様だった。

オレは今、遊技機の販売やコンサルなどをしている。

以前、ホールに勤務していた。

専門学校進学後、パチンコやパチスロにハマってしまって勉強しなくなり、退学。

地元のパチンコチーン店が社員募集していたので、すぐに飛びついて入社した過去がある。  
以来、6年間ほどフロアの業務を担当していく2年前に辞めた。

意外に思われるかもしれないが、理由は簡単で、パチンコやパチスロが大好きだったのに、自分が遊ぶ時間が取れなくなってしまったからだ。

各チーン店によつて対応は違うと思うが、自分が勤務したホール

チエーンは同じ系列や姉妹店はもちらん、近隣ホールでも遊んではダメだ、という決まりがあつた。

本当ならば、毎日でも打ちたい。

仕事帰りにちょっとでいいから遊びたい。

でもできない。

やつとの休日に打てる、となつても、かなり遠出する必要があつた。

オレはすぐにOKの返事をした。

ただし、勤務していたホールチエーンと地域が同じだといろいろ困ることも多い、ということで勤務地はマジに人生で初めてきた場所だった。

まあ、独り者だし、心機一転頑張ろう…と、せつせとお客様であるホールに向いて営業をしていた。

営業と言つても遊技機の販売スケジュールはかなり前から決まっているし、やつてはダメなのかもしないが、他店の営業状況や購入予定などの情報を流すなど、一種のコンサル的な仕事をしていた。

この場合、コンサル的な仕事はタダ働き。あくまでも、本業は遊技機の売り上げ。

え、どうしよう。

オレが辞めるということを知ったら、台の入れ替えなどで顔をあわせていた出入りの遊技機販社の社長が、知り合いの遊技関連会社はどうかと勧めてくれた。

なるほど、ホールじゃなくて販売でもいいな。

そんなある日、営業車で移動中にあるホールチエーンのオーナーさ

もし、オレができるないと返事をしたら、おそらくこのオーナーさんは、他のコンサルとかに連絡する

「いえ、もちろん可能です」

「ん? オタクじゃできないのか。」

とはいって、近年は不正改造の取り締まりが厳しくなっていて、関わったとバレたら、オレもなんらかの処罰を受けることになるだろう。

だろう。当然、今後の付き合いはなくなる。

遊技機購入担当者ではなく、オーナーさんからの電話だったから、喜んで指定された時間に伺つた。

そして言われたのがさつきの、「遊技機のチューンアップして欲しい」だった。

目の前の売り上げか、オレの人生か。



できないのかと言われて、とつさに返事してしまった。

こうなつたらもう、話に乗るしかない。

「社長様、どのようにしましよう？例えば、Aタイプを改造する場合は小役をカットして大当たりを連続させるなどのやり方がオーソドックスですが、こういったプログラムをお望みでしようか？」

「違う、違う、君はいま時なにを言つてるんだ。そんなことやつたらネットの掲示板にいろいろ書かれて情報が広がつて、お巡りさんがぶつ飛んでくるに決まつてるじゃないか。そうじやなくてわかりづらい改造をやつて欲しいんだよ。とにかく少しの利益でも良いから。君を見込んでお願ひしたい！」

「とりあえず、いつたん社に戻つ單刀直入というかなんと言うか、ずばり言つてくるオーナーさんだ。

てお返事でよろしいですか？」

「頼んだぞ」

帰つて、社長に相談するしかないな。オレは営業車を走らせた。

社に戻つて、社長に説明。

社長は苦笑しながらオレの背中を押した。

社長はスタスターと歩いてオレの営

きだからな…。まあ、お前がせつかくとつてきた仕事だから、なんとかしよう。ちょうどこの後、時間空いているから一緒に行こう

「案内するから」と、助手席に座つた。

言われたとおりに道を進む。

途中、社長はこれから行く先に電話をかけていたようだつた。

指示された場所には、「電子部品製造・販売」の看板がかかつた会社があつた。

社長と二人でその会社に入ると、変な部屋に通される。

しばらく待つて出てきた「電子部長」の肩書を持つ男性と名刺交換をして、打ち合わせに入った。

「先方の希望は？」

「少しの利益でいいから、バレないようなもの、つてことでした」

「バレないようにするのは当然の

業車の脇に立つ。

## 銀世界の裏



ことだけだな！」

全員が笑った。

仕様について1時間ほど話し合い、決まった案をとりあえずオーナーさんに確認してもらうことになった。

これでOKが出れば、開発をスタートする。

とお客様にバレてしまうから、バレない程度にレギュラーの連続性を持たせたりする。

決まった内容は、Aタイプの×××と同じくAタイプの△△△△の二機種の改造だ。

両機種ともある意味でAタイプらしい同じ特徴を持っており、ビッグボーナスの確率は1から6段階設定でそれほど変わらないものの、レギュラー確率はかなり違っている。

まず、両機種とも小役カットはしない。

Aタイプの×××であれば、設定1でビッグボーナス確率が280分の1、設定6で250分の1と

また、大当たりの連続性は少しだけアップさせる。

特にレギュラーボーナスが続くようになります。

あまりメーカー発表値とホールの設置台の遊技性能が乖離している



のかはピンとこなかつたが、電子部長は具体的な粗利などの数字を挙げ、ノーマル機と改造機の違いを説明した。

確かに、この方法だつたらお客様も不正改造には気付かないだろう。

ではないか?と推測して遊技する傾向にあるから、逆にそれを悪用しよう、というものだ。

単純にレギュラーが当たっているように見せかけば、設定が良い台だと騙されるだろう。

「資料は明日までにメールでお送りします。オーナーさんが気に入ってくれるといいのですが」と言いながら、電子部長がっこりと笑う。

また、不正に改造するのは主基板のICチップだが、これも見た目は絶対にわからないように取り付けることができるようにするといふ。

横にいる、うちの社長もにつっこりと笑う。

まあ、これってこの二人にとつては日常茶飯事なことなんだな。

ああ、この物語はフィクションです。現実に存在する人物像や事件とは一切関係ありません。

客側は、レギュラーボーナスの当選確率を計算して、レギュラーの

当選確率が良い台は設定も良いの

肩の力が抜けた。

# 消費税率引上げに伴う 貸玉料金の変更と 軽減税率に関する問題



三堀 清

みほり きよし

昭和32年 神奈川県生まれ

早稲田大学法学部卒

司法修習終了後

昭和63年 弁護士登録(第

二東京弁護士会)し、

大手企業の法律問題

を扱う法律事務所勤務を経て

平成8年 早稲田大学大学院修士課程終了

平成9年 三堀法律事務所開設

現在、パチンコホー

ルを始め企業関連の

民事事件を手がける

## 1 内税から外税へ

令和元（2019）年10月1日から、消費税率が8%から10%へと引き上げられる。

ホテル業界では、消費税率引上げに伴って内税から外税に変更するところが多いことである。4円パチンコでは、税率8%の内税では玉1個の消費税を含まない貸玉料金（税抜価格）は3・71円（税込4円）、税率10%への引上げ後の外税では税抜価格は4円（税込4・4円）となり、20円スロットでは、8%の内税ではメダル1枚の税抜価格は18・52円（税込20円）、税率10%で外税では税抜価格は20円（税込価格22

円）となり、いずれも値上げとなる。

なお、貸玉料金については、「：次に定める金額に当該金額消費税等相当額を加えた金額を超えないこと」（風適法施行規則36条1項2号柱書）としたうえで上限額を玉1個4円・メダル1枚20円（同号イ・ロ）と定められているから、これらの金額に外税の消費税分を上乗せすることは当然、認められることである。

## 2 質玉・再プレイシステムと 貸玉料金の変更（値上げ）

質玉・再プレイシステムは、法律的には、ホテルが、客が獲得した玉・メダルにより景品（賞品）交換又は再プレー

イをする権利の行使を一旦留保し、後日これを行使することを認めるシステムである。

しかるに、先の例のように貸玉料金が税込4円（内税）から同4・4円（外税）に値上げされたにもかかわらず、値上げ前に質玉された玉数につき値上げ後も同数の玉数の払出しを認めると、例えば値上げ前に4000円分だった1000個の玉が、値上げ後は4400円分として景品交換できることになる。このような事態は、「：当該遊技の結果として表示された遊技球等の数量に対応する金額と等価の物品」を景品として提供しなければならないとする等価交換規制（等価性の基準）（風適法19条、風適法施行規則36条2項1号イ）に違反

し、許されない。

そこで、ホールでは、貸玉料金の変更（値上げ）に際して、以下の何れかの方法をとることになる。

第一は、値上後には旧料金の貯玉での再プレイを認めず、旧料金相当の景品交換だけを認める方法である。

第二は、旧料金での貯玉を新料金に換算して払出しをして、景品交換及び再プレイの双方を認めるいわゆる乗り入れという方法である。先の例では、値上げ前の4円の玉1000個分の貯玉を値上げ後の4・4円の玉909個分で払い出す方法である。

### 3 貯玉の乗り入れについて

そもそも、なぜ貸玉料金の変更に伴う旧料金から新料金への貯玉の乗り入れが法律上許されるのか、について検討する。

先述したが、貯玉・再プレイシステムの法律的性質は、ホールが、客が玉・メダルにより景品交換又は再プレイをする権利の留保と後日におけるその行使を認めるというものである。これは、玉・メダルそのものを預かるのではなく、玉・メダル数を記録し、その数に応じた権利の留保と行使を認め

るというものである。貯玉自体は個数・枚数で記録されるとても、貯玉により留保が認められるのは玉数×貸玉料金分の（抽象的な）権利に他ならぬのである。これを判り易く説明すると、玉数×4円分の権利とその4倍の玉数×1円分の権利は全く同価値で変わることはないから（景品交換をすれば明らかのことである）、既存の4円の玉の貯玉を1円の玉に替えて払い出しても、客にとって経済的に全く異なることはなく、「著しく射幸心をそそる」とにもならず、法的に規制するいわれもない。

このような観点から、貯玉・再プレイシステムのメーカーで構成する一般社団法人遊技場自動サービス機工業会（自工公）が作成した「貯玉・再プレイシステムの設計、販売等に関するガイドライン」では、「『乗り入れ』とは、貯玉をしている遊技球等とは異なる遊技料金の遊技球等の提供を受ける方法での再プレイをいう」（同第2-1(13)）として、料金が異なる遊技相互間での貯玉の乗り入れを当然のこととして認めている。これに対して、遊技料金の変更（値上げ）の場合は、時間的に遊技料金が異なる遊技が存する状況が現出したと見ることができるから、旧料金の貯玉から

新料金への乗り入れも何ら問題はないのである。

### 4 端数の処理

ところで、乗り入れにより1円の玉999個分の貯玉を4円の玉で払い出すと249・75個と、小数点以下の端数が出るが、料金の変更に伴う乗り入れでも4円の玉1000個分の貯玉を4・4円の玉で払い出すと909・09個分と、同様に端数が出る。

これを、249個或いは909個とてて整数にすると、4円→1円の乗り入れでは999円が996円に、4円↓4・4円の乗り入れでは4000円が3999円になってしまい、先に説明した等価交換規制との関係で問題が生じる可能性が出て来る。

しかしながら、等価交換規制は、「：

一般的にみて客は当該遊技の結果として表示された遊技球等の数量に対応する金額よりも高価な賞品を提供されるときは、その射幸心をそそられることから、それを一定の範囲に抑制するため『等価性の基準』を定めたものということができる」（名古屋高等裁判所判決平成13年5月29日）とされており、玉の

交換価値が目減りするのであれば、射幸性は低下するから問題とはならないのである。

このことは、自工会のガイドラインが、「乗り入れの際、乗り入れ対象となる貯玉と、その後に払出される遊技球等が等価となる機能を有すること」（同ガイドライン第3-9(4)）としつつ、「乗り入れの際、貯玉の残数及び提供を受けた遊技球等の数量が整数にならない処理をすることができる機能を有さな

いこと」（同項(2)）として、乗り入れの際の玉1個又はメダル1枚に満たない端数を切捨てすることを当然の前提としていることからも明らかである。

## 5

### 軽減税率の適用の問題

消費税率引上げに派生して、食料品には8%の軽減税率が適用されるが、店内で飲食すると適用されずに消費税

率は10%となることが等価交換規制に違反しないか、という問題が生じる。これは、本体価格250円のカップ麺を景品とする場合、持ち帰れば8%の軽減税率で税込価格270円＝4・4円の玉62個分（端数切捨て）となるのに對し、ホール内の休憩コーナー等で飲食すると10%の税率で275円・63個分（同）と提供価格に差が出て、これが「一物二価」となるのではないか、という問題である。

### 貸玉料金については、

「…次に定める金額に当該金額消費税等相当額を加えた金額を超えないこと」（風適法施行規則36条1項2号柱書）としたうえで

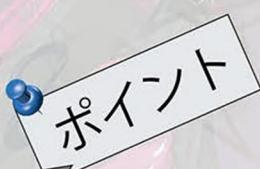
上限額を玉1個4円・メダル1枚20円（同号イ・ロ）と

定められているから、

これらの金額に

外税の消費税分を上乗せすることは

当然、認められることである。



以上から、軽減税率の適用の有無によって同一の景品の提供価格に差異が出ても、問題にはならないのである。

軽減税率の適用の有無により異なる結果となつても、税抜価格は変わらないのだから、そもそも「一物二価」とはならないということになる。

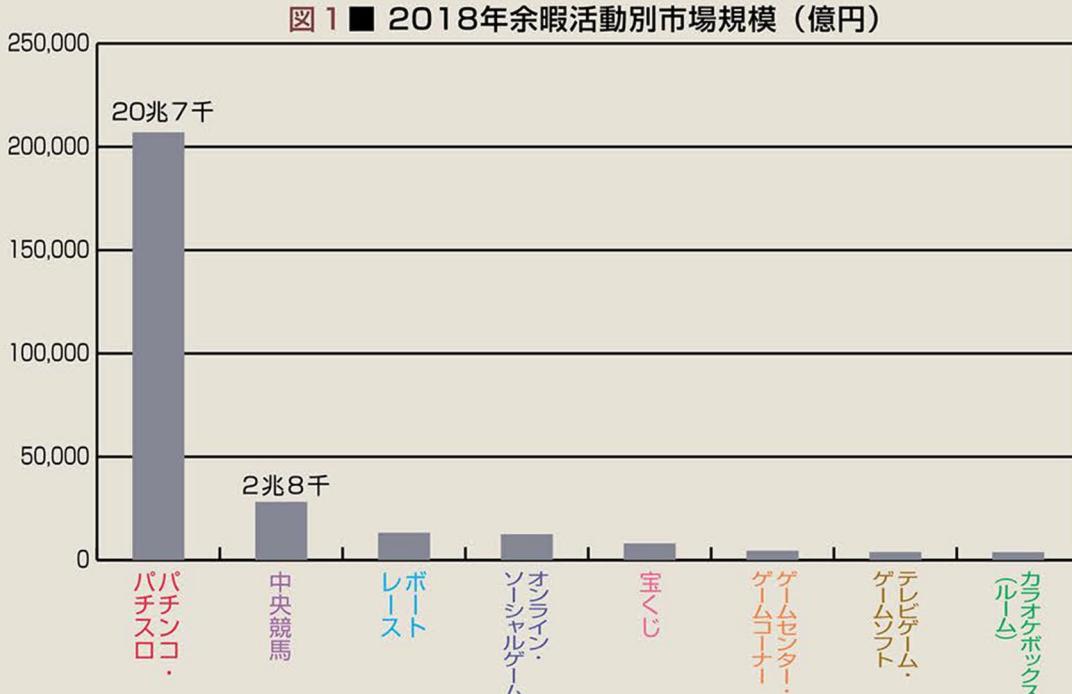
以上から、軽減税率の適用の有無によって同一の景品の提供価格に差異が出ても、問題にはならないのである。

# データでみるパチンコ業界 Yesterday, Today And Tomorrow

第147回

## 他の業種から学ぶべきことは何か この10年、市場規模が 増えた業種、減った業種

【協力】株式会社エンタテインメントビジネス総合研究所



「レジャー白書2019」  
巨大な市場規模の  
パチンコ

公益財団法人日本生産性本部の「レジャー白書2019」が8月に発行されました。日本における余暇活

動を総合的に捉えることに適した資料で、パチンコ業界だけではなく、他のレジャー産業が長期的にどのように変化しているのか、比較対照することができます。今回は、レジャー白書で娯楽部門に分類されている他の余暇活動とパチンコ・パチスロの市場規模の推移を検証します。

図1 「2018年  
余暇活動別市場規  
模」には、パチン  
コ・パチスロと他の  
7つの余暇活動の市  
場規模を示しました。  
パチンコ・パチスロ  
の市場規模は、20兆  
7千億円と他の余暇  
活動に比較し、圧倒  
的に巨大的なものとな  
っています。  
パチンコ同様に払  
戻金として利用者に  
還元がある中央競馬  
は2兆8千億円とパ  
チンコ・パチスロの  
7分の1以下の市場  
規模です。

## パチンコ業界の 転換点となつた 2011年

次に10年前の2009年の市場規模を100として、市場の推移を示した図2「余暇活動別市場規模推移」を見てみます。オンライン・ソーシャルゲームに関しては、この間の成長があまりにも急激だったため、別に図3「オンライン・ソーシャルゲームの市場規模推移」に示しています。

この年は、2008年秋に米国の投資銀行リーマン・ブラザーズが破綻したいわゆるリーマン不況の最中でした。なお、パチンコ・パチスロの市場規模は、28兆2千億円でした。

そして、2011年3月には東日本大震災が起こります。多くの余暇産業は影響を受け、市場は縮小します。宝くじが市場規模を拡大しているのは、被災地の支援を目的とした「東日本大震災復興宝くじ」を発売したためでしょう。パチンコ業界に与えた影響は甚大でした。単に東北や北関東のパチンコ店が、被災により廃業や営業

不能に陥つただけではありません。福島原発事故により電力危機が起き、輪番停電が実施されました。さらに、この2011年8月から広告・宣伝規制が明確化されました。

## 余暇を変えた、 スマート普及

2009年から2018年までに最も市場規模を拡大させたのは、オンライン・ソーシャルゲームです。この市場規模の拡大の要因としては、スマートフォンの普及が

挙げられます。総務省の「平成30年通信利用動向調査」によると、スマートホンの世帯保有率は2010年の時点では9・7%でしたが、2018年には79・2%にまで増加しています。実際に8割の所帯が保有しているわけです。普段持ち歩いているスマホで遊ぶことが出来るのですが、オンライン・ソーシャルゲームが市場を拡大していったのは、当然と言えるでしょう。

一方、スマート普及が悪影響となつたのが、テレビゲーム・ゲームセンターも夜間に家族で利用することが可能になりました。施設 자체も、ゲーム機だけではなく、スマートフォン普及の好影響、中央競馬、ボートレースにも

## ゲームセンターには 風適法改正が 好影響

ゲームセンターには風適法改正が好影響

ゲームセンター・ゲームコーナーは、2015年までは市場規模が減少していたものの、2016年からは増加に転じています。その原因は、2016年に行われた風適法の改正です。風適法の改正に伴つて都道府県の施行条例も改正され、16歳未満であつても保護者同伴であれば午後10時までゲームセンターに入店できるとした地域が多くなつたのです。ショッピングモールなどに併設された、ゲームセンターも夜間に家族で利用する事が可能になりました。施設

ゲーム機やパソコンを使って遊ぶ、家庭で利用することが多いテレビゲーム・ゲームソフトへの影響は大きかつたようです。2016年まで市場を減少させていました。携帯でも使えるゲーム機を2017年にヒットさせたからでした。

中央競馬、ボートレースは、東日本大震災後は順調に市場を拡大しています。特にボートレースは2018年には2009年の141%にまで伸びています。この成長の理由は、従来の競艇という呼び方をボートレースに変更したことで人気タレントを起用したテレビCMによるイメージアップ戦略だけではありません。ボートレースも中央競馬もその売上の増加を支えているのは、インターネット投票なのです。スマート普及は、この2つの公営競技にも好影響を与えています。

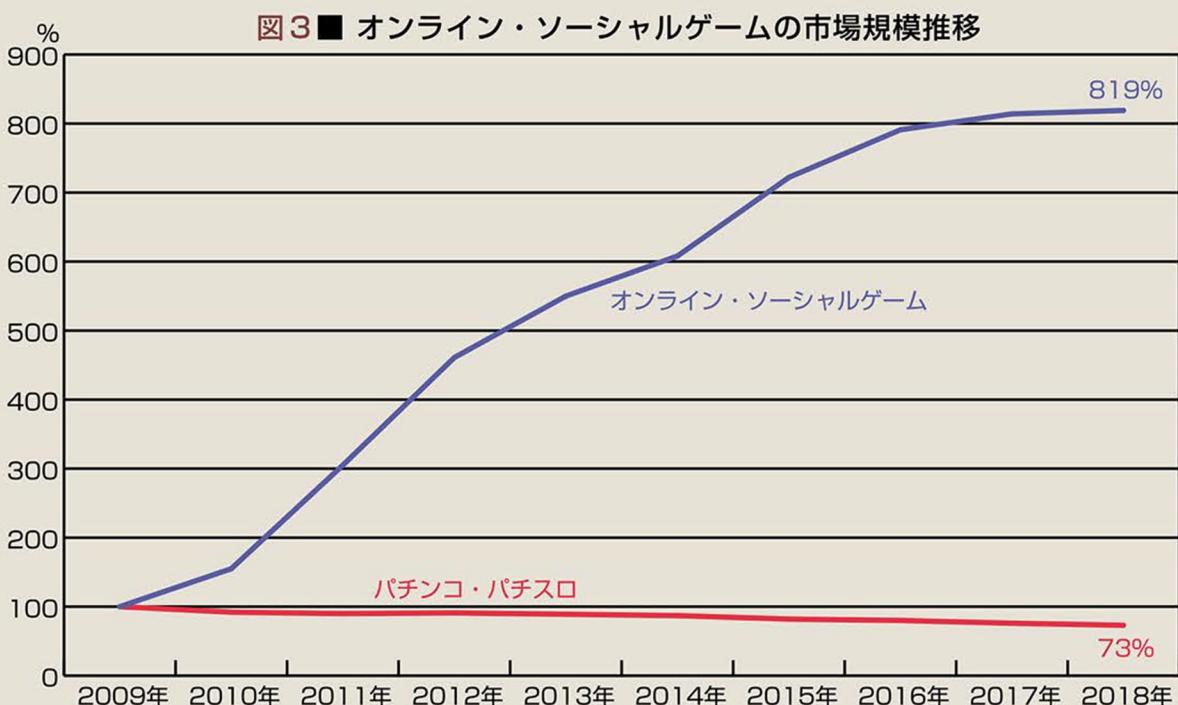
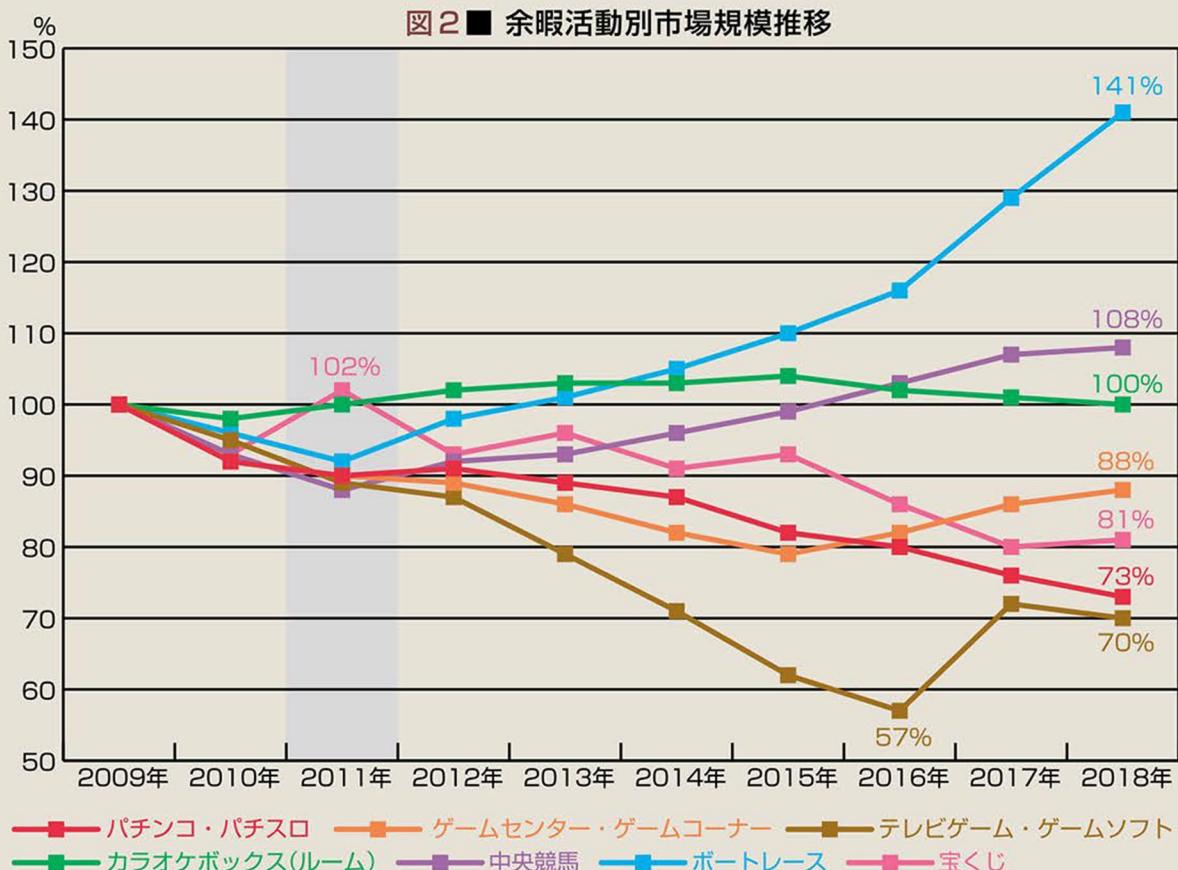
カラオケボックス(ルーム)は、2009年から2018年までその市場規模はほぼ横ばいです。カラオケ業界はこの市場規模を維持するために様々な工夫をしてきました。元々、カラオケは仲の良い

## パチンコ業界が 学ぶべき業種は？

家族での利用や幼児に向いた体验型の遊具を置くなど変化を遂げています。

スマート普及の好影響、中央競馬、ボートレースにも

# 他の業種から学ぶべきことは何か この10年、市場規模が増えた業種、減った業種



友人や同僚などの複数人で利用することが一般的でした。しかし2000年に入ってから一人で来店

するお客様に注目し始めます。そして、2010年頃から一人でのカラオケの専門店が登場したので

す。さらに、運転士や車掌になつたつもりで楽しむ鉄道カラオケやカラオケルームでの職場会議、マ

マ友の集まりなど新たな需要の開拓に取り組んでいます。その取り組みで3800億円の市場を保てたのです。

このようない他業種のなかから、パチンコ業界は何を学ぶべきなのでしょうか。スイッチのようなヒット機の登場などを待ち望んでいても、実現はいつになるのか分かりません。となれば伸張するスマホやネットを活用する手段はないのでしょうか。店内のサービスの拡充や集客の施策に活かせないか。手立てはあるかもしません。パチスロ業界も新規のお客様をつくり出す努力が必要になつていいるのは間違いないでしょう。

このように他業種のなかから、パチンコ業界は何を学ぶべきなのでしょうか。スイッチのようなヒット機の登場などを待ち望んでいても、実現はいつになるのか分かりません。となれば伸張するスマホやネットを活用する手段はないのでしょうか。店内のサービスの拡充や集客の施策に活かせないか。手立てはあるかもしません。パチスロ業界も新規のお客様をつくり出す努力が必要になつていいのは間違いないでしょう。

このようない他業種のなかから、パチンコ業界は何を学ぶべきなのでしょうか。スイッチのようなヒット機の登場などを待ち望んでいても、実現はいつになるのか分かりません。となれば伸張するスマホやネットを活用する手段はないのでしょうか。店内のサービスの拡充や集客の施策に活かせないか。手立てはあるかもしません。パチスロ業界も新規のお客様をつくり出す努力が必要になつていいのは間違いない

## 遊技産業健全化推進機構ニュース

# KiKo NEWS お知らせ

編集後記

8月末には、佐賀を中心の大雨を降らせた。ニュースで佐賀駅の構内まで浸水している様子が映し出され驚いた。数台の車がルーフまで水没になつている映像も。

翌日、県遊協さんにお見舞いの電話をすると、大雨当日、膝まで水に浸かまさか佐賀がたという。穏やかな風土の佐賀で、こんな災害は初めてのこと。武雄市の被害が大きく、同市のホールは4店が休業したという。復旧を祈ると共に、全国のどの地方でも備えが必要と思つた。  
(M)

カマシ・ワシントンを東京ジャズのステージで観た。  
38歳。フロント3管にキーボード  
ボーカルなど8人編成。個人技を見せ  
る。ソウンドラムが分厚いバックをつ  
くり、テナーやトロンボーンがその上  
を流れしていく。  
驚いたのはベースの音色。ウッドベ  
ースにエフェクターを付け、音を歪ま  
せている。ソロの際、聴いていてロシク  
のJ・ヘンドリックスが弾いているよ  
うな錯覚に陥った。カマシのテナーも  
デイレイなどがかかつっていた。

岡出張では必ず買うし、物産展でも買  
めんべい つていう。が、しかし  
いことがあった。それは税込の販売価  
格なのだ。代表的なブレーンの8袋入  
りが480円に対して16袋入りが10  
00円。納得できないのは16袋の方が  
高額なこと。商売の原則ではたくさん  
買えば安価になるのではないだろう  
か？ 博多出身者に聞いたところ、知ら  
ないという。しかし彼はわざわざ製造  
元に聞いてくれた。

回答は「8袋の方がお得ですよ」だ  
と。単にそういう価格設定らしい。皆  
さん、自宅用の「めんべい」のブレーン  
は10000円を買つちやダメですよ  
480円を2個買いましょう！（H）

**機構ニュースは  
機構ホームページでもご覧頂けます**

「機構ニュースという冊子は知らない」「機構が広報誌を出しているとは思わなかつた」。こんな声を組合の支部やホール現場で聞くことがあります。

機構ニュースは毎月1回発行され、全日遊連や日工組など機構の社員団体に送られています。そして各団体から支部などに送られています。

機構ニュースはこうした紙媒体の広報誌としての発行に合わせ、機構のホームページでも公開しています。2007年7月の創刊号から最新号まですべて収録されているので、いつでも閲覧することが出来ます。

特集記事や「データでみるパチンコ業界」、三堀清弁護士の法務の連載など業界の皆さんにとって役立つ情報もあると思いますので、ホームページをのぞいてみて下さい。

遊技産業健全化推進機構のホームページアドレスは次の通りです。

<http://www.suishinkikou/or.jp>

お問い合わせは下記へ

電話番号 03-3518-2062

FAX番号 03-3518-2063

遊技産業健全化推進機構広報誌 令和元年10月1日(毎月1日発行)第148号  
監修 遊技産業健全化推進機構 編集室

一般社団法人 遊技産業健全化推進機構

〒101-0052 東京都千代田区神田小川町1-1 山甚ビル6F  
TEL 03-3518-2062 FAX 03-3518-2063

おかしいと思ったら すぐここへ <http://www.suishinkikou.or.jp/>

# 不正排除に 全力

遊技機も 計数機も



第三 者 機 関

遊技産業健全化推進機構

21世紀 パチンコ・パチスロは変ります



おかしいと思ったらすぐご一報を  
<http://www.suishinkikou.or.jp>

遊技産業健全化推進機構

Organization for  
the Sound Development of  
the Pachinko & Pachislot Industry