

遊技産業健全化推進機構ニュース

II
NOVEMBER

2018

KiKO NEWS

浅間神社秋祭り



北海道胆振東部地震～ホール 節電に輪番休業で対応
零ちゃん 待望の帰国!～自宅で体調を管理



浅間神社秋祭り（神楽）

7世紀から律令制の国としての歴史がある秩父市は年間300近い祭りを行う「祭大国」だ。秩父夜祭（12月）で有名な秩父神社、三峯神社、宝登山（ほどさん）神社の祭、神楽が有名だが、江戸時代末期から160年続く地元に密着した浅間（せんげん）神社秋祭りが人気を集めている。

毎年11月23日、氏子20人ほどが伝統の面、衣装に身を包み家から持参した笛、鼓、鉦に合わせて23演目の神楽を舞う。演技者の年齢は年々上がり60歳代が若手になった。お母さんに抱かれて舞台に上がった子供を、天狗や鬼の面を近づけて脅かしたり、泣かせたりして会場は盛り上がる。

神楽の背景に秩父鉄道のSLを撮ろうとするカメラマンでにぎわうが今年11月はあいにく点検のためSLは運休する。
(N)

CONTENTS

11 November
2018

| | |
|------------------------------|----|
| 北海道胆振東部地震～ホール 節電に輪番休業で対応 | 1 |
| 秉ちゃん 待望の帰国！～自宅で体調を管理 | 11 |
| 機構の窓から「僭越ながら樹木希林さんのこと」 | 14 |
| 店長に求められる知識「経営マネジメントVI」 | 15 |
| 銀世界の裏124「GPS」 | 18 |
| 新たな指定試験機関 GLI Japanについて 三堀 清 | 22 |
| データでみるパチンコ業界 | 25 |
| お知らせ | 28 |

北海道胆振東部地震

最大震度7を記録した北海道胆振東部地震は、土砂崩れや建物の崩壊などを引き起こし、41人が犠牲となつた。

ほぼ全道が停電するブラックアウトや

断水、液状化現象による住宅の被災など

各分野に被害が拡大し、政府は激甚災害の指定を決めた。

遊技業界では節電要請に応え輪番休業を行うなど

一丸となって協力に努める一方、

被災者に景品の飲料水を配布するなど

地域活動を繰り広げた。

多くの障害を乗り越え営業再開にこぎ着けた

札幌のホール現場を紹介するとともに

各地の動きを報告する。

ホール 節電に輪番休業で対応

この度の北海道胆振東部地震において、被災された方々には心よりお見舞い申し上げます。北海道胆振東部地震の復旧支援活動に力を尽しておられること深くお詫び申し上げます。当ホームページでは検査結果を行なうことで、政令省令による活性化認定を行ないます。

輪番休業のお知らせ

| | | | |
|------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 9月12(木) | 9月13(金) | 9月14(土) | 9月18(火) |
| 札幌店 フルーツ 梅林店 ハーモニカ 桜木店 ハーモニカ | 美林店 ブルース・ソウル 桜木店 ハーモニカ | 美林店 ブルース・ソウル 桜木店 ハーモニカ | 美林店 ブルース・ソウル 桜木店 ハーモニカ |
| 9月19(水) | 9月21(金) | 9月22(土) | 9月23(日) |
| 札幌店 フルーツ 梅林店 ハーモニカ 桜木店 ハーモニカ | 美林店 ブルース・ソウル 桜木店 ハーモニカ | 美林店 ブルース・ソウル 桜木店 ハーモニカ | 美林店 ブルース・ソウル 桜木店 ハーモニカ |

新台入替・広告宣伝は
当面の間自粛いたします

この度 北海道胆振東部地震により
被災された皆様へよりお見舞い申し上げます。

まだ一等地域では復旧の日数もあって
行政への負担、荷役を軽減する事で、日々の運営に支障をきたす事無く運営を
北海道内の各店舗をご利用されているお客様にご理解の上、ご理解のほど宜しくお願いいたします。

休業日のお知らせ

輪番休業日
9月18日(火)

翌日は 9:00 開店を予定しております。

ひまわり

強い揺れが襲う

札幌 ひまわり清田店



「まだ、揺れている。
ガツガツーと来たんですね」

札幌市の「ひまわり清田店」店長、
佐々木勇人さん(43)はこう話す。

9月6日3時07分。巨大地震が
北海道を襲った。佐々木さんは苦
小牧市の自宅で就寝中だった。「東
北か道東だろ」と思っていました。
まさか震源がこんな近くとは思い
ませんでした」。震源は約21km東
の勇払郡厚真町だった。



佐々木店長

本社に電話連絡すると
「まず身の安全を優先し、
安全と分かってから行動
するように」という指示。
清田店の店長代理、公平康
嗣(きみひら・やすゆき)
さん(40)らにも連絡し、
ホテルに向かうよう依頼
した。道内全域がほぼ停
電したが、苫小牧は18分
間電気が来ており、この
時は電話も通じた。

ここから様々な課題を

北海道胆振東部地震 ホール 節電に輪番休業で対応



苫小牧市が眼下に



ノボリがはためく



駐車場への入り口



ひまわり清田店

解決していく店長としての仕事が始まった。

信号消えた道路を車で換気ダクトがずれ

地震にどう対応したのか。当時の模様を聞こうと北海道に向かった。羽田から飛び立ち千歳に。機体は津軽海峡を越え、苫小牧市を眼下に臨みながら低空飛行に入る。到着した空港付近の天候は曇り。気温20度。9月下旬。まだ、地震の影響でエレベーターなどの一部が動いていない。JRで札幌へ。車で地震被害が大きかつた清田区を目指す。

約30分で国道36号線沿い右手に、白にグリーンの文字が入った「パチンコ ひまわり」の看板が見えて来る。「合田観光商事」(合田高丸社長、本社・札幌市)傘下で、パチンコ320台、スロット252台を設置する複合店。従業員25人。ホール内に入ると花柄のシャツや黒のTシャツ姿の女性、ハンチングに紺のシャツを着込んだ男性らが遊技機に向かっている。午後早い時間だが、席がほとんどふさがっている島もある。

北海道胆振東部地震 ホール 節電に輪番休業で対応



当時の対応を聞くと――。

佐々木さんは車でホールに向かい、6時ごろには到着した。これに先立ち、公平さんは札幌市の自宅から、車で店に急いだ。業務を片付け、2時に帰宅したばかりだった。

「停電で交差点の信号が消えていて、ゆっくり車を走らせました」。

「どこかざわついた雰囲気でした」と振り返る。

駆けつけて来た主任とホール内を点検したところ、壁の亀裂などはなく、換気ダクトが数か所ずれているのが見付かった。停電しているので遊技機が作動するかどうかは確認しようがない。

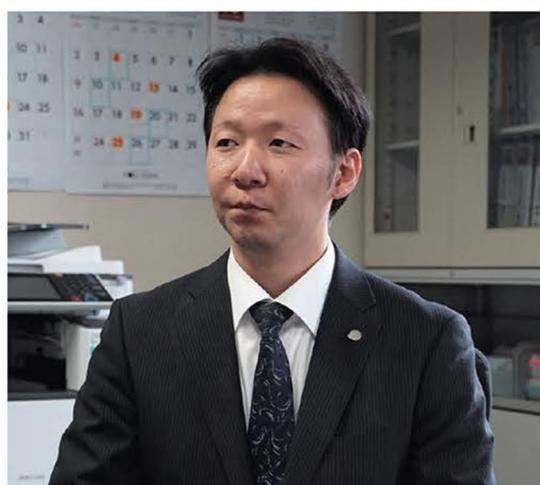
「助かるね」

飲料水などを配布

従業員の安否確認で全員無事と分かり、一段落したところで、被災者への救援物資配布の準備にかかりた。東日本大震災後に同社が作成したマニュアルでは災害時、被災者に景品を配つていいことになつていて。これに従つて景品の飲料水、菓子パン(ロングライフレパン、賞味期限1か月)を集め、

店舗脇の入口前駐車場に運んだ。13時から配布を開始した。続々と近隣の人たちが集まり、水のペットボトル(1人1本に限定)などをもらつていった。駐車場だけではなく、店舗脇の歩道を歩く人や信号待ちのドライバーにも「飲み物

街道沿いには芝生が



店長代理の公平さん



ここで飲料水などの配布を行った

駐輪場▶



19時30分ごろ停電から復旧した。
早速、ブレーカーを入れ、遊技機に通電。1台ずつ動作確認を行つた。幸い機械に異常は見られなかつた。

節電要請 輪番休業で対応 苦情なし 営業再開など

木さんが案内してくれた店舗入口前はアスファルトに横断歩道の黄色いマークが記されており、約470台を収容出来る駐車場の比較的的道路に近い場所だった。

「ここで配ったんですよ」。佐々木の住人たちだった。「電気が止まってポンプが動かないで水が出ないんだよ」「助かるね」など感謝の言葉を残していくといった。

18時ごろまで続け、結局飲料水1300本、菓子パン200個を配布した。

「いりませんか」と声をかけた。最初は水と菓子パンのセットで渡していたが、パンがなくなり、飲料水も16時には底をついたので、最後には缶コーヒーを渡した。

北海道胆振東部地震 ホール 節電に輪番休業で対応



賑わう店内

主婦らが利用する冷蔵ロッカー

だからといってすぐ営業を行うという訳にはいかない。政府からの節電要請が出され、平日の8時30分～20時30分までの間、平常の20%削減が目標となつた。

総体的な電力使用量抑制より平日のピーク時に電力消費を抑え、再度のブラックアウトを防ごうという対策だ。

これに対応するため、同社では

8日、

- ①外壁照明の終日消灯
- ②ネオン、看板、電光掲示板などの照明消灯
- ③ホール内照明50%間引き
- ④冷房設定温度を2度上げる

—などの対策を決め、実施した。

さらに札幌方面遊技事業協同組合がホールの輪番休業を打ち出し、同社では12日から28日の間の平日

に道内30店で輪番休業することを決めた。また、9月中の新台入替と広告宣伝の自粛も打ち出した。

こうした状況から同店はダクトの修復などを済ませ、9日に営業を再開した。輪番休業は18日の火曜日だった。ホームページなどで告知し、混乱はなかつたという。

営業再開や輪番休業への反応を

聞くと、「お客様は理解して下さつて苦情などはありませんでした。休業日には電話の問い合わせがあつたぐらいです」と佐々木さん。そして「被災時に飲料水などを配布したことが（地域の皆さん）理解を得るひとつの理由と思います」と付け加えた。

社会との協調を 台風の翌日に揺れ

地震の前日は未明に台風21号が襲来した。最大瞬間風速42・4m

同社のまとめでは道内店舗の電力使用（8時30分～20時30分）は10～12日で実施前の3～5日と比較すると31%削減出来たという。

節電要請は北電の電力供給力が安定し、19日に解除された。



新着情報

文字サイズ

北海道地区 輪番休業のお知らせと節電への取組-追記版

新着情報一覧に戻る

2018年09月12日
9月6日午前3時8分に発生した「北海道胆振東部地震」において 被災された方々に心よりお見舞い申し上げます。
平日夜 クタイムにおける北海道電力内の供給電力が専用電力に対して不足すると予想されていることから 現在実施している節電の取り組みに加え、輪番休業を行うことで経済産業省からの節電協力要請の20%の節電を目指します。

企画30店舗の輪番休業について 下記の日程にて実施の予定となりました事をお知らせいたします。なお この予定は今後の電力状況や天候、災害状況、また、行政からの要請等により 追加 変更する場合があります。あらかじめご了承願います。

休業予定
9月12日(水)
札幌駅前タワ

北海道管内における節電対応について まとめ

新着情報一覧に戻る

2018年09月13日
2018年09月20日追記
9月18日(火)
清田店 徒然
9月19日(水)
恵庭店 北見
9月20日(木)
イーグルパ

9月21日(金)
月寒店 北広
9月26日(水)
士別店 開明
9月28日(金)
真駒内店 フ

また 9月8日
遙かな空港
ビル屋上や

日頃ご来店い
以上

節電対策の解除について



カウンター

9月13日付
9月中の新セ
取組前の新
基玉、幕内
9月12日付
全道30店舗
適切な空温
ビル屋上や
9月8日付
遙かな空港
ビル屋上や
日頃ご来店い
以上

対策を解くになりますが 今後も各店舗のお客様や従業員の負担とならない範囲で節電に努めてまいりますので ご理
解賜りますようお願い申し上げます。

削除される節電対

外壁照明の終日消灯
スオノ、看板、電光掲示板等、延長用の照明天灯
ホール内の照明天を50%間隔引きし、間接照明を消灯
自動報警機の照明天を24時間オフモードにする
エアコン、2℃上げる
その他、バックヤード等設備の節電

適切な空温の範囲内で16時から20時30分までのピークタイ

ヒル屋上や道路脇などに設置された全ての屋外案内看板の照

以上

新台入替・広告宣伝は
当面の間自粛いたします

この度 北海道胆振東部地震により
被災された皆様へ心よりお見舞い申し上げます。

まだ一部地域では復旧の目途も立っていない地域がある中で
行政への負担、客流を軽減する上で 日も早い段階でござります。
北海道内の各店舗をご利用されているお客様には申し分けございませんが
ご理解のほど宜しくお願いいたします。

ひまわりのヒミツ

ひまわりの迷惑行為
迷惑行為の一例
迷惑行為の一例
迷惑行為の一例
迷惑行為の一例

輪番休業のお知らせ

この度の北海道胆振東部地震において 被災された方々に心よりお見舞い申し上げます
北海道電力管内の供給電力が不足する事態に対して対応されることが予想されますが
当社グループでは輪番休業を行なうことと、政府基調による20%の節電を自粛します

| 9月12日(木) | 9月13日(金) | 9月14日(土) | 9月18日(水) |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 札幌駅前タワ 士別店 恵庭店 月寒店 開明店 | 北広島店 伊達店 北見店 徒然店 福井店 | 美唄店 恵庭店 中標津店 新琴似店 新川店 | エコドーム 新琴似店 新川店 恵庭店 徒然店 |
| 9月19日(木) | 9月21日(土) | 9月26日(木) | 9月28日(土) |
| 月寒店 開明店 恵庭店 徒然店 新川店 | 北広島店 伊達店 北見店 徒然店 新川店 | 美唄店 恵庭店 中標津店 新琴似店 新川店 | エコドーム 新琴似店 新川店 恵庭店 徒然店 |

ひまわり

休業日のお知らせ

北海道胆振東部地震における節電協力実施を

業界として取り組む「輪番休業」を実施します。

輪番休業日

9月18日(火)

翌日は 9:00 開店を予定しております。

ひまわり



充電器や眼鏡クリーナーも設置

(俱知安町)を記録し、札幌市内でも同32・8m。大雨と強風で配電線への倒木が相次ぎ、全道で約15万戸が停電となつた。同社のホルルでも駐車場への倒木、屋根の破損、室外機の転倒などの被害があつた。

通常、店舗近くの借り上げ社宅から通勤している佐々木さんは、その対応を終え、久々に実家に戻つたところで地震に遭つた。「台風がいなくなつたと思つたら、今度は地震でしたから」と苦笑する。

同店の特徴はシニアの常連さんたちが客層の中心であること。夜は学生ら若者たちが増えるが、稼働のヤマは15～16時ごろ。周辺の道路では陥没や亀裂などの被害があつた。国道の修復などが進み、周辺の電力事情が改善されてきたことから、顔を出すお客様たちの数は「普段とそう変わらない」と佐々木さんは言う。

同店の周辺では被害が大きく営業をなかなか再開できないホールもある。10月5日には震度5弱の余震が襲つた。まだ地震が収まつたとは言えず、様々な被害から全面復旧するには時間がかかるとみられる。

同店の周辺では被害が大きく営業をなかなか再開できないホールもある。10月5日には震度5弱の余震が襲つた。まだ地震が収まつたとは言えず、様々な被害から全面復旧するには時間がかかるとみられる。



傾く家屋



道路に亀裂が



至るところが通行止に



「危険」の赤紙が見える

閑静な住宅街なのだが、大きく傾いた家屋や土台が破壊された家が目に入る。道路にも亀裂が入り、深刻な被害がうかがえた。人影はほとんどなく、動くのは市の職員らが各戸を回っている姿ぐらい。「危険」の赤い紙が貼られた家も目立つた。

清田店から約1km離れた里塚地区に入った。液状化で多くの家屋が破壊され、道路の陥没などの被害が出たところだ。道路のいたるところに「通行止」の立て看板が出され、白と赤のパイプや黄色いテープで封鎖されている。「この先 住民関係者の方以外の立入を禁止します 清田区土木センター」の表示もあり、「報道関係者の立入を禁止します」の文字も見られた。

傾いた家が 液状化の里塚地区

こうした中で遊技業界は東日本大震災の際の教訓を生かし、社会との協調を測りながら対応してきた。この基本姿勢を貫き、個々のホールが被災者支援など地元とのふれ合いを深めていけば苦境を乗り切ることが出来るだろう。

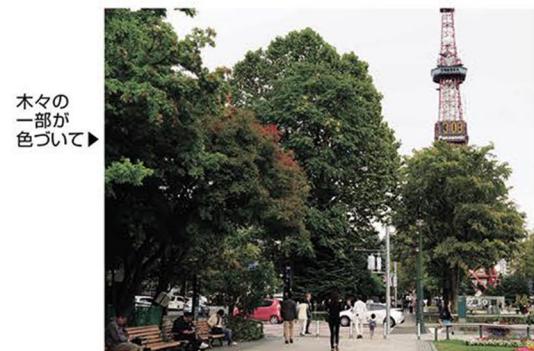
北海道胆振東部地震 ホール 節電に輪番休業で対応



ススキノのネオンも点灯



閉鎖中の貼り紙も



「閉鎖中」の貼り紙も 賑わう繁華街

市中心部に戻る。北電本社には「節電にご協力を願いいたしました」の横断幕が掲げられていたが、市役所や地下街には「節電」の表示はない。東日本大震災の後は官庁などあらゆるところで貼り紙が見られた。今回は早期に停電が解消された。秋の観光シーズンを迎えて地震の影響で宿泊キャンセルだけで約94万人といわれる観光客減少に少しでも歯止めをかけたいところなのだろう。大通り公園では食のフェスティバル、道庁赤レンガでは根室さんま祭がそれぞれ開催され、外国人観光客らで賑わっていた。北大キャンパスにもお年寄りの夫婦らが足を伸ばし、ボーラ並木などを散策していた。

ススキノでは名物のニッカの廣告が点灯され、狸小路なども賑わいを見せていた。それでもオフィス街の一部のビルでは「閉鎖中」や「節電中」の貼り紙が残されており、繁華街でもまだ完全復旧には至っていないことをうかがわせていた。

北海道胆振東部地震 ホール 節電に輪番休業で対応

ホール団体 敏速な対応
募金活動も継続

節電に対する遊技業界の対応は早かつた。

釧路、北見、函館の5方面遊協に送った。「今後、経済産業省や警

9月9日に「2割削減」の要請
が警察庁生活安全部保安課長から
ホー^ル5団体に出され、全日遊連
は翌10日にこの内容を札幌、旭川

察庁等の関係機関との連絡を密にし、5方面遊協における節電対応について支援してまいりたく」とし、対策の報告を求める内容だつ

被災者支援はひまわりだけではなく、各地のホールが独自に実施

ダイナム、マルハンなどの企業も募金を行つた。

正栄プロジェクトは8日、札幌市内のホールでカレーの炊き出しを行い、500人分を配布したほか、各店で食料配布などを行った

でまだ避難所や知人宅で避難生活を強いられている人たちがいる遊技業界の支援の動きを中断させではない。

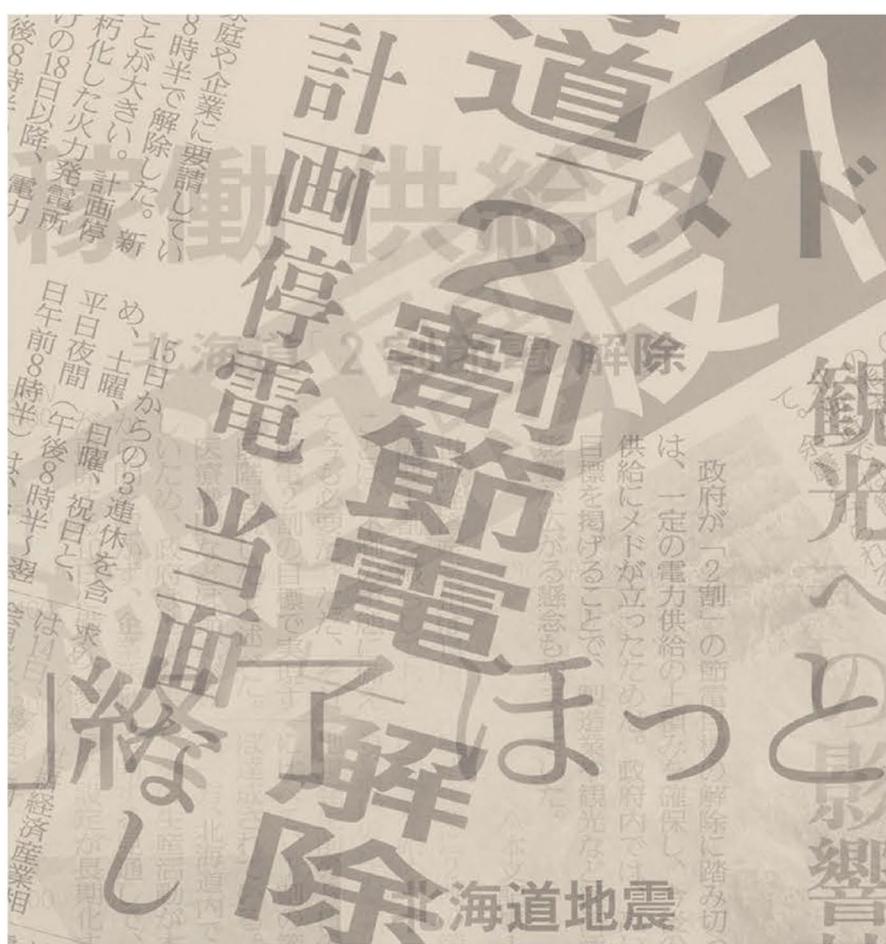
建物全壊、停電、断水相次ぐ 内閣府「被害状況」

所の避難所での生活を強いられて
いる。

内閣府の「北海道胆振東部地震に係る被害状況について」(10月5日現在)によると、人的被害は死者41人、重傷17人、軽傷674人で、住家被害は全壊394棟、半壊1016棟、一部破損7555棟に上っている。

犠牲者が集中しているのは震度7を記録した厚真町で、住家被害でも全壊192棟と一番多い。次いで安平町107棟、札幌市57棟むかわ町22棟などとなっている。余震が収まらず、458人が12か

市町村で最大5万7千38戸が断水した。江別市の2万3500戸をはじめ、札幌市1万5991戸、安平町3593戸、羽幌町337戸、室蘭市2910戸などとなつていたが、48戸まで減っている



た。各遊協は対応策を決め、輪番休業についても積極的に取り組んだ。各ホール会社もこれに従い非組店舗も含め混乱はなかつたと

また、支援募金活動も開始された。サンキヨーが9月末八王子駅前にSAPのスタッフを動員、募金を呼びかけ、公団は札幌市内の児

零ちゃん待望の帰国！自宅で体調を管理

2年ぶりの帰宅 次の目標は登校

零ちゃんはジョン・F・ケネディ空港を飛び立ち、9月11日成田空港に到着した。「救う会」のホームページなどには、白のマスクを着けた黒のサンドレス姿の写真が掲載されている。機内では緊張で一睡もしなかったというが、体調を崩すようなことはなく、ご両親は「往路のときのことを思い出すと、今の状態は想像もできないことでした。空港では眠い目をこすりながらも車いすをつかうことなく、自分の足でしつかり歩いて荷物も頑張って運ぶことができました」と喜びを表現している。

東大病院に入院、血液検査、心電図、レントゲン、MRI検査などを进行了が、異常はなく同月末退院出来た。自宅に戻るのは約2年ぶりで、「うわーっ」と言いながら、走つて家の中に駆け込んだ。その夜は動き回りすぎて疲れから早い時間に寝てしまつたという。そ

神奈川県横須賀市の岡崎零ちゃん(8歳)が9月11日、無事帰国した。

ニューヨークのコロージニア大学病院で5月に心臓移植手術を受け、自宅で体調を管理しながら、待ち望んでいた学校への復帰を目指している。移植手術に成功した他の子供たちも米国や国内で元気に過ごしており、遊技業界などが募金活動を支援した成果が積み重ねられている。

帰国した零ちゃん



の後も「とても嬉しそうに過ごしています」といい、久しぶりの一家団欒が続いているようだ。

「何度も心停止になりながら生き抜いてきた姿と今のしづくの元気な姿を重ね合わせると、まるで奇跡のような現在のしづくの状態が不思議に感じることがあります」。脳内出血など本当に危険な状態をくぐり抜けてただけにご両親の信じられない気持ちと感謝の念が感じられる。

次の目標は「登校」。週一回病院に通いながら体調を整え、学校に復帰するのだ。目標達成の日は近そうだ。

川崎市の佐々木あやめちゃん(3歳)はニューヨークで術後のリハビリを行っている。7月15日に移植手術を行い、8月には退院出来了。

退院直後に人工心臓装置を装着していたころのパイプの穴から感染し、緑濃菌感染症にかかったが、抗生素質を投与して2週間程度で完治した。8月の術後2回目の心筋検査では拒絶反応はなく、「全体的に経過は良好で、大きな問題はない」との見解をもらつた。

傷の経過は良く、身体を拭くだけではなく、シャワーを浴びるこ

川崎市の佐々木あやめちゃん(3歳)はニューヨークで術後のリハビリを行っている。7月15日に移植手術を行い、8月には退院出来了。

また、階段の上り下りやドアの開け閉めが好きになり、段差があると必ず登りにチャレンジする。そして走ることが大好き。家の中や外でも走り回り、「そのため生活しながら徐々に筋肉がついてきてします」という。帰国にGOサンが出る日が近づいて来ている。

京都府福知山市の後一尊君は9月16日、3歳の誕生日を自宅で迎えた。

尊君

3歳のお誕生日

京都府福知山市の後一尊君は9月16日、3歳の誕生日を自宅で迎えた。

まだ気管切開孔を閉じることが出来るようになつた。最初は水圧や音に怯えることもあつたが、シャワーが大好きに変わつた。睡眠も十分取るようになり、「食欲が旺盛で何でもよく食べます」とい

う。落地着いており、外泊の許可が出て。初めての自宅での誕生日。祖父母や弟たちが集まつた。バースデーケーキにろうそくを立て、部屋を暗くしてハッピーバースデーを歌つた。何をしても初めてのことばかり。尊君は「本当に楽しそうでした」。「救う会」のホームページには顔をくしゃくしゃにして喜ぶ姿が掲載されている。

切開孔のため、おしゃべりはあまり出来ないが、身振り手振りでご両親にサインを送る。椅子に座りたいときは椅子やおもちゃに乗りたいときは椅子やおもちゃを「タシタン!」と叩いて意志を示すという。ご両親は「気管切開孔を閉じるタイミングを見計らつて」ところです(略)これからも温かく見守って頂ければ幸いです」と「たけるくん日記」に記している。

佳代ちゃん

5歳のお誕生日

千葉県流山市の金澤佳代ちゃんは9月30日、5歳の誕生日を迎えた。丁度、移植手術から3年にあ



乗ちゃん、病院前で

退院したあやめちゃん



あやめちゃん

走つて筋力増強



とが出来るようになった。最初は水圧や音に怯えることもあつたが、シャワーが大好きに変わつた。睡眠も十分取るようになり、「食欲が旺盛で何でもよく食べます」とい

う。まだ気管切開孔を閉じることが出来ないので入院中だが、体調は落ち着いており、外泊の許可が出た。初めての自宅での誕生日。祖父母や弟たちが集まつた。バース

デーケーキにろうそくを立て、部屋を暗くしてハッピーバースデーを歌つた。何をしても初めてのことばかり。尊君は「本当に楽しそうでした」。「救う会」のホームページには顔をくしゃくしゃにして喜ぶ姿が掲載されている。

まだ気管切開孔を閉じることが出来ないので入院中だが、体調は落ち着いており、外泊の許可が出た。初めての自宅での誕生日。祖父母や弟たちが集まつた。バースデーケーキにろうそくを立て、部屋を暗くしてハッピーバースデーを歌つた。何をしても初めてのことばかり。尊君は「本当に楽し



元気な環ちゃん

お誕生日を迎えた尊君▶

たり、ご両親は支援してくれた人たちへ感謝している。

佳代ちゃんが手術を受けたのは2015年、コロンビア大学病院でのことだった。帰国してからの経緯は順調で、この4月から幼稚園に通っている。同じ年頃の仲間と一緒に過ごす経験がなかつただけに、「娘にとつては毎日が楽しくて仕方ないらしく、お休みの日も『幼稚園に行きたい!』と駄々をこねるほどになりました」。そうした日常の風景はドナー、その家族のおかげとご両親の輝宏、亜矢子さんは改めて感謝している。

「救う会」のホームページでは赤いトレーナーを着込んで笑顔を見せる佳代ちゃんの姿を見ることが出来る。「最近は急に寒くなり、体温管理が難しい季節になつてしまいましました。親子共々気を引き締めてまいります」というご両親の元ですくすくと育つているようだ。

移植から2年 環ちゃん

大阪府吹田市の青山環ちゃん（4歳）は9月にシアトル小児病院

ご両親は「自立のためには、まだまだ長い目で成長を見守る必要があります。それでも毎日少しづつでも成長していく姿を見ることができ、本当に感動の日々です」と娘の成長を見ることが出来る喜びを表している。

で移植手術を受けてから2年を迎えた。

療育園に週5日通つており、歩行訓練を続けたお陰でこの1月には歩けるようになつた。行動半径が広がり、それに伴い体力が付いた。家では大好きな絵本を一生懸命取り出し、ぱらぱらめくることが多い。「読んで」と本を差し出して來ることもあるという。「救う会」のホームページでは黄色いTシャツ姿で木馬にまたがる元気な姿が見られる。



5歳になった佳代ちゃん▶

▼名女優の死を大きく報じる紙面



のから 構窓

僭越ながら樹木希林さんのこと

樹木希林さんが、75歳で亡くなつた。一般紙の一面にも訃報が掲載され、生前の活躍、生き方を偲んでいた。実際に触れた印象を語らしていただくが、おそらく群盲象をなでる、というか群盲キリンをなでるの類で、キリンの長い首もわかつていいかも知れない。

彼女の強烈な印象を受けたのは、1978年、赤坂のTBSスタジオだった。「寺内貫太郎一家」シリーズの後の、水曜劇場「ムー一族」の稽古だった。出演者が勢ぞろいしている広いスタジオで、脚本を手にしての本読みだった。

ある出演者の取材でやつてきたのだが、スタジオ内で待つことになつたのだ。

後ろで見物した。正面の右側に名物ディレクターの久世光彦さんがいるのはわかるが、正面で樹木さんが、大きな声で、場を仕切つていたのだった。

「これは、こう変えた方がいいんじゃない」

立稽古のように、身体を動かしながら、アドリブをきかせて「こっちの方が面白いんじゃない、ねえ、久世さん」と独壇場だった。

久世さんは、黙つて頷いて、口出ししない。ふつうなら怒つてもおかしくないくらいの演出の口出しだった。水曜劇場の、郷ひろみや西城秀樹との掛け合いの妙は、樹木のアイデアから生まれていたのだとその時、気がついたが、久世さんもよく耐えているなあと、正直思った。

その後、水曜劇場の収録打ち上げで、樹木さんの爆弾発言が飛び出したのだった。出演女優を抱えて挨拶した樹木さんは、彼女が久世さんの子を妊娠しているのをばらしてしまつたのだ

(その後その女性と久世さんは再婚)。

それが一因となりTBSを退社し、独立した久世さんの事務所に幾度か行つた。やがて作家で活躍(泉鏡花文学賞、紫綬褒章受章)するようになつたが、樹木さんの夫内田裕也氏とは別タイプの魅力ある「不良」だつた。インタビュー中に、俳優左とん平の賭博逮捕の速報が流れる、テレビの前にかじりつき、あわてたことがあつた。「どうしたんですか、そんな動搖して」と言つたのを覚えている。その後、事件に関係して久世さんの名が出た。マージャン仲間だつたのだ。

やがて樹木さんと久世さんは和解したが、こういう危険な男たちと格闘するのが好きな女優なのだな、と思った。

2008年、仕事で担当した映画賞で、樹木さんは是枝裕和監督の「歩いても歩いても」で助演女優賞を受賞した。家族を淡淡と描いたしみじみする作品だつた。表彰式で監督が、

苦労したのは樹木さんに演技をさせないようにしたこと、と語つたのが印象に残つた。昔の樹木さんを思い出して、監督の豪腕に感心しつつ、樹木さんも変わつたのかなと思つた。

しかし、2年後、同じ映画賞で、深津絵里さんが主演女優賞を獲得した時、表彰式に来て共演者として花束を渡しながら「深津さんはもうじき結婚するでしょうから、その分もね」と、深津さん自身がびっくりする爆弾発言をして、場がざわついた。ちつとも変わっていなかつた。この時は監督と組んで出演した「万引き家族」は今年のカンヌ映画祭で最高賞を受賞。世界に存在感を示した。才能のある男を見つける天性の嗅覚があつて、その中で自分の世界をひろげていつたのだなと思う。

タレントのNの失踪騒ぎも、樹木一家が大家だつたマンションの部屋の賃料滞納発言から明るみになつたのだった。当時、会食していたある人にNから頻繁に電話があり、男女にまつわる一連の騒動の原因を教えてもらつたが、しつかりした考えがあつて発言をしたのだな、と感じた。肝の据わつた怖い人でもあつた。

(求)



店長に求められる知識

経営マネジメントVI

パチンコ店舗管理者実務能力検定試験

通称・P能検。エンタテインメントビジネス総合研究所が2005年から実施。対象の中心はホール店長やその候補者。筆記試験は7科目（一般常識、業界知識・法律知識・不正排除・計数管理・機械整備・設定管理、顧客サービス、経営マネジメント、マーケティング、労務管理）で構成されており、全100問が出題される。

消費の低下やライフスタイルの変化、娯楽の多様化などが影響し、パチンコ業界の市場規模は年々縮小を続けています。一時は30兆円産業とも言われたパチンコ業界の市場規模は、2017年時点でおよそ19兆円、ピーク時の3分の2程度にまで減少しました。

このような厳しい環境だからこそ、店舗管理者は「ヒト・モノ・カネ・情報」という限られた資源やそこで生まれるリスクを管理し、店舗運営を最適化することが一層求められます。

どのような状況下でも、店舗の長期的な発展を目指すのであれば、管理者は経営マネジメントに必要な知識と能力を有していなければなりません。

今回は災害対策に関する内容です。集中豪雨、河川の氾濫、土砂災害、台風、地震と今年は全国各地で自然災害が発生し、パチンコ業界にも大きな影響を及ぼしました。

いつ発生するかわからない災害にどう備えたらいいか、適切な事前準備とは何なのか、ここからは問題を解きながら解説していきます。

消費の低下やライフスタイルの変化、娯楽の多様化などが影響し、パチンコ業界の市場規模は年々縮小を続けています。一時は30兆円産業とも言われたパチンコ業界の市場規模は、2017年時点でおよそ19兆円、ピーク時の3分の2程度にまで減少しました。

災害対策

【問題】
パチンコ店の災害対策のポイントとして、最も適切でないものはどれか。

a : 災害発生時の混乱を防ぐため、各役割分担の責任者は一人一役に固定し、代行者は立てない。

b : 災害発生時の混乱を防ぐため、店舗から近隣避難所までの経路は店舗の判断で決めておく。

【選択肢】

c : 災害発生時マニュアルは、店舗掲示用の他に個人用を作成し、社員全員が常時携帯する。

d : 災害時マニュアルはさまざまな場面を想定し、できる限り内容を細かく作成しておく。

【回答分布】

a : 67 · 6%

b : 19 · 3%

c : 8・3% d : 4・8%

【正解と解説】

正解はaです。

災害発生時には、初期対応係、救護係、避難・誘導係など、役割分担を事前に定めておくことで混乱なく迅速に対応することが出来ます。しかし、責任者を一人一役に固定してしまうと不在時に役割を果たすことが出来なくなります。

それぞれの役割に柔軟に代行できる体制を作つておく必要があります。

災害はいつ、どのタイミングで発生するのか誰にもかりません。

パチンコ店では、大規模な災害が発生した場合、店内の機器などが壊滅的な被害を受け業務が停止する恐れがあります。例えば店舗が浸水被害に遭遇すると、電気系統をすべて確認する必要があります。ブレーカーはもちろん、一つひとつコンセントもその対象です。遊技台は浸水することなく難を逃れたのに、復旧作業で誤った操作をしてしまい遊技台を破損させてしまう危険性もあります。

このような事態が起きたとき、最

低限度の業務を継続しながら通常体制に復旧するまでの手順をあらかじめ決めておくといいで

しょう。

事業継続計画

【問題】

防災計画と事業継続計画(BCP: Business Continuity Plan)を説明した文章のうち、最も適切でないものはどれか。

【選択肢】

- | | | |
|--|-----------|-----------|
| a : 防災計画は主として大規模災害を想定するが、事業継続計画は多種多様なリスクを想定するものである。 | a : 10・6% | b : 15・2% |
| b : 防災計画は人の命と会社の資産を守ることが目的だが、事業継続計画はこれに加えて被災の最小化と早期復旧、信頼獲得にも重点が置かれる。 | c : 67・6% | d : 6・6% |

正解と解説

正解はcです。

業が継続できるように、リスクを事前に特定せず、訓練することによって行動することでも、BCPに沿つて行動することで素早く的確な行動が可能となります。

d : 危機的事態が起きて上司の指示を仰げない状況になつても、BCPに沿って行動することで素早く的確な行動が可能になる。

リスクマネジメント①

【問題】

a : 実際発生した事故やクレームへの対処法を全店で共有している。

b : 会員情報漏えい防止のために、パソコン2台で管理している。

c : 金銭取り扱いの不正防止のために、社内で内部監査チームを立ち上げ、定期的に各店を巡回している。

d : 地震や火災などの災害時のために、定期的に避難

の際に本部や担当者と連絡がとれず、誰からの指示も仰げない状況になつたとしても、BCPに沿つて行動することで素早く的確な行動が可能となります。

- a : 防災計画は主として大規模災害を想定するが、事業継続計画は多種多様なリスクを想定するものである。
- b : 防災計画は人の命と会社の資産を守ることが目的だが、事業継続計画はこれに加えて被災の最小化と早期復旧、信頼獲得にも重点が置かれる。
- c : 事業継続計画は、どんな危機的事態が起きたとき、最も適切でないものはどれか。
- d : 地震や火災などの災害時のために、定期的に避難

訓練を実施している。

【回答分布】

- a : 8・4% b : 68・2%
c : 6・2% d : 17・2%

【正解と解説】

正解はbです。

リスクマネジメントとは、リスクの要因を特定・把握し、その発生頻度と影響度の観点から評価した後、リスクの種類に応じて対策を講じ、仮にリスクが実際に発生した際には、リスクによる被害を最小限に抑えるという一連のプロセスを言います。

選択肢bに関して、会員情報漏えい防止を行うのであれば、パソコンを1台にして情報を扱つた人間が誰かを明確にすることが必要で、リスクマネジメントには適していません。

リスクを把握するうえで想定すべき範囲は、自然災害や事故、何

らかの事件との関わり、社内組織や従業員個人などの違法行為や逸脱行為など幅広くなります。

また自然災害のような外部要因

と、自社の組織や仕組みの不全や従業員の逸脱行為やケアレスミスなど内部要因があります。

リスクマネジメントは、企業や事業に損失が発生した場合には、

その企業が存続できないおそれがあること、事業が中断せざるを得ない状況になることで利潤を発生することすらなく、損失を発生続ける「無駄な存在」になる可能性を抑えることがあります。

リスクマネジメント②

【問題】

リスクマネジメントの具体例として、誤っているものはどれか。

【選択肢】

a : 地震や火災などの災害時に顧客を避難させるため

の役割分担を決めている。

b : 店舗駐車場の出入り口で、隣の敷地の樹木が視界を妨げているため、これを切り倒している。

多発する自然災害には、普段からの備えが大切です。自店の周辺で予想される自然災害にはどうい

うたものがあるのか、対応するためには何が必要なのか、情報を整理するだけでも大きな意味を持ちます。また行政からの避難指示等で情報を収集することも大切です。例えば自店から一番近い避難所はどこにあるのか、そこまでのルートはどうなっているのか、浸水被害が予想されるのであれば、土嚢はどこで手に入るのか、簡単に調べることが出来ます。

◆

【回答分布】

a : 3・3% b : 83・6%
c : 3・8% d : 9・3%

c : 営業中の停電に備えて、復旧手順のマニュアル化とこれに基づいた訓練をしている。
d : 突発性の強盗や傷害に際しては、顧客の安全とスタッフ自らの危険回避を日頃より話している。

【正解と解説】

正解はbです。

他の選択肢は発生の可能性があるリスクを特定して対応策について述べているのに対し、bは発生するリスクが特定されず、漠然としています。加えて、他人の敷地に根を下ろす植物を勝手に切り倒すことの違法性も感じられます。

またある程度復旧したところで、災害対応について振り返ることも大切です。どういった被害に遭遇したのか、その時どういった行動をとったのか、時系列で整理するとわかりやすくなります。こうした記録を蓄積することで、企業の危機管理体制はさらに強固なものとなります。

自然災害が店舗経営にどういつた影響を及ぼすのか正しく理解し、運営に役立てましょう。



124

文・綾小路杏
イラスト・岩崎政志

オレは『軍団』の一員。

具体的に話せって?
例えさね。

『軍団』って何かつて?
まあまあ。

これからちゃんと説明するから
聞いてくれ。

そう、『軍団』。

オレら『軍団』のメンバーは、パ
チンコ店で活動している。

そして、オレらは他のお客さん
からかなり嫌われている、という
のは自覚している。

なんでかつて?

それはね。

「設定が入る」といった情報をいち
早く仕入れて、引き子に抽選券を
ゲットさせたり、全台系とかやつ
ている店であれば、全台に設定が
入っているコーナーに軍団メンバ
ーを張りつかせて、やめたお客さ
んの台をすばやくゲットしたりし
てるから。

だからオレらは他のお客さん……
というか、普通のお客さんに嫌わ
れるつてワケ。
わかった?

なので、軍団メンバーにはソレに
対応した腕っぷしの強いヤツとか
見た目からして怖そうなヤツがい
たりする。

当然、ホール側としてはトラブル
の元だからいい顔してないよ。
実際、最近はホール側にマーク

設定が良いと思われる台があつた
とするじやん?
で、オレら軍団メンバー以外の
やつらが打つてたら、そいつの隣
とかに軍団メンバーを座らせて嫌
がらせして追い出すんだよね。

18



されて締め出しされるようになつてきましたね。

キツい状況になつてるよね。

オレが所属する軍団には、だいたい30人ぐらいのメンバーがいる。

軍団を束ねているのが親。

つまりボス。

親は『子』であるメンバーのお金の面倒とかをぜんぶ見る役目。

親は社長で、アルバイトに給料とか交通費とか渡して仕事させてる……とするとわかりやすいかな。

親は、頭がいいだけじゃなくて統率力とかも必要だと思うんだけど、ウチの親はけつこう若い。

オレと同じ年齢か、もしかするとオレよりも若いかもしれない。

でも、とにかくすげえ。マジでやり手。

情報も早いし、確実だし、また、指示も的確なんだよね。

最初は「こんな若造が」とバカにしてたけど、今はもうリスクペクトしかないよ、マジで。

以前はオレ、別の軍団に所属してたんだよね、実は。

でも、その親はいい加減なことか理不尽だつたりで辞めた。

軍団メンバーっていうのは、「打ち子」や「引き子」と言われる指示通りにパチスロなんかを打つ連中や、抽選券をゲットする連中のことで、軍団メンバーが指示通りにお店行つて、指示通りに打つんけど、当然、負けることもあるじゃん？

前の親は、「負けたらソイツが被る、勝ったら軍団が貰う」という感じで。

早々に見切つてそこからオサラバしたよ。

で、オレは今、若いSさんが親を務める『軍団』に所属しているワケだ。

Zさんは以前、どこかの軍団で親をやっていたらしいけど、他の軍団と揉めて、さらにホールとも揉めて、そういうことが嫌になつて軍団を解散。

そして『子』としてウチの軍団に入つたのだという。

さつき言つたように、親は社長なワケだから、アルバイトの負け分や交通費なんかは『軍団』の資金を使うべきなんだけど。

彼に会つたことはないが、親をやつてたぐらいだから、かなり仕事はできるんだろう。

な噂を耳にした。

どうやら、乙さんがSさんの足を引つ張ろうとしているらしい、と。意味がわからんねえな。何で？って思う。

Sさんと合わないとかなら、また他の軍団に行くかも一度自分の軍団を立ち上げればいいのに。

会ったこともない乙さんだつたけど、あんまり関わりたくないなど思っていたら。

ウチのやり方が気にくくはないとか、ついに乙さんと一緒になる機会が

Zさんはウマが合つて、軍団としての仕事以外のプライベートでも飲みに行くようになつて。

ある日、乙さんが「信じられないかもしれないけど」と前置きして話をしてくれた。

Zさんによると、オレがリスククトしているSさんは、実はあまりいい親ではない、ということだった。

子の中で大人しそうなヤツには結構ひどい扱いをしているらしい、つて。

それだけじゃなくて、ホールの従業員と仲良くなつて、バレたら捕

あつた。

まるようなこともしている、といふことだつた。

一方的な噂で、すげー嫌なヤツなんかと思つてたんだけど、話してみたらけつこういい人だつた。話も面白いし。悪い人じやないじやん、あの噂、嘘じやねえの？って思った。

オレにはフツーだし、金払いは悪くないし、正直信じられなかつた。それこそ、だつたら乙さんは何で辞めねえの？って思った。

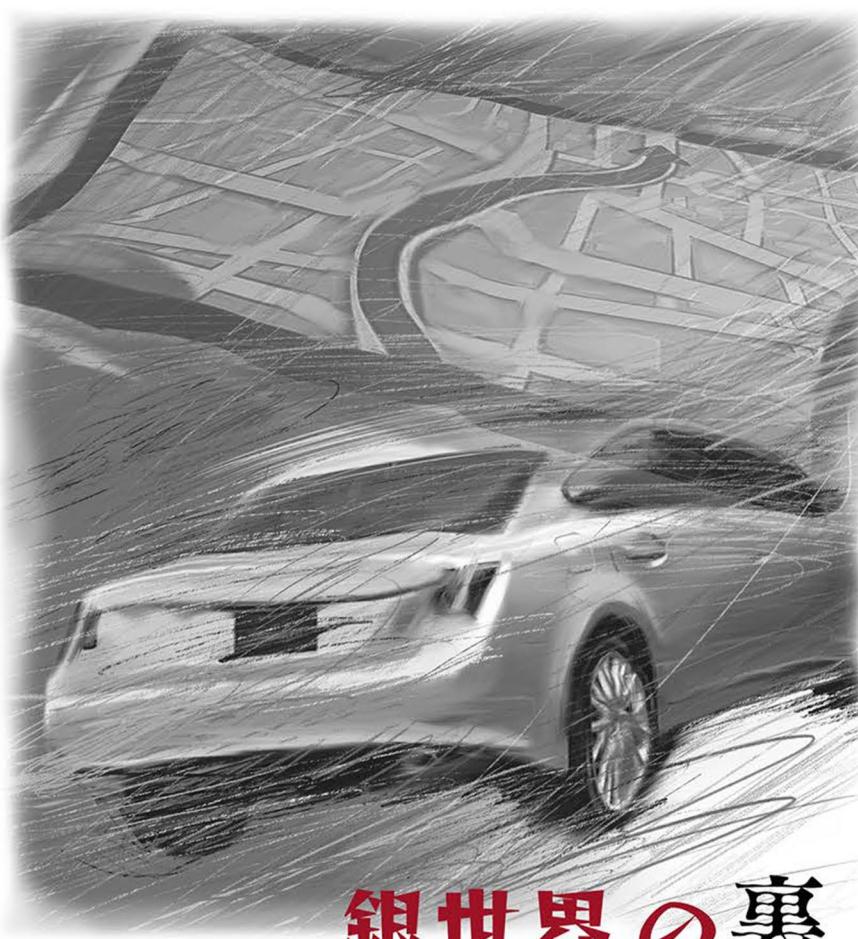
オレはぶっちゃけ、そういうウラオモテがあるような話は苦手だし嫌いなので、ハツキリとZさんに聞いてみた。

すると、乙さん自身、それがわかつた時はすぐに軍団をやめるつもりだつたらしく。

でも、そういう陰湿なことがZさん自身も嫌で、そういう親が許せないらしい。

なので、証拠集めて懲らしめてやろうと思っているのだと。

そのうえで、何かあつたらオレに協力してほしいと。



銀世界の裏

すぐには信じられなかつたけど、

その後、Sさんの行動をきちんと見ていると、Zさんが言つたことは間違つてないことがわかつた。

Sさんは確かに、弱い『子』をいじめていた。

そつか、オレは見かけは強そうだもんな。

何かやつてたワケではないけど、背も高いしガツチリ体形でデかい。

オレのことは怖いから、良い親として振る舞つていただけなのか。

リスクトしてたんだけどなあ。

オレはZさんに協力することを決めていた。

●
またそのパチスロ機が中古機としてそのホールから移動したとしても、GPSを取り付けているから、追いかけて打ち続けられるらしい。

そして2か月後、Zさんからオレの携帯に連絡が入つた。

今から作戦実行するぞ、と。

作戦としては、今日からAのいるホールにZさんとオレが行つてパチスロ機を打つて大当り連発させてメダルを抜きまくる、つてこと

待ち合わせ場所に行つてどんな作

戦か聞いたらマジで驚いたね。

だつた。

そのための情報はすべて入手済み

つてことだつた。

たけど、Zさんは車に付けたということか。
てか、GPSつてそういう使い方のほうが普通だよね。

S(もう「さん」を付ける必要はない)は、ホール従業員Aと仲良くなつて、Aの借金を肩代わりするのを条件に、特定のパチスロ機にゴト器具を取り付けていたんだと。

で、そのパチスロ機はSのお気に入り数人しか打たせず、ある特定の打ち方をすると大当たりを連発するらしい。

しかも、マジにヤバい連中と組んでいるらしく、改造したパチスロ機はすごいレベルの仕上がりだという。

見かけだけはデカいオレだが、ケンカなんかしたこともないからたぶん弱い。

え? オレ?

「Zさん……Sにバレたらヤバくないですか?」

「大丈夫! 大丈夫!」

Zさんはニコニコしている。

「Sやコワモテ君たちの乗つている車に、GPS取り付けたから」

ああ、そつか。

『子』探しには苦労しないよ。

前のもんべーも職にあぶれて困つてゐるからね。

この物語はフィクションです。
実際の出来事を参考に書いていますが、現美に存在する人物像や事件とは一切関係ありません。

新たな指定試験機関について



三堀 清

みほり きよし
昭和32年 神奈川県生まれ
早稲田大学法学部卒
司法修習終了後
昭和63年 弁護士登録(第
二東京弁護士会)し、
大手企業の法律問題
を扱う法律事務所勤
務を経て
平成8年 早稲田大学大学
院修士課程終了
平成9年 三堀法律事務所
開設
現在、パチンコホー
ルを始め企業関連の
民事事件を手がける

1 新たな指定試験機関の指定

国家公安委員会は、平成30（2018）年8月6日「風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律第20条第5項に規定する指定試験機関を指定する規則」を改正し、新たに一般社団法人GLI Japanを指定試験機関として指定した。

指定試験機関の「試験」とは、要するに、遊技機の認定及び型式の検定に際して、当該遊技機又は型式が、「著しく客の射幸心をそそるおそれがない」ことをチェックすることである。

今回GLI Japanが指定を受けるまでは

一般財団法人保安通信協会（保通協）が唯一の指定試験機関としてこのチェックを行つて来たのである（平成25（2013）年2月に一般社団法人遊技機試験機構が指定を受けたことがあるが、試験事務を行わないので同年9月には指定を返上し、11月には指定を取り消されている）。

次に、遊技機がこの「：基準」に該当しない旨の認定のための「技術上の規格」を国家公安委員会規則で定めることができるとしている（風適法20条2、3項）。この「：規格」は遊技機規則6条、別表第2～第7で具体的に規定されている。

風適法は、認定及び検定に関している。ささか複雑であるが、以下のように定めている。

まず、「著しく客の射幸心をそそるおそれがあるものとして国家公安委員会

しかし、公安委員会は、検定のため機関に代行させることができるとされており（風適法20条5項）、実際には、例外なく試験事務の全てを代行させてい。人員や設備に制約のある公安委員会が、専門性の高い試験事務を実施することは現実的ではないからである。このため、メーカーは、保通協の試験を経なければ、遊技機を市場に出すことができる状況が続いて来たのである。

3 GLI Japanについて

ところで、今回指定試験機関の指定を受けたGLI Japanとは、どのような組織なのだろうか。

GLI Japanは、平成26（2014）年3月の設立で、代表理事には滝澤和政氏と共にイアン・ヒューズ（Ian Hughes）氏が名を連ねている。ヒューズ氏は、米国ニュージャージー州に本社を置く世界的なカジノ機器の検査機関であるGLI（Gaming Laboratories International LLC）の副社長を務めていることから、GLI Japanは、同社の日本法人であると見られる。

指定試験機関の指定を受けるには、一般社団法人又は財團法人であつて、

役員の構成、試験員の数、試験設備及び経理的基礎が試験事務を適正かつ確実に実施できるものであることが要件となっている（遊技機規則17条の2）。GLI Japanは、設立からの4年以上の期間を、これらの要件をクリアするために費やして来たわけだが、それだけでも直ぐに遊技機の試験事務を取り扱うことができるようになるものではない。

すなわち、実際に試験事務を行うには、指定を受けた後、試験事務の実施方法や手数料その他の事項を定めた「試験事務規程」を作成し、国家公安委員会からこの「：規程」に承認を得ることが必要であり（遊技機規則21条）、また、毎事業年度の事業開始前に事業計画書及び収支予算案を国家公安委員会に提出する等の手続も必要である。そのうえで、各都道府県の公安委員会から個別に試験事務の委託を受けて、初めてメーカーから遊技機の型式検定のための試験の申請を受付けることができる。

次に、試験事務が集中するため、試験に長期間を要するという指摘である。また、保通協の考え方即したものしか試験に適合しない傾向があるため、市場に出る遊技機のバラエティが限られてしまうという指摘もある。

4 新たに 指定試験機関ができたこと の意味

ところで、今迄、指定試験機関が保通協しかなかつたことについて、以下のようない指摘があつた。

まず、試験の手数料が、競争原理が働かず高止まりしているという指摘である。

試験事務の迅速化については、指定

道府県の警察関係手数料条例によつて定められるという枠組みであり、指定試験機関が独自に決められるものでないから、GLI Japanの参入によつても、その低減化は期待できない。実質的にも、指定試験機関は一定数の試験員や試験設備を備える必要があり（遊技機規則17条の2）、試験事務は専門的学識のある者が（同規則19条2項）、国家公安委員会の承認を受けた「試験事務規程」に従つて厳密に実施しなければならず（同規則21条1項）、一般企業のような合理化によるコスト削減が難しい面が否定できないから、手数料の低減化は簡単ではないであろう。

試験機関がひとつでも増えれば、処理能力が増強されるから、順番待ちで大幅に時間がかかるという状態は改善されることが期待できる。

遊技機のバラエティが限られるとの点については、指摘されるような傾向があるのか否かが不明であるが、仮にそのような傾向があるとしても、

試験 자체は遊技機規則に従い厳密に行われるものであるから、バラエティの充実が期待できることには判断できない。但し、GLI

Japanの母体であるGLIは、世界中のカジノ機器等の試験・検査事業の8割のシェアを持ち、また、世界各国のゲーミング監査機関が同社の規格を採用しているとい

うことであるから、遊技機規則等の我が国の規制の範囲内でGLIの規格に親和性のある「試験事務規程」が定められて來ることも期待できる。

て試験への適否がはかられる可能性があり、その限りで若干バラエティが出

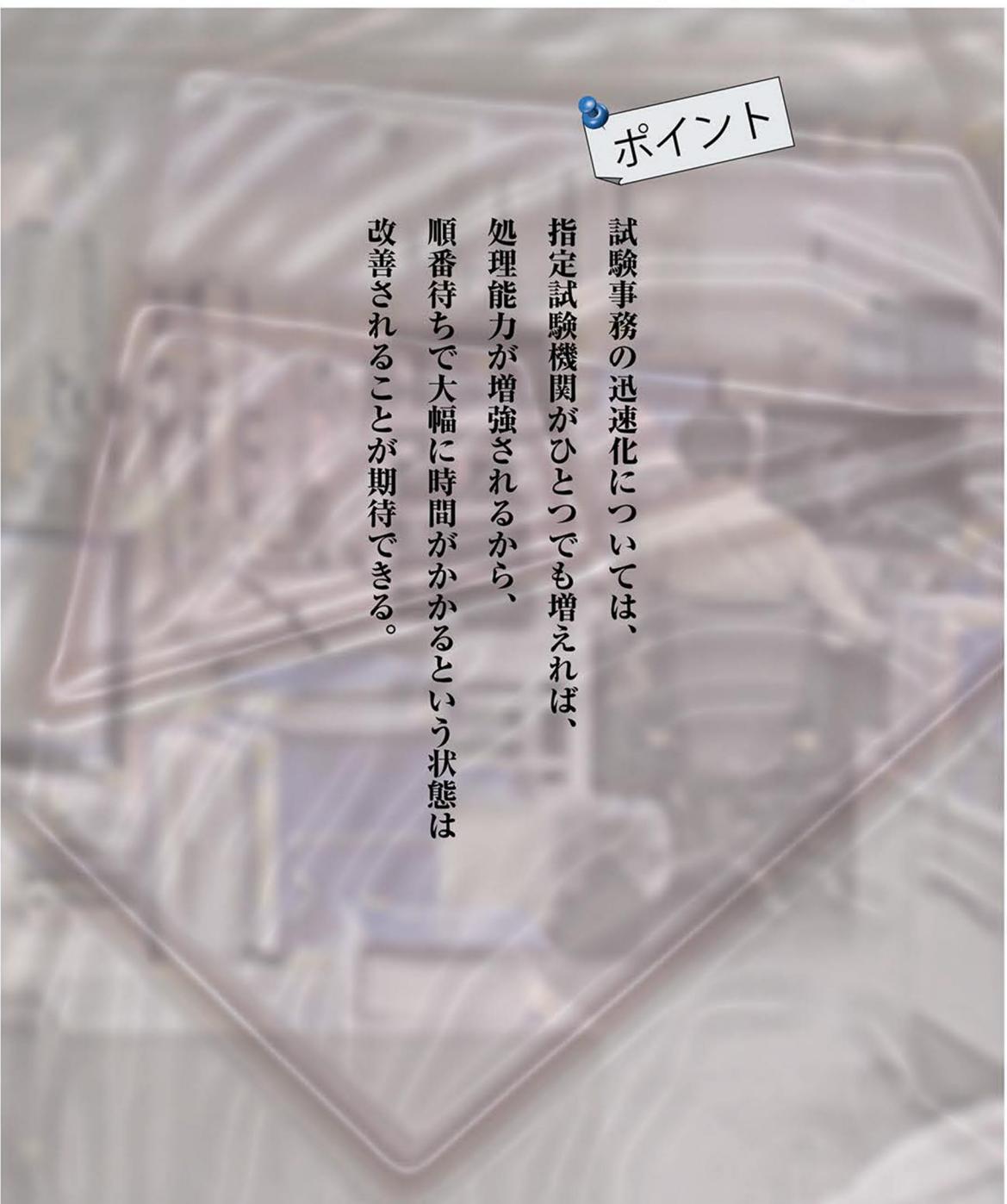
ポイント

試験事務の迅速化については、

指定試験機関がひとつでも増えれば、

処理能力が増強されるから、

順番待ちで大幅に時間がかかるという状態は改善されることが期待できる。



データでみるパチンコ業界 Yesterday, Today And Tomorrow

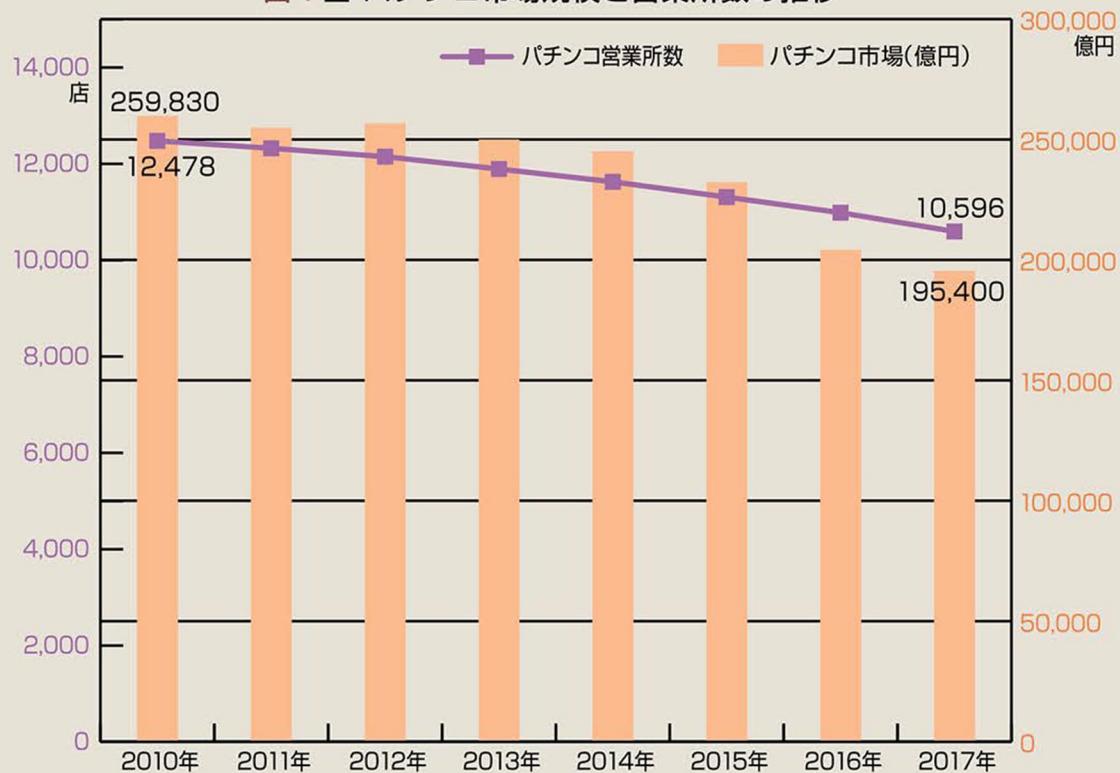
第136回

市場規模縮小の時代

緻密な運用計画で乗り切りを

【協力】株式会社エンタテインメントビジネス総合研究所

図1 ■ パチンコ市場規模と営業所数の推移



市場規模の縮小と 営業所数

には1万0596店と15%の減少です。市場規模の減少に比較して、営業所数の減少は穏やかですが、パチンコ店の経営環境が厳しくなっていることは確かです。

からパチンコ業界の現況を見てみましょう。
図1は「パチンコ市場規模と営業所数の推移」です。
2010年には約26兆円あつた市場規模は2017年に
は約20兆円とほぼ25%減少しました。また、
2010年に1万2478店だった営業所は
2017年

営業所当たり 貸玉売上の減少

2010年には365台だったものが2017年には419台と、7年間に15%も増加し、パチンコ店の大型化が進んでいることを示しています。

ていった年に当たります。

台当たり貸玉売上 減少が続く、

方々は既に実感していることかもしれません。台当たりの貸玉売上が低下するということは、その遊技機の購入費用に相当する利益をあげるまでに時間がかかるということを意味します。

図2は「営業所平均遊技機台数と営業所当たり貸玉売上の推移」です。営業所平均遊技機台数は警察庁発表の遊技機の総数を営業所数で割ったものです。また、営業所当たり貸玉売上は、レジャー白書の市場規模を営業所数で割った

ところが、2010年から2015年の間はほぼ21億円を維持していた営業所当たり貸玉売上は2

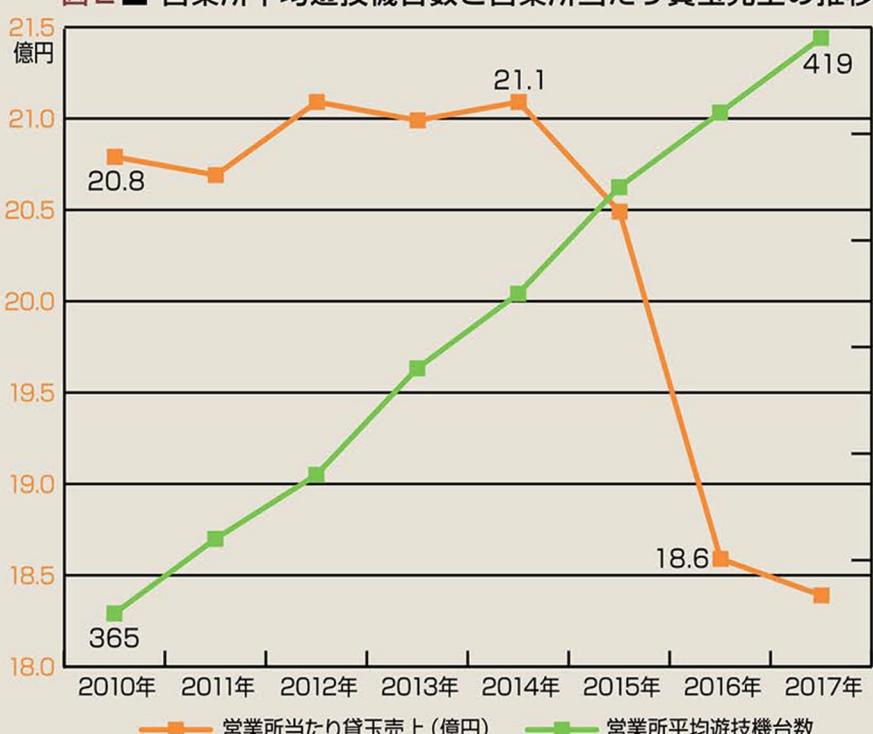
016年に18・6億円にまで減少していま

環境の改善、 需要の減少への 対応の一策

した、それが2017年には約440万円と77%の数値にまで減少しています。減少は2015年から2016年が激しく、やはり主にMAXタイプの撤去などによる影響が大きいことがうかがえます。このデータから、2010年から2015年まで営業所当たりの貸玉売上が21兆円程度で推移していたのは、営業所の遊技台数の増加によって、台当たりの貸玉売上の減少を補つていたことが分かります。低貸玉営業の普及もあって、MAXタイプの撤去以前から台当たりの貸玉売上は減少を続けていました。

台当たりの貸玉売上の減少傾向は、改めてグラフを示さなくてもパチンコ店の営業に関わっている幸運のパチンコ機が市場から消えた高い射幸性のパチ

映画産業は1950年代末から60年代初め、家庭にテレビが普及したことで大打撃を受けます。さらに1990年代にビデオが普及し、レンタルビデオ店が登場したことも大きな影響を与えました。しかし、映画館ならではの居心地や視聴環境によって、今でも34



台当たりの貸玉売上の減少傾向は、改めてグラフを示さなくてもパチンコ店の営業に関わっている

20万人の参加人口、2290億円の市場規模で、レジャー産業として重要な一角を占めています。

市場規模縮小の時代 繊密な運用計画で乗り切りを

パチンコ店が台間ボーデや空気清浄機を導入し、遊技環境を整えていることも同様の歩みと言えるかもしれません。

利用対象者の拡大

映画産業は利用対象者を広げることにも力を注いできました。アーニメや特撮モノなど幼児が家族で鑑賞できる作品も制作しています。また、上映作品という面だけではなく、レディースデーやシニア割引などで、特定の層に利用を喚起する販促策も取っています。パチンコ店の場合は、通常の娯楽とは違い18歳未満の入場禁止や広告・宣伝の規制が法律で定められています。なかなか直接的に利用者層に働きかけるのは難しい面があるのは確かです。といって、利用者層の拡大に取り組まなければ、これからも市場規模は縮小を続けるだけになってしまいます。

ファンの多様化と

シネマ

コンプレックス

映画産業のあり方が変わったで

きごととして、シネマコンプレックスという複数の作品を上映できる映画館の登場があります。従来館では、一定の期間を区切って作品を上映してきました。しかし、スクリーンを複数にすることで、同じ映画館内で同じ期間（時間帯）に趣向の異なる映画を上映するこ

とが可能になりました。話題のア

クション超大作を1つで上映している同じ日に、別のスクリーンで心温まる人情喜劇を上映することも出来るようになります。いわば小規模な映画館を一つの施設に収容した形態で、全自动映写機の登場などで実現が可能になりましたと言われています。一つの映画館で複数の作品が上映されることで選択の幅も広がりました。この結果、映画館は1本の作品で収益が大きく左右されるのではなく、上映作品の組み合わせで収益の安定を図ることが可能になりました。映画ファンの嗜好の多様化に合

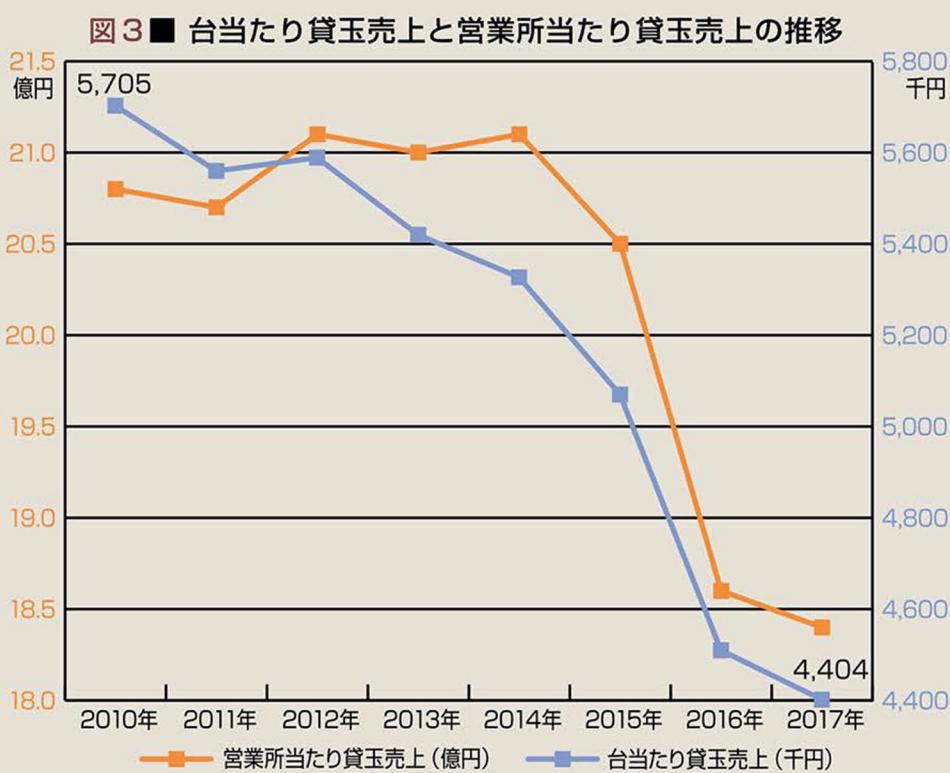


図3のグラフでは、2016年から2017年にかけての台当たり貸玉売上の減少は穏やかになつたと言われています。しかし、今年の2月に新たな規制が施行され、旧規則で検定や認定を受けた遊技機の撤去も進めなければなりません。パチンコ店にとつては厳しい環境と言えます。1台の遊技機をどう使うか。島の構成をどう組み立てるか。様々なデータを分析し、これまで以上に綿密な遊技機の運用計画などを構築していく必要が出て来るでしょう。

変化した遊技機の運用

遊技産業健全化推進機構ニュース

KiKO NEWS お知らせ

機構ニュースは
機構ホームページでも閲覧出来ます



編集後記

長年、盆栽を習っている妻が、盆栽用の鉢を作るため陶芸教室に通いだした。ところが、一通り技術を身につけるため、いきなり鉢は作らせて貰えないという。

いやな予感がしたが、小皿、大皿、角皿、茶碗と出来上がったものを次々持ち帰ってくることになった。すでに気に入った食器があるし、正直使い途がない。「母さんの作品だ、大事に使え」と息子夫婦に強引に引き取られても、「じゃあ、1個だけ」と頼りにならない。仕方ない。仕方なく、猫用に皿を回そつとすると、さすがに妻はブンブンと怒っている。今朝もつぶやいてしまった。「まだ、盆栽鉢、焼かせてもらえないのか」――。

困った陶芸教室

(M)

ロシアの詩人・小説家であるプーシキンに「スペードのクイーン」という作品がある。ギャンブルにのめり込み、必勝法を知るために女性を騙し、大勝利目前に破滅する男の物語である。作

者本人もカードゲームに熱中するギャンブラーだった。若くして決闘で命を落とすが、放埒な生活の中で珠玉の作品を残し、多くの後輩たちに影響を与えた。その一人、ドストエフスキイにも「賭博者」という小説がある。やはり大変なギャンブル好きで、借金のカタに小説を執筆したという逸話もあるほどだ。賭博と文学がどう結びつかのはよく分からぬ。が、博打好きが必ずしも文豪になれるわけではないのは確かだ。

(T)

若い頃からパチンコや競馬等にのめり込み、母の財布からお金を盗むことなど日常茶飯事だった自分が、今はパチンコさえもあまりやらなくなってしまった。もちろん大好きだから行きたいし、朝から晩までやりたいのだが、パセドウ病により身体が異常に疲れやすくなつており、気合いも入らない。さらにヘーベーデン結節により軟骨もすり減り

依存症が治りました!

(H)

「機構ニュースという冊子は見たことがない」「機構が広報誌を出しているとは思わなかった」。こんな声を組合の支部やホールの現場で聞くことがある。

機構ニュースは毎月1回発行され、全日遊連や日工組など機構の社員団体に送られている。そして各団体から支部などに送られることになっている。

合わせて機構ニュースは紙媒体の広報誌としての発行とともに、機構のホームページでも公開されている。2007年7月の創刊号から最新号まで収録されているので、いつでも閲覧することができる。

特集記事や「データでみるパチンコ業界」、三堀清弁護士の連載など業界関係者にとって役立つ情報もあるので、機構のホームページをのぞいてみて下さい。

遊技産業健全化推進機構のホームページアドレスは次の通りです。

<http://www.suishinkikou/or.jp>

お問い合わせは下記へ

電話番号 03-3518-2062

FAX番号 03-3518-2063

遊技産業健全化推進機構広報誌 平成30年11月1日(毎月1日発行)第137号
監修 遊技産業健全化推進機構 編集室

一般社団法人 遊技産業健全化推進機構

〒101-0052 東京都千代田区神田小川町1-1 山甚ビル6F
TEL 03-3518-2062 FAX 03-3518-2063

おかしいと思ったら すぐここへ <http://www.suishinkikou.or.jp/>

不正排除に 全力

遊技機も 計数機も



|| 遊技産業健全化推進機構 ||



第三者機関

遊技産業健全化推進機構

21世紀 パチンコ・パチスロは変ります



おかしいと思ったらすぐご一報を
<http://www.suishinkikou.or.jp>

遊技産業健全化推進機構

Organization for
the Sound Development of
the Pachinko & Pachislot Industry