

# KiKO NEWS

横浜中華街 春節



西日本豪雨から半年～ホール 被災を乗り越えて  
遊技機性能調査の結果(概要)について



横浜中華街 春節

けたたましい爆竹の音。銅鑼や太鼓が鳴り響く中、「採青(ツァイチン)」といわれる中国の獅子舞が演じられ、龍舞、皇帝衣装のパレードが行われる。今年で33回目の横浜中華街春節(しゅんせつ)が2月5日から19日までの15日間開催される。

春節は中国の旧正月。古代から年末年始に神様や先祖を祀り、豊作を祈るのは日本と同じだが、中国はとにかく派手だ。旧正月の前日から7日間(今年は2月4日から10日)が法律で休日に決められており、祝い方もけた外れ。爆竹や花火が大量に使用されて大気汚染が深刻になり禁止されるところがあるほどだ。

横浜、神戸、長崎の3大中華街の中で最大の横浜中華街もこの期間はグルメとともに、伝統芸能などで故郷に負けず盛り上がる。(N)

# CONTENTS

2 February 2019	西日本豪雨から半年～ホール 被災を乗り越えて	1
	遊技機性能調査の結果(概要)について	10
	「りく君」募金目標達成!～渡米へ	12
	機構の窓から「エイジシュートと師匠のこと」	14
	店長に求められる知識「経営マネジメントⅦ」	15
	銀世界の裏127「ブルータス、おまえもか」	18
	健全化のための法令の研修の必要性について 三堀 清	22
	データでみるパチンコ業界	25
	お知らせ	28

# 西日本豪雨から半年

西日本豪雨から半年が経過した。

総雨量1800mmを超える地域があるなど記録的な大雨で

岡山、広島、愛媛などで河川の決壊、氾濫が相次ぎ、

犠牲者が200人を超える豪雨災害としては平成最悪の人的被害となった。

不通となった鉄道が開通するなど復旧が進んでいるが、

仮設住宅で生活する方が残るなど被災の傷痕は癒えていない。

店舗が水没しながらも立ち直り、営業再開にこぎ着けた

岡山県倉敷市のホールの現場を紹介するとともに各地の現状を報告する。

## ホール被災を乗り越えて

前線南下  
活動が活発に



# 水深4m 水没した店舗 ダイナム信頼の森 岡山真備店

ダイナム信頼の森 岡山真備店 水は黄色い屋根のところまで来た

「あの屋根のすぐ下まで水に浸かったんです」

岡山県倉敷市真備町の「ダイナム信頼の森 岡山真備店」。店長の水上真一さん(38)は店舗の黄色い屋根を指差した。

西日本豪雨で付近一帯は水に浸かり、店舗は壊滅的な打撃を受けた。当時の水深は約4m。道路も畑も茶色に染まった航空写真を覚えていた人も多いだろう。犠牲になった方々も多い。同県内の犠牲者61人のうち52人が同市に集中し、住家の全壊も2631棟と99%を占める。被災にどう対処し、営業再開が実現したのか。昨年末、現地を訪れた。

## 堤防から500m 高梁川・小田川の 流域

東京から新幹線、JR伯備線を乗り継いで清音駅、さらに単線の井原鉄道で1駅。川辺宿駅に到着する。約4時間の行程である。天候は曇り。雨上がりの後で薄い霧がかかっている。最高気温は20度を超す。師走としては季節外れの高温だ。

# 西日本豪雨から半年 ホール 被災を乗り越えて



水が引いた直後の店舗（ダイナム信頼の森岡山真備店提供）

駐車場も水に浸かった（同）



ホール看板▶



## 避難指示の直後に堤防決壊 従業員の無事を確認

豪雨の様様を水上さんに聞いた。停滞していた前線が南下、この地域に大雨をもたらしたのは7月6日のことだった。雨量や河川情

ここは無人駅。高架のホームから北側に目をやると約400m先に「ダイナム信頼の森」の看板が見える。反対側にはすぐ高梁川（たかはしがわ）の支流・小田川が流れている。土手までは100mほどだ。合流地点も近い。

同駅前から湿った歩道を踏みしめながら一本道を歩く。道路は綺麗に整備され、車が行き交う。畑の汚泥も取り除かれている。

10分ほどで黄色い屋根とグリーン色の壁面の店舗にたどり着く。赤地に黄色で「新台入替」と染め抜いたノボリが道路沿いに立てられている。ドアをくぐるとダウンジャケットに野球帽の男性やコート姿の女性らが遊技機に向かっている。シニアの方が目立つ。ここは「ダイナム」(藤本達司社長、本社・東京都荒川区)傘下の複合店。パチンコ280台、スロット120台を設置し、従業員20人を抱える。

駐車場は自衛隊などに開放された  
(ダイナム信頼の森岡山真備店提供)



店長の水上さん



駐車場

報を聞きながら、対応を考えていた。19時40分に県内に「大雨特別警報」が発令された。同市の避難指示が出されるかどうか気にしていたが、出ない。本社とも連絡を取り、早めに帰り仕度をするよう指示。閉店直後の23時にはスタッフ全員が引き上げた。同市が避難指示を発令したのは、真備地区・小田川の南側で23時45分、同店のある北側が翌7日1時30分だった。北側に指示が出された直後に小田川の堤防が決壊した。

店舗の様子が気になった水上さんは3時に、自宅から乗用車でホールに向かった。普段なら約15分の距離なのだが、通行止めで先に進めない。5時に近くに住むスタッフが見に行ったところ、「まだ、水に浸かってはいない」との報告だった。

店舗が水没したことを知ったのは「テレビのヘリからの中継だったんです」。一面、茶色の水が被った一帯で「うちの黄色い屋根が見えました」と振り返る。

真備町の約3割にあたる約1200ヘクタールが浸水し、逃げ遅れた高齢者や子どもらが犠牲にな

# 西日本豪雨から半年 ホール 被災を乗り越えて

小田川が氾濫した



水没した畑も再生



駅から店舗の看板が見える

## 異臭に耐え、復旧作業

### 破壊された店内

破壊された店内

水が引いて店舗に行けたのは9日朝。いたるところに汚泥が張りつき、カウンターはひっくり返り、ガラスが割れ、「足の踏み場もないほど」の荒れようだった。近隣の

水が引いて店舗に行けたのは9日朝。いたるところに汚泥が張りつき、カウンターはひっくり返り、ガラスが割れ、「足の踏み場もないほど」の荒れようだった。近隣の

つた。まず、従業員らの安否確認を急いだ。幸い、15時頃には全員の無事が確認出来た。それでも浸水した地区で家に取り残され、自衛隊に救助された家族もいた。従業員のリフトラインの確保が次の作業になった。

飲料水や食料の供給かと思ったが、「ここは他の被災地と違い、自治体全部が被災したわけではなく、限られた地域に集中しました。ですから車で橋を渡って走ればコンビニなどがあり、水などは手に入りました。単体の被害だったんです」。必要なのは現金だった。だが、避難所やホテルに逃げ込んだ人たちは着の身着のまま家を飛び出しているのが現金を持っていない。社内での募金など支援活動もあり、同社の幹部が義援金を持って駆けつけてくれた時は「すごく嬉しかった」と言う。

店に応援を頼み、後片づけ作業を開始した。汚泥のかき出しとゴミの片付け。

「写真や映像では絶対に分からないことがあります」と水上さんが話す。

それは湿度と臭い。「下水道やマンホールに入ったような感じ」。じめじめした空気と異臭に耐えながら作業を行った。しかも停電で店内は暗い。通電には1か月半かかった。

歩けるよう足場を確保して、全滅した遊技機の搬出に取りかかった。だが、木枠が水を吸っていた。なかなか機械が外れない。苦労しながらの作業が続いた。水道の水にも泥が混じり、澄んだ水が出るまで3週間かかった。

掃除の後、島の建て直し、壁の張り替えなど「店内全てやり直し」の工事を行い、10月13日営業再開にこぎ着けた。

## スタッフが地域ボランティアに

### 駐車を開放

### 自衛隊に開放

この間、スタッフたちは自店だけに関わっていたわけではない。5



賑わう店内

スタッフもボランティアに繰り出した（ダイナム信頼の森岡山真備店提供）



地域ボランティアとして復興活動に従事したのだ。民家の土砂の撤去、ゴミの搬出、家具の片付け・清掃、家財の運び出しなどを猛暑に耐えながら行った。

また、300台収容可能な駐車場は、一部を近隣の瓦礫の仮置き場として開放した。使用出来なくなった家財道具、扉などが集められた。

災害派遣の自衛隊にも「どうぞ使って下さい」と提供を申し出、緊急車両の基地として使ってもらった。カーキ色のトラックなどが荷物を運び出している場面などが写真で残されている。

さらに同市が運行を開始した臨時バス（真備地区避難所―市役所）の停留所としても場所を提供した。罹災証明や住宅修理の手続きなど自治体窓口に行く被災者たちへの支援だった。

同店は常連さんが多い。道路を挟んだ向かいにはスーパーがあり、そこで顔を合わせると「頑張ってるかい」「たいへんだったね」「いつ開けるの」などと声を掛けてくれた。

これが「とても嬉しく」、励みになったという。



# 西日本豪雨から半年 ホール 被災を乗り越えて

岡山真備店 再開お知らせ 2018.10

## ☆☆三 皆様へのご挨拶 ☆☆三

平成30年7月豪雨災害のお見舞いを申し上げます

平成30年7月豪雨により被災された皆様に心からお見舞いを申し上げます。

当店も建物に被害を受けましたが、地域の関係各所の皆様のご尽力により営業再開できる運びとなりました。心より御礼申し上げます。

地域の復興のため私共も微力ながらお役に立てるよう努めてまいります。

今後共、ダイナム信頼の森 宜しくお願ひ申し上げます。

ダイナム信頼の森 岡山真備店 店長 水上

ダイナム

10.13日営業再開

平成30年7月豪雨により被災された皆様に、心からお見舞いを申し上げます。1日も早い復旧・復興をお祈りし、私どもも微力ながらお役に立てるよう努めてまいります。  
信誠の森岡山真備店 店長 水上



カウンター

向かいのスーパー

店作成の激励ステッカーが貼られている



## 地域との共存 復興ステッカーに 気持ち

水上さんは4月に赴任したばかりで、すぐ災害に直面した。

今回の教訓を聞くと「店をオープンして感じたのですが、地域の皆さんの支援があつて実現出来たということなんです。これからも協力出来ることはやりたいと強く思いました」と地域との共存を強調した。同店の入口にはスタッフが作ったステッカーが貼られている。

「がんばろう! 真備」  
「がんばろう! 岡山」

スタッフの気持ちが込められている。

災害をとまじくぐり抜けたホールと地域の関係は、以前より強くなってきたようだ。

## ボランティアに 感謝

ホールから小田川まで歩いてみた。

川辺宿駅のそばにボランティアセンターがある。立て看板と「ボランティア受付 直進」の表示があり、テントが張られている。「わがまち真備の復興を! 全国の皆さま

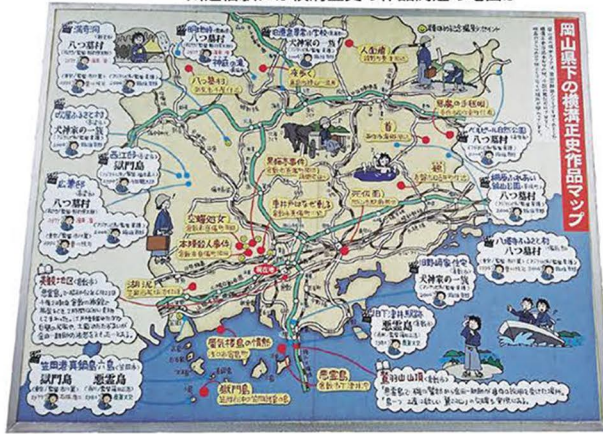
大水害の水位を示す



ボランティアセンター



川辺駅には横溝正史の作品関連の地図が



まご支援ありがとうございます」の横断幕が掲げられている。平日のためか閑散としている。さらに進むと堤防に突き当たっている。「矢形橋」が対岸に突き抜けている。

橋の中央まで歩き、川を眺める。流れは穏やか。これが普段の姿なのだろう。同駅に戻ると横溝正史の「作品マップ」が立てられている。真備町は推理作家が神戸から疎開したところで、いくつかの小説の舞台になっているゆかりの地でもある。

電車で倉敷駅に行き美観地区を歩くと、掘り割り沿いの遊歩道や白壁と瓦屋根の町並みは外国からの観光客らで賑わっている。ホールをのぞいてみると席がほとんど埋まっている島が多く、低賃しに人気が集まっていた。

### 名勝・後楽園も水没 室戸台風の案内板

翌日岡山市に足を伸ばした。日本3名園のひとつとして知られる後楽園では、お年寄りの夫婦らが庭園を眺めながら散策する姿が見られた。岡山城に回り、お堀端に出ると「最高水位標識」と書かれた案内板が立てられているのに気づく。昭和9年の「室戸台風」の際、付近を流れる旭川などが決壊し、付近が水没したことを説明している。さらに石垣脇に「左上(地上2・9m付近)にはめ込まれた銅板

# 西日本豪雨から半年 ホール被災を乗り越えて



倉敷 美観地区の水路



倉敷 白壁が続く



石垣



岡山城



後楽園

は…」の説明板があり、目線を上げると石垣に「昭和九年九月二十一日」の銅板が確認出来る。

高知・室戸岬に上陸し、四国、山陽、京阪神などを襲った大型台風は911ヘクトパスカル、最大

風速60m以上。約2700人が犠牲となり、床上、床下浸水約40万戸の被害をもたらした。この被害はお城周辺にも及んだわけで、古びた銅板は災害の恐ろしさを教えてくれている。

## 記録的な豪雨で被害

### 内閣府まとめ 河川氾濫、土砂災害

内閣府の非常災害対策本部がまとめた「平成30年7月豪雨による被害状況等について」(10月9日現在)によると、6月28日から7月

壊1万0719人、一部損壊3707棟で、床上浸水8640棟、床下浸水2万1576棟に上った。被害が集中したのは3県で、広島

8日にかけて、北日本に停滞していた前線が西日本に南下し、台風7号が東シナ海を北上、湿った空気が供給され続けて広範囲で記録的な大雨となった。総雨量は四国で1800mm、東海地方で1200mmを超え、7月の降水量平年値の2〜4倍となり、6〜8日に福岡など11府県に大雨特別警報が出された。

では109人、岡山で61人、愛媛で29人の方々が亡くなっており、市町単位では倉敷市(52人)が一番犠牲者が多かった。住家の全壊では岡山4822棟、広島1085棟、愛媛632棟となっており、かなりのホールが水没した。

このため、69水系242河川で氾濫、決壊などが相次ぎ、土砂災害は769件発生、死者224人、行方不明者8人、重軽傷者424人の犠牲者が出る大惨事となった。住家被害では全壊6695棟、半

JRや私鉄6路線が運転休止、道路の不通や停電が重なった。断水は18道府県80市町村で最大約26万3000戸に及び、避難者は一時約4万2000人となった。こうした被害状況から激甚災害の指定が閣議決定され、7月27日に公布・施行された。



# 遊技機 性能調査

遊技機性能調査の一般入賞口への入賞状況を確認する調査では、1台のばちんこ遊技機において大当たり等を挟まず、2000個以上の打ち出しが確認できた調査のみを有効としております。地区は都府県方面別とお考えください。

## 6月

有効調査台数	全国5地区40店舗の73台
打ち出し球数	2016個～3807個 平均3245個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	73台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	14個～192個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 73台

## 12月

有効調査台数	全国8地区48店舗の84台
打ち出し球数	2183個～3996個 平均3387個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	84台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	14個～190個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 84台

## 6月

有効調査台数	全国6地区40店舗の72台
打ち出し球数	2000個～3705個 平均3321個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	72台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	14個～110個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 72台

## 7月

有効調査台数	全国7地区41店舗の75台
打ち出し球数	2002個～3858個 平均3353個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	75台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	18個～171個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 75台

## 平成30年1月

有効調査台数	全国4地区29店舗の49台
打ち出し球数	2062個～3647個 平均3251個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	49台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	19個～133個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 49台

## 7月

有効調査台数	全国3地区26店舗の45台
打ち出し球数	2406個～3755個 平均3353個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	45台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	7個～114個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 1台 10個以上 44台

## 8月

有効調査台数	全国4地区30店舗の69台
打ち出し球数	2210個～4017個 平均3359個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	69台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	16個～166個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 69台

## 2月

有効調査台数	全国5地区33店舗の65台
打ち出し球数	2543個～3684個 平均3313個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	65台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	18個～111個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 65台

## 8月

有効調査台数	全国7地区47店舗の94台
打ち出し球数	2044個～3915個 平均3296個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	94台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	3個～177個
その内訳	1～3個 1台 4～6個 1台 7～9個 無 10個以上 92台

## 9月

有効調査台数	全国7地区62店舗の109台
打ち出し球数	2081個～3844個 平均3299個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	109台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	11個～166個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 109台

## 3月

有効調査台数	全国4地区32店舗の70台
打ち出し球数	2095個～3892個 平均3289個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	70台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	10個～168個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 70台

## 9月

有効調査台数	全国2地区10店舗の15台
打ち出し球数	2023個～3579個 平均3183個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	15台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	7個～101個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 1台 10個以上 14台

## 10月

有効調査台数	全国5地区39店舗の80台
打ち出し球数	2225個～3672個 平均3260個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	80台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	12個～149個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 80台

## 4月

有効調査台数	全国3地区26店舗の56台
打ち出し球数	2077個～3802個 平均3396個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	56台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	12個～131個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 56台

## 10月

有効調査台数	全国3地区20店舗の39台
打ち出し球数	2338個～4040個 平均3410個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	39台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	7個～143個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 1台 10個以上 38台

## 11月

有効調査台数	全国3地区19店舗の37台
打ち出し球数	2285個～3710個 平均3314個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	37台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	20個～173個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 37台

## 5月

有効調査台数	全国4地区36店舗の71台
打ち出し球数	2108個～3781個 平均3304個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	71台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	14個～129個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 71台

## 11月

有効調査台数	全国5地区33店舗の64台
打ち出し球数	3180個～3744個 平均3428個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	64台 (100%)
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	17個～145個
その内訳	1～3個 無 4～6個 無 7～9個 無 10個以上 64台

## 42か月計

有効調査台数	全国51(延べ351)地区	1967店舗の3377台
打ち出し球数	2000個～4040個	平均3130個
一般入賞口への入賞が確認された遊技機の台数	2684台 (79.5%)	
入賞が確認された台の一般入賞口への入賞球数	1個～205個	
その内訳	1～3個	524台
	4～6個	189台
	7～9個	74台
	10個以上	1897台

# 「りく君」

## 募金目標達成！ 渡米へ



拡張型心筋症と闘う長岡璃空君(3歳)(さいたま市)の募金が1月、目標の1億6500万円を突破した。米国・アーカンソー小児病院での受け入れが決まっており、渡航する。「救う会」が地元・埼玉などで呼びかけた募金活動が実った。他の子供たちも東京や大阪を中心に活動が展開されており、遊技業界などのさらなる支援が期待されている。



璃空君の募金活動



サッカーが好きな璃空君▶

笑顔の璃空君

### 地元・埼玉で募金活動

璃空君は拡張型心筋症に加え、室中隔乖離があり、ペースメーカーや補助人工心臓を装着出来ない状態にある。このため、早期の渡航・移植手術が必要とされていた。その反面、医療設備を設置、専用のスタッフが乗り込む特別機をチャーターしなくてもよく、総体の軽費が低く抑えられる利点がある。このため目標額が少なく、同時期に募金を始めた子どもたちより達成が早まることになった。

璃空君のお兄さんが通う幼稚園の園児のお母さんらが結成した「救う会」は地元・埼玉などで募金活動を実施、昨年末には「目標額まであと1000万円」にまで積み上げた。新年も大宮駅西口などで呼びかけを行っていた。

同会はアーカンソー小児病院へのデポジット(保証金)を送金し、渡米に向けて手続きを進めている。

### 翔平君

### 大リーグ・

### 大谷選手が激励

大阪府内の病院に入院している



翔平君を抱く大谷選手▶



皆さまの協力もあれば、その可能性も広がってくるのかなと思うので、少しでも早くその可能性が上がってほしいなと思っております」とのメッセージを同会に寄せた。

ご両親は「息子の翔平の名前は、病気に負けず、大谷選手のように世界へ翔ける強い子になってほしいと願いを込めてつけました。まさかご本人が自ら翔平の元へ来てくれるとは」と感激し、大志さんは「大谷選手は身体も気持ちも大きな人でした」、静葉さんは「うちの翔平も、温かく優しい人になってほしい」とそれぞれ感謝の言葉を述べていた。

川崎翔平君（1歳）（兵庫県尼崎市）を1月5日、米大リーグ・エンゼルスの大谷翔平選手がお見舞いに訪れた。ご両親の大志さん（30）、静葉さん（33）が大谷選手の大ファンで、息子を「翔平」と名付けた縁があり、「救う会」の依頼で訪問が実現した。

大谷選手は紺のスーツ姿で病室に現れ、翔平君を抱き上げ「いつも、頑張れって思ってるよ」と話しかけた。その場で「翔平くんへ」と書いたサインボールと色紙を贈り、「早くドナーが見つかるといいですね」とご両親を激励した。また、「1日でも早く渡航して手術を受け、早く元気になって帰ってこられたらなと思っています。」

「救う会」の募金活動は大阪、京都、奈良などで行われており、目標3億5000万円に対し、約2億5400万円（1月15日現在）となっている。大谷選手の訪問は全国紙など



◀新年を迎えた旺典君

「アーンパーンパンマンを観ては「アーンパーンチ」と片言で言いながら遊んでいるという。ご両親は「病院での3回目のお正月です。（略）家族がバラバラな生活はいつまでな

に大きく取り上げられており、活動の強い推進力になりそうだ。

## 「おう君」

## 「救う会」活動を加速

拡張型心筋症の上原旺典君（3歳）（東京都小金井市）の募金活動は、「救う会」の東北支部が立ち上げるなど勢いを加速している。

募金は約1億7600万円（1月11日現在）と目標の約半分にこぎ着け、新宿、武蔵小金井、中野、亀施、小池東京都知事や地元のお金井市長らにも面会、協力を要請した。ネットも活用し、「おうちちゃんレター」を関係者に配信している。

旺典君は昨年末、連日の発熱など体調不良に悩まされたが、大晦日に点滴が外れ、新年になってからは大好きなアーンパンマンを観ては「アーンパーンチ」と片言で言いながら遊んでいるという。ご両親は「病院での3回目のお正月です。（略）家族がバラバラな生活はいつまでな



◀手術から3年を迎えた夏奈ちゃん▶

その経験をおしゃべりとジェスチャーで家族に伝えているという。ご両親は「皆様のご支援、ドナーとの巡り会い、ドナーのご家族の決断に深く感謝致します。頂いた命を今後も大切に育てていきたいと思えます」と決意を表している。

「笑顔を新年を迎えられたことに、感謝します」としている。

## 夏奈ちゃん

## 移植から3年

大阪府吹田市の大林夏奈ちゃん（4歳）は昨年末、心臓移植手術から3年を迎えた。

ノロウイルスに感染するなど感染症との闘いは続いているが、カ

テーテル検査では拒絶反応は見られず、療育園での生活を楽しんでる。芋掘りや運動会、餅つき大会など初めて経験するイベントばかりで、帰宅して



\*師匠\*千葉晃プロと練習用クラブ

# 機構の窓から

## エージシュートと師匠のこと

昨年「ゴルフの師匠」が亡くなった。60歳近くになってから、ゴルフを教えてもらった。師匠はゴルフのことを「ゴルフイングリ」と言い、ノーベル賞受賞者の本庶佑さんが「次の目標はゴルフでエージシュート※」と言って話題になった、そのエージシュートも早くから提唱して、日本で広めようとしていた。73歳だった。

以前の勤務先で、ゴルフ大会を主催をする部署に異動した時、ゴルフ経験がなくて困った。小学生ゴルフの大会も主催していて、大会を切り盛りする千葉晃プロと出会った。

ゴルフを始めるというと、「うーん、丁度いいのがある。これ貸してあげるから、これでボールを打ってみて」とグリッ部分が盛り上がって、自然と正しいグリッができる特殊なクラブを手渡された。両手を、その上に添えれば、正しい握り方になる。

そのクラブを使って練習場でボールを打っていると、後ろにやってきて「ブンブン振り回してどうするの。力を抜いて、もっと楽しんで」と声を掛けられた。

千葉プロは、千葉の北谷津ゴルフガーデンを拠点にして、子供たちにゴルフを教え、小学低学年から参加した池田勇太、市原弘大少年らを有数のプロを育てた人だ。

「チープロ、チープロ」と千葉プロに勇太は甘え、電話がよくかかってきた。千葉プロは、「勇太から」と嬉しそうに、話しながらケータイを指差したものだ。

全米に出場したときも連絡があったが、順位が良くなっても、フェアウエーキープ率は勇太が一番いいんだ、といい所を探してほめていた。

初めてゴルフ体験する子供たちに、タオルを持たせて、ゴルフの打ち方、フォームを覚えさせた。金をかけないで、ゴルフというスポーツをふつうの家庭の子供たちに、広げたいという強い思いがあった。

私たちの小学生ゴルフ大会の表彰式では、参加選手たちにも「起立！後ろを向いて、お父さんお母さんに礼！」と号令して始まった。

ホームコースの北谷津の記念大会の時、挨拶に出向くと、朝早くから池田勇太プロが観戦ロープの設置のために、黙々とくい打ちをしていた。後輩のためにスタッフとして汗を流していたのだ。先輩が後輩の面倒を見る「千葉道場」がまぶしく思えた。

一向にゴルフの腕は上がらなかったが、一緒にコースを回っても、細かいことは言わなかった。「一升瓶の底と、ゴルフのホールの直径とほぼ同じ大きさ。どうしてそうなったか知っている？」技術向上は無理と見てか、ゴルフの知識や歴史を教えてくれた。

千葉プロが、国内の大きな大会のコース設定の責任者となるというので、長崎まで日帰り挨拶に行ったことがあった。出場した石川遼プロが「お手柔らかに」と千葉プロに挨拶に来た。遼プロが去った後、「今回は、バンカーに仕掛けがしてあるんだよ。砂を全部底からさらって、海外のようなサラサラの砂のバンカーにしたんだ。皆あわてるかもね」。

池田プロも、石川プロも普段と違うバンカーにてこずってか、後退した。選手たちに挑戦するように、その都度課題を作った楽しんでいたようだった。

倒れた時、病院に呼ばれた。体半分の自由が利かず、靴をはくのを手伝い、抱きかかえて一緒に移動したのが最後で、退院後会う約束がドタキャンされたあと、1年以上も連絡をおこたった。葬式で奥さんに詫言った。

千葉さんが8月に亡くなった後、9月のダイヤモンドカップで、池田プロが優勝した。

11月には市原プロがダンロップフェニックスで、2勝目を上げた。甲い合戦をしていることに、胸が詰まった。

自分のスコアを考えると、100歳まで生きて、エージシュートを目指すしかない。

国内男子トーナメントは4月から。芝が萌える春が待ち遠しい。

(求)





# 店長に求められる知識

## 経営マネジメントVII

### パチンコ店舗管理者実務能力検定試験

通称・P能検。エンタテインメントビジネス総合研究所が2005年から実施。対象の中心はホール店長やその候補者。筆記試験は7科目（一般常識、業界知識・法律知識・不正排除、計数管理・機械整備・設定管理、顧客サービス、経営マネジメント、マーケティング、労務管理）で構成されており、全100問が出題される。

消費の低下やライフスタイルの変化、娯楽の多様化などの影響で、パチンコ業界の市場規模は年々縮小を続けています。一時は30兆円産業ともわれたパチンコ業界の市場規模は、2017年時点でおよそ19兆円、ピーク時の3分の2程度にまで減少しました。このような厳しい環境だからこそ、店舗管理者は「ヒト・モノ・カネ・情報」といった限られた資源やそこで生まれるリスクを管理し、店舗運営を最適化するための手法がより一層求められます。それが経営マネジメントです。どのような状況においても、店舗の長期的な発展を目指すのであれば、管理者は経営マネジメントに必要な知識と能力を有していなければなりません。

今回はパチンコ店における会計について取り上げます。2019年がスタートし多くの店舗では、まさに来年度の予算を編成していることでしょう。来年度は今年度に引き続きパチンコ業界にとって激動の年となりそうです。例年と同じように予算編成する場合によつては会社の存続を左右する結果になる恐れがあります。そうな

らないためにもまずは会計の基礎から復習しましょう。  
ここからは問題を解きながら解説していきます。

## レバレッジ効果

### 【問題】

銀行などから調達した資本を活用することで、自己資本を増やさなくても、より高い利益率が上げられることをレバレッジ効果と呼ぶが、その説明として最も適切でないものはどれか。

### 【選択肢】

- a：レバレッジが高まると、負債超過リスクが高まる。
- b：借入金を返済すれば有利子負債が減り、レバレッジ効果を高めることになる。
- c：レバレッジ効果を期待するためには、借入金利が利回りよりも低いことが条件になる。
- d：レバレッジ効果とは、小

さな力でも重いものを動かせる「てこの原理」になぞらえている。

## 会計

### 【回答分布】

a : 18・3%    b : 29・6%  
c : 26・2%    d : 25・9%

### 【正解と解説】

正解はbです。

レバレッジ効果とは、テコ(英語でレバー)の原理になぞらえて、小さな力で実力以上の重いものを動かせる効果のことをいいます。レバレッジ効果を期待するためには、借入金利が利回りよりも低いことが条件です。また、レバレッジ(他人資本＝負債)を高めると、負債超過リスクが高まります。借入金を返済すれば負債が減る(他人資本が減る)ので、レバレッジ効果は減少します。パチンコ店の経営でも、銀行などからの資金調達(他人資本)により、レバレッジを高め、少ない自己資本でも高い利益率を上げることは可能です。レバレッジ効果の意味と特徴を理解しておきましょう。

### 【問題】

企業会計において、下の式の(ア)に当てはまる用語として、正しいものはどれか。

- a : 売上総利益
- b : 経常利益
- c : 税引前利益
- d : 当期純利益

$$\text{営業利益} + \text{営業外収益} - \text{営業外費用} = (\text{ア})$$

### 【回答分布】

a : 16・0%    b : 64・8%  
c : 10・0%    d : 9・2%

### 【正解と解説】

正解はbです。

営業利益とは、本業での利益を言います。営業外収益とは、企業の財務活動や投資活動など本業以外での利益を言います。営業外費用とは、企業の財務活動や投資活

動など本業以外の活動以外で発生する費用のことを言います。本業での利益に営業外でのもうけを足した利益を、経常利益と言います。

aの売上総利益とは、全体の売上高から売上原価を差し引いたものです。cの税引前収益とは、損益計算書において、経常利益、または経常損失に特別利益を加え、そこから特別損失を差し引いた後の利益のことです。

dの当期純利益とは、経常利益に特別利益や特別損失を加減して、さらに法人税を控除して計算した利益のことです。

## 減価償却

### 【問題】

取得価格1000万円の設備を定率法にて償却率20%で3年間(36か月)減価償却したとき、未償却残高として正しいものはどれか。

### 【選択肢】

a : 400万円

- b : 512万円
- c : 640万円
- d : 800万円

### 【回答分布】

a : 46・2%    b : 28・8%  
c : 14・9%    d : 10・1%

### 【正解と解説】

正解はbです。

定率法とは、各年の未償却残高に毎年同じ償却率を乗じて減価償却額を算出する方法です。よって下の計算式で求めることができます。

$$\begin{aligned} \text{1年目} &: 1,000\text{万円} - (1,000\text{万円} \times 20\%) = 800\text{万円} \\ \text{2年目} &: 800\text{万円} - (800\text{万円} \times 20\%) = 640\text{万円} \\ \text{3年目} &: 640\text{万円} - (640\text{万円} \times 20\%) = 512\text{万円} \end{aligned}$$

減価償却とは、長期間に亘って使用する固定資産について一定期間資産の目減り分を費用化する(資産の価値を徐々に減らし

ていく)ことを指します。取得価額、残存価額、法定耐用年数(償却期間)などにより算出することができます。

減価償却法は、設問に挙がっている定率法のほか、毎年同じ額を償却する定額法もあります。

## 財務指標

### 【問題】

次の財務指標において、「総資本回転率」を表すものはどれか。

### 【選択肢】

- a : (イ) ÷ (ア)
- b : (ウ) ÷ (ア)
- c : (エ) ÷ (イ)
- d : (エ) ÷ (ウ)

貸借対照表	
(ア) 資産	負債
	(イ) 純資産

損益計算書	
科目	(%)
(ウ) 売上高 = 貸玉総額	100
売上原価 (賞品仕入総額)	-80
売上総利益 (粗利益)	20
販売管理費	-15
営業利益	5
営業外利益	0
経常利益	5
特別損益	0
税引き前純利益	5
法人税・事業税など	-1
(エ) 純利益	4

### 【回答分布】

- a : 26・7%
- b : 21・3%
- c : 39・4%
- d : 12・6%

### 【正解と解説】

正解はbです。

総資本回転率は、会社の財産をどれだけ効率良く売にかえていくかを表す財務指標です。ちなみにaは「純資産比率」、cは「自己資本純利益率」、dは「売上高純利益率」と呼ばれ、いずれも主要な財務指標です。

2019年は5月に改元が行われ、平成が終了、新たな時代に入る節目の年となります。改元に伴う公式行事のほかにも、国内で様々なイベントなどが予定されています。6月にはG20サミット、9月にはラグビーW杯が開催されます。

行事ではありませんが、遊技業界に大きな影響を与えそうなのが10月予定されている消費税増税です。国内の景気動向に直接連動するもので、個人消費の減速が懸念されています。社会保障制度や年金制度に対する不安が根強く広がっており、増税により消費者の心理がさらに冷え込むのではないかと見方が出ています。株価が2万円割れするなどの状況もあり、各家庭が財布の紐を引き締めるようなことになれば、パチンコをはじめとするレジャーへの投資が縮小する恐れがあります。

こうしたパチンコ店を取り巻く環境の変化にどう対応していくか、店長の力が試されることとなります。例えばパチンコ店が遊技台を計画的に入れ替えていくとなると、その費用をどうまかなうか考えな



ければいけません。すべての費用を自己資本でまかなえるのか。それとも金融機関からの借入れを検討しなければならぬのか。さらに会計上どういった処理が必要となるのか。こうした視点を常に持つていなければいけません。

困難な状況下でこそ、それを切り拓いていく対応策を打ち出すことを店長は求められます。

経営の基本となる経理などの知識を持つていなければどうにもなりません。まずは会計の基本的な知識を身に付け、自店の状況を正しく知ることから始めましょう。

# 銀世界の裏

127

ブルータス、  
おまえもか

文・綾小路 杏

イラスト・岩崎政志

「Aメーカー系列のパチスロ機については、リール上部や下部に取り付けられた基板に注意しましょう！」

オレは実機を使って熱心に説明する講師の説明を聞いていた。

ここは、ゴト対策研修会の会場。

主催は、ウチの会社が懇意にしているセキュリティ会社だ。

オレは、田舎町のパチンコ店の店長。

パチンコ300台、パチスロ100台の小規模なホールだが、この地では長く営業している。

というのも、近隣に他のパチンコホールが無いからだ。

ただし、ホールの周辺は農家とかが点在するような田舎で、救いは工業団地が近くにあるくらい。

工場で働く人達が仕事帰りに寄っ

てくれるような店。

なので、休日はお客さんが少なめ。そんなホールだ。

オレの今日のスケジュールとしては、ホールには顔を出さず、本社で雑用をした後は組合会議に出て直帰なはずだった。

久しぶりに早く帰れるので、ビデオでも借りてゆっくりしよう……と思っていたが……組合会議がなんだか知らないけど延期となってしまうって、時間できたんなら研修会に行つてこい、なんて指示されてしまった。

少し楽しみにしていただけに、イレギュラーな予定変更気分は落ち込む。

気乗りせずに参加したゴト対策研修会だったが、始まってみれば仕事に直結するし講師の説明はわかりやすいので、有意義な時間を過ごすことができ気分は浮上。

なんだ、オレってけっこう仕事愛あるよな、なんて思ったり。

ゴト対策研修会の講師の説明は多岐にわたったが、一番オレが気になったのは、Aメーカー系列のパチスロ機にゴトが仕掛けられていることが多い、という話。

Aメーカー系列のパチスロ機のゴトの注意点は、

リールの近くについている細長い基板。

基板だけでなくその基板に取り付けられているハーネス。

それらを不正なものと交換し、その後、打ち子がせつせと通って稼ぐのだということだった。

中古機などの流通で仕掛けられることもあれば、従業員がゴト師グループに抱き込まれ、仕込まれることもあるようだ。

また、このタイプの不正改造の場合、打ち子が稼ぐといっても、べらぼうに稼ぐわけではないのだという。

やり方が巧妙というか、大当りで荒稼ぎするわけでもなく、小役を当てるわけでもない。

セット打法のような感じで、ある手順によって特殊なモードに入り、そのモードに入ると、何ゲームか一度、メダル12枚が強制的に払い出されるといふものなのだろうだ。

遊技機の内部的には当たってないことになっているのだろうか？

信号はどう上がってくるんだろう？

ホールコンにも上がらないのか？

具体的な位置をメモするほうに集中して、このあたりの肝心なことを聞き逃してしまったようだ。

まあ、いいや。

Aメーカーのパチスロ機を全台チェックすれば良いのだろうか？

このゴトが気になったのには理由がある。

ウチの店にはこのAメーカー系列のパチスロ機、それも中古機が設置してあるからだ。

先にも言ったように、ウチのお客さんは工場帰りの会社員と農家の方々。

日がなパチンコやつてるような人は来ないような、のんびりしたホールだ。

低貸の1パチや5スロが営業の中心となっている。

稼働は悪くないのだが、粗利があまりとれず、台の入れ替えはほとんどが中古だ。

従って、Aメーカー系列のパチスロ機も比較的多く設置してあるものの、やはりすべて中古機だった。

もちろん各島には中古だけでなく新台も入っている。

それら遊技機の設置の際は、販社の取扱主任者だけに任せただけでなく、本社の検査部も立ち会って一緒にチェックのうえ、稼働開始となる。

だからウチは大丈夫……と思っていたところだが、アレらを設置した当時はこんな情報を誰も知らなかったはず。

となると、もしかしたら今まで

気付かなかっただけでウチにもあるのかも……。

そう思ったらどうにも気になって、研修会の後はさっさと家に帰ろうと思っていたのにホールに戻ることにした。

あれ、やっぱオレって仕事熱心だな！

「あれ？店長、今日はこっちに来ないはずでは？」

店に戻ると、副店長にびっくりされた。

あれ。ちよつと顔色が悪いな。

「そうそう。なんだけど、組合会議がなくなったりで予定狂っちゃってさあ。あ、そしたらオレがシメるから副店長は早上がりしていいよ。しばらく無理させちゃったし」

こここのところ、店長であるオレの会議が続いていて、副店長に長時間勤務させてしまっていた。体調が悪そうだし、少しでも体を休

めてもらいたい。

「じゃあ、お言葉に甘えて」

オレに言わなかっただけで、正直キツかったのだろう。

副店長はホツとした顔をして帰宅した。

あ、体調のほうに気をとられて、副店長にゴトのこと言うの忘れてたな。まあ、明日でいいか。

## 裏の銀世界

それからオレは営業中の店内を回り、まずは20円貸しのAメーカー系列のパチスロが設置してあるコーナーに入った。

3台設置してあって2人が遊技していたが、特に異常は感じられなかった。

次は5スロコーナーだ。

こちらもバラで10台設置してあり、すべて稼働していたが、特に異常は感じられなかった。

事務所に入ってAメーカー系列のパチスロ機全台のデータを見ただけ、粗利も適度であり、変なところはなかった。

ちょっと安心。

でも、閉店後に一応、チェックしてみるか。

確認方法は簡単で、細長い基板に取り付けられている「ラッチ」と呼ばれるロック2か所を外せば基板の裏も確認できる。

もし不正改造された基板であれば、そこにいろいろな部品が取り付けられているはずだ。

その日の営業も無事終わり、店長としての仕事をひととおり終わらせた頃には他の従業員はもうみんな帰っていた。

研修会で勉強したことを復習するかと、Aメーカー系列のパチスロ機を開けてみる。

正直、不正改造なんてされてるわけない、と思いながら。

が、そんな思いはあっさりと裏切られた。

5スロ含めて13台設置してあったパチスロ機の5台から、リール近くの基板裏に不正部品の取り付けが確認された。

20スロ1台と5スロ4台だった。

「はああああ?」

ガランとしたホールに、オレの声だけが響いた。

「マジかよ?!」

やっぱり、取り付けた時にはわ

からなかったんか、いやそれにしてもこれは本社の検査部にも責任はあるよな、とかぐるぐる考えながら事務所にも戻る。

誰がどうやって取り付けただろう??

ビデオには映っているのか??

それとも中古機移動の際にやられていたものが、そのまま設置されたのか??

そう考える方が自然だな、うん。

その夜は一睡もできず、翌朝一番で本社に連絡し、本社からの指示を待った。

昼過ぎに本社から回答があり、「中古機を担当している販社にも聴取するが、店舗の誰かがやった可能性が高い」と言われた。

そして、以降は本社からの指示に従って動いてほしいこと、このことはまだウチの従業員の誰にも話さないことを厳命された。

ほどなく、本社からFAXが届い

た。

そこには「Aメーカー系列の台にゴトが多いという情報が入っている。念のため今日は電源を落とすとして、稼働を禁止すること」という内容が書かれていた。

不正部品が取り付けられた台を稼働させるわけにはいかないが、犯人に不審に思われないための作戦だ。

いっぽうでオレには、すべてのビデオをチェックするよう指示があった。

「すべて」ってどれだけだよ？

数字を見ても、ある日突然おかしくなった……みたいなポイントがないから、何日、何か月さかのぼってチェックしなくちゃいけないのかがわからない。先が見えない作業になりそうなことを予感して、げんなりした。

気付かなきゃよかった、なんてちよつとだけ思いつつ、仕方なくビデオの確認を始める。

するとなんと、一昨日の深夜に動

きがあった。

信頼していた副店長が、不正改造が発覚したAメーカー系列のパチスロ機5台をチェックしていたのだった。

ビデオの映りが悪いものもあったが、明らかに基板らしきものを持って、それを取り付けられていた基板と取り換えていたのだった。

長期戦を覚悟していたのに、まさかの2日分で解決。

つまり、取り付けた翌日にオレが見つけてしまったということなのだ。

ゴト師にしてみれば不運なのだろうが……まさか3年近く一緒にやっていた副店長が……。

こういう不正は、従業員が関わっていることがあるというのは、オレもよくわかつていた。

すごく信頼していたのに……。

「ブルータス、おまえもか」

そう言ったのは誰だったか。

信頼していた人からの裏切りに、オレも目の前が真っ暗になった。肝心の副店長は、その日は遅番でまだホールに来てなかった。

ビデオを確認したオレはすぐに本社に連絡。

本社から検査部の連中だけでなく、常務取締役の役員も一緒に来た。

怖い顔をした役員さんから、「この件はこれから本社がすべて対応する」と言われた。

言われなくても、オレは関わりたくない。

副店長が出勤してきて事務所に入ったとたん、その役員が副店長に声をかけ、別室に連れて行った。

そして、そのまま本社に連行されていった。

本社としても毅然とした対応をとるのだと聞かされた。

被害届を警察に出すから、お前も準備しておけ、とも指示された。

副店長は、酒好きで飲み歩くことが多く、どうやらそうだった夜の店でゴト師グループに取り込まれた、ということだった。

追い立てられる副店長の姿に、居合わせた従業員が不安そうにオレを見た。

「ブルータス、おまえもか……って誰が言ったんだっけ」

「なんですか、それ」

不安な顔がハテナって顔になった。

思わず笑ってしまったって、暗い気分が少し和らいだ。

この物語はフィクションです。実際の出来事を参考に書いていますが、現実に存在する人物像や事件とは一切関係ありません。

# 健全化のための法令の 研修の必要性について



## 三堀 清

みほり きよし  
昭和32年 神奈川県生まれ  
早稲田大学法学部卒  
司法修習終了後  
昭和63年 弁護士登録(第  
二東京弁護士会)し、  
大手企業の法律問題  
を扱う法律事務所勤  
務を経て  
平成8年 早稲田大学大学  
院修士課程終了  
平成9年 三堀法律事務所  
開設  
現在、パチンコホー  
ルを始め企業関連の  
民事事件を手がける

## 1 パチンコ及び

### パチンコホール業界に 対する評価

パチンコホールは、その主たる営業内容である遊技という娯楽の提供に留まらず、地域のコミュニティの核としても機能するホールという場の提供も含め、社会的に一定の役割を担っている。更に、ホール業界としては、社会福祉活動、文化活動やスポーツ振興活動等の支援や防災活動への支援等の社会貢献活動にも取り組んでいる。

しかし、このような点はプラスの評価を受ける反面、パチンコに対しては、一層の規制強化をするべき或いはこれ

を禁止するべきとの意見を持つ人々も一定の勢力をもっていること、また、不動産取引に際しては、ホールは「嫌悪施設」とされ、取引対象物件近隣にホールがある場合、重要事項説明書(宅地建物取引業法35条1項)にその旨を記載して告知するべきとされること等から明らかのように、厳しいマイナスの評価もある。

## 2

### 健全化阻害要因と 厳しい社会的評価 の理由

パチンコやホール業界に対して厳しい社会的評価が下される理由は何であろうか。

一言でいえば、健全性の欠如に他ならない。

従前からパチンコやホール業界の健全化を阻害する要因として、以下の三つが挙げられている。

その一は遊技機の不正改造等の営業に関する違法行為の存在であり、その二はのめり込み(依存)問題等の射幸性に頼った営業の弊害であり、その三は遊技くぎや景品(賞品)の買取りによる換金といったグレーゾーンの存在である。尤も、これらの健全化阻害要因の克服に向けた取組みにより、特に遊技機の不正改造等の抑止についてはかなりの成果が挙げられている。

とはいうものの、健全化の達成は未だ途半ばであるといわなければならな



い。何故なら、ホール業者から受ける法律相談等から、健全化の前提段階とすべき法令遵守(コンプライアンス)にさえ無関心で、表向きは綺麗ごとを並べるが、内実は目先の利益のために違法行為も意に介さないような態度を垣間見ることがあるからである。

### 3

#### ホール業者の 悪しき慣習

先述のような法令遵守に無関心で違法営業が根付いていないホール業者が存在する事実は、ホール業界が長年とらわれて来た、以下のような悪しき慣習から脱却できていない点からも認められる。

その第一は、違法な営業形態でも偶々摘発されずに見過ごされて来たことを「既得権」であると考える慣習である。

例を挙げるまでもないが、ホール営業は出玉率の操作が不可欠であるとして違法なくぎ曲げによる無承認変更(風適法20条1項違反)を当然のことにように行い、また、同じく出玉の換金品)の自家(直)買い(同法23条1項2号違反)を許容されたことのように行い、

しかも、これらの行為は、おおっぴらにやらない限り、摘発されることはないうという誤った考えに囚われている等である。

第二には、法令に違反する行為や健全化に背馳する行為でも、他のホールが行っていることと同じことをしないことは損であると考える慣習である。

例えば、ライバル店が著しく射幸心をそそるおそれのある内容の広告・宣伝を行うと(風適法16条違反)、競うように同様な広告・宣伝をする、高い射幸性を訴求した営業方法に執着して、高射幸性遊技機の設置比率に関する業界団体の自主規制をお互いに守ろうとしない等である。

第三には、違法行為であっても、手前勝手な解釈でグレーゾーンであるとして手を染める慣習である。

例えば、入賞を容易にした遊技機を設置した旨の表示や設定変更が可能な遊技機の設定状況の表示等は、違法な広告・宣伝となるが(風適法16条違反)、この規制をかくくぐろうとして、特定の日、特定の機種、特定の遊技機を連想させる隠語、語呂合わせ、数字、文字、記号やイラスト等駆使した表示をする等である。

第四には、風適法等の法令や通達・

通知をキチンと確認しない不勉強の慣習である。

例えば、変更承認が必要か、変更届で済むのかについて、遊技機の変更の際には神経を使うのに、営業所の構造・設備の変更の際には法令等を確認もせず、その維持義務も無視した変更を繰り返したり(風適法9条1項、12条違反)、警察や組合を通じた書面による注意喚起があつたにも拘わらず、遊技機の性能に関する改正規則施行後も認定・検定切れの遊技機の使用を止めない(同法20条1項違反の恐れがある)等である。

なお、ここで上げた四つの悪しき慣習については、概ね平成24(2012)年5月の余暇進の定時社員総会での警察庁生活安全局保安課の玉川達也課長補佐(当時)の講話で指摘されたところではあるが、この指摘は、残念ながら、現在でも妥当する。

### 4

#### 健全化に向けて 何を改めるべきか

全てのホール業者が、前述の悪しき慣習から脱却することは容易ではないだろうが、その縁って来た原因を探ることは、健全化のためには避けて通

れない。

表面的な見方かも知れないが、第一の摘発されなかつた行為を「既得権」と捉える慣習、第二の他のホールと同じことをしないことを損だと考える慣習、第三の手前勝手な解釈でグレーゾーン

を追求する慣習は、全て第四の法令等に対する不勉強という慣習に由来すると思えない。

そして、このような法令等に対する不勉強という慣習からは、ホール営業が日銭の入る現金商売であることから、

目先の利益・日々の売上の多寡にばかり関心を向けている経営者の姿勢を改めなければ脱却できない、と判断している。目先の利益を追い求める経営姿勢では、健全な規範意識や法令遵守への動機付けとなる、自社を取り巻くステークホルダーすなわち遊技客、労働者、取引先業者、周辺住民等との関係に配慮した企業としての社会的責任を自覚することがないからである。

何故なら、

ホール業者から受ける法律相談等から、

健全化の前提段階というべき

法令遵守（コンプライアンス）にさえ無関心で、

表向きは綺麗ごとを並べるが、

内実は目先の利益のために

違法行為も意に介さないような態度を

垣間見ることがあるからである。

ポイント

これからのホール業者は、目先の利益を追求するという経営姿勢を改め、企業としての社会的責任を自覚する必要があるのである。そのうえで、例えば、管理者（店長）を公安委員会開催の管理者講習（風適法24条6項）や組合主催の法令の勉強会に出席させるだけでなく、スタッフから経営者までを対象にした法令に関する研修会を継続的に開催する等の自助努力を重ね、組織として法令に関する知識と遵法意識を涵養する必要がある。

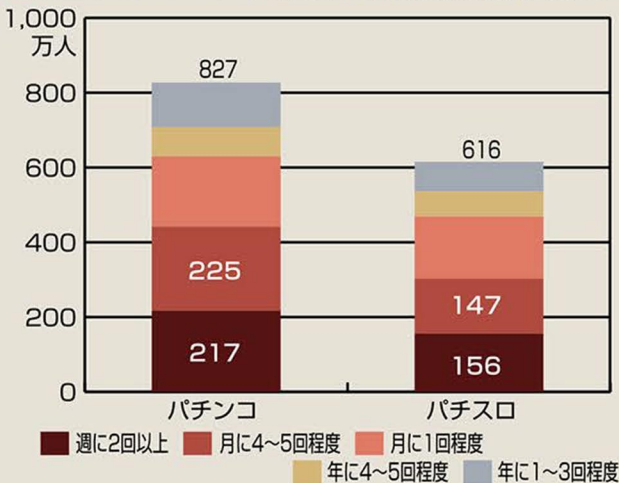
# Yesterday, Today And Tomorrow

第139回

## 「20代以下」の参加人口に注目 離反防止が重要に

【協力】株式会社エンタテインメントビジネス総合研究所

図1 ■ パチンコ・パチスロ参加頻度別参加人口



も新基準機に替わっていくことに  
ついていません。今後の入替えて、  
パチスロ機に限らず、パチンコ機

### 今後遊技機の射幸性は低下

全日遊連は昨年11月の全国理事  
会で、4月に議決した「2019  
年1月31日での高射幸性回胴式遊  
技機の設置比率目標、15%以下」を、  
延期することを決めました。6号  
機の市場への供給状況を考えると  
仕方のないことかもしれません。  
しかし、「2020年1月31日時点  
で5%以下」「2021年1月31日  
時点0%」という長期目標は変わ  
っていません。

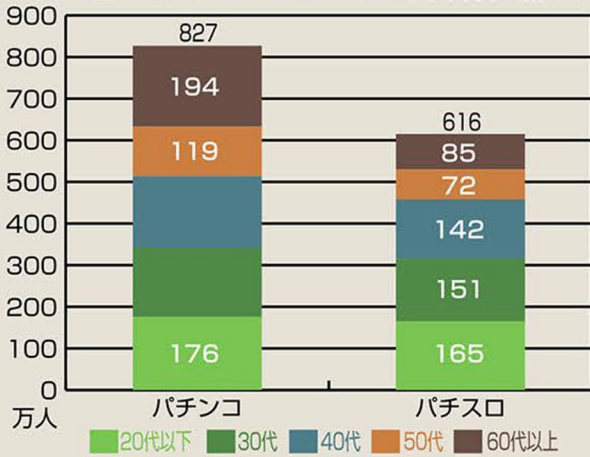
### 週1回以上 来店するお客様が 5割以上

なります。遊技機の射幸性が低下  
することは確実です。今回は、射  
幸性の低下で遊技をされるお客様  
がどのように変化していく可能性  
があるのか、エンタテインメント  
ビジネス総合研究所の「パチンコ・  
パチスロプレイヤー調査 201  
8」のデータから検証してみます。

図1は「パチンコ・パチスロ参  
加頻度別参加人口」です。パチン  
コの遊技参加人口は827万人、  
そのうち「週に2回以上」遊技する  
方が217万人、「月に4~5回程  
度」遊技する人が225万人です。  
ほぼ週に1回以上の頻度で遊技さ  
れる方々が5割を越えています。

パチスロに関しても、全体の参  
加人口616万人中「週に2回以  
上」遊技する人が156万人、「月  
に4~5回程度」遊技する人が14  
7万人と合計するとほぼ5割とな  
っています。このように週に1回  
以上パチンコ店を訪れる方は、来  
店が習慣化されている、いわゆる、  
常連のお客様です。常連のお客様

図2 ■ パチンコ・パチスロ年代別参加人口



が多いことが、パチンコ店の営業安定に繋がります。

**意外と多い「20代以下」のパチンコ参加人口**

次に、図2「パチンコ・パチスロ年代別参加人口」を見てみましょう。パチンコで最も多い年齢層は、「60代以上」で194万人です。その次に多いのは176万人の「20代以下」で、続いて「40代」が173万人となっています。日本の年齢構成上、現在70歳前後である団塊の世代を含む「60代以上」と40代後半である団塊ジュニア世代を含む「40代」は母数となる人口が多い

ので、正比例して参加人口が多くなるのは当然でしょう。

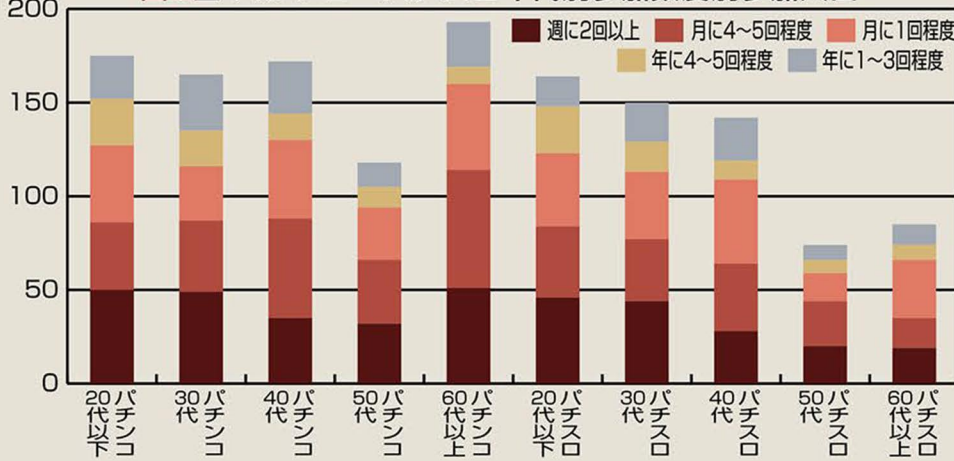
間に挟まれている「50代」は「40代」より54万人も少ない、119万人です。ですから「20代以下」の参加人口が「40代」より多くなっていることは、市場が縮小傾向にある中で明らかな要素と言えるのかもしれない。

一方、パチスロは最も多い年齢層が「20代以下」の165万人で、次いで「30代」の151万人、「40代」の142万人です。「50代」は72万人、「60代以上」は85万人となっており、パチスロは若者に人気があるようです。

## パチンコでは、高齢層の参加頻度が高い

図3は「パチンコ・パチスロ年代別参加頻度別参加人口」です。このグラフでは、「50代」「60代以上」のパチスロ参加人口が少ないことがはっきりと分かります。パチンコで参加頻度が高い年齢層は「60代以上」です。「週に2回以上」「月に4〜5回程度」の合計が58.9%です。次いで「50代」が、同様

図3 ■ パチンコ・パチスロ年代別参加頻度別参加人口



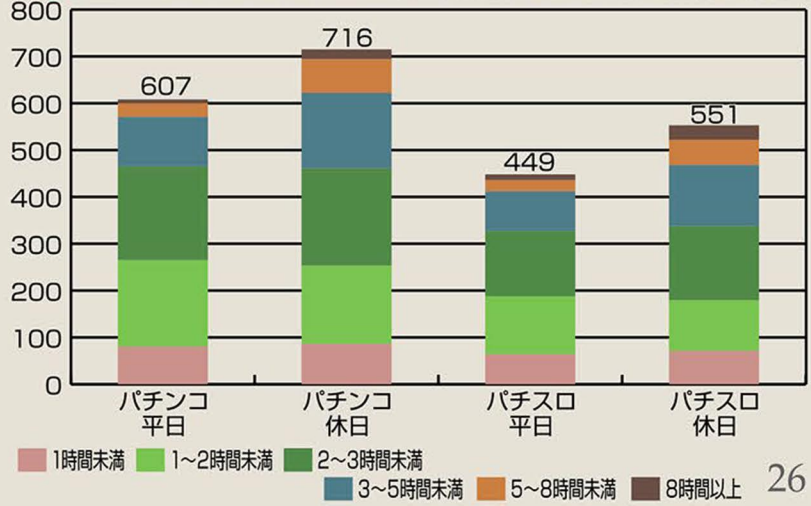
の合計が55.5%となっています。年齢を重ねるにつれて、自分の好みである余暇の過ごし方が決まってきた、参加頻度が高い人だけがパチンコを継続して遊技しているのかもしれない。パチスロでは「20代以下」を頂点にほぼ年齢が上がるごとに参加人口が減っていく傾向があるようです。

続いて、参加頻度に影響を与える遊技時間について見てみましょう。図4は「パチンコ・パチスロ休平日別プレイ時間別参加人口」です。当然ですが、パチンコ、パチスロとも平日より休日の方が参加人口は多く、休日のプレイ時間の方が長くなっています。

## 休日の方がプレイ時間は長い

図4は「パチンコ・パチスロ休平日別プレイ時間別参加人口」です。当然ですが、パチンコ、パチスロとも平日より休日の方が参加人口は多く、休日のプレイ時間の方が長くなっています。

図4 ■ パチンコ・パチスロ休平日別プレイ時間別参加人口



# 「20代以下」の参加人口に注目 離反防止が重要に

パチンコでは、休日の参加人口は716万人です。平日の参加人口はその85%である607万人と なっています。パチスロでは、休 日の参加人口551万人に対し、 平日は449万人で休日の81%で す。パチンコの方がやや休日に遊 技されるお客様の比率が高くなっ ています。

遊技時間は、パチンコでは、平 日に3時間以上遊技する方は23・ 4%なのに対し、休日には35・6 %と12・2ポイントも高くなっ ています。パチスロは、パチンコ 以上に長時間で、平日に3時間以上 遊技される方が27・1%、休日は 38・8%に上ります。

## 休・平日とも 参加人口が高い 「20代以下」

図5、図6はパチンコ、パチス ロの「年代別休平日別プレイ時間 別参加人口」です。このグラフで 注目したいのが、「20代以下」の参 加人口です。休日では、パチンコ、 パチスロとも他の年代より多くな っています。しかも、「30代」「40 代」「50代」に比較すると、休日と

平日の比率の開きが少なく、平日 もパチンコでは139万人と「60代 以上」の次に多く、パチスロでは1 33万人と最も多いのです。

また、「20代以下」は、遊技時間 に関しても、他の世代とは異なる 特徴が示されています。パチンコ、 パチスロともに「1時間未満」の比 率が高くなっています。これは、「20代以下」のお客様が比較的短時 間の遊技を好まれていることを示 していると考えられます。

## 射幸性の低下を 若年層獲得に

今後、遊技機の射幸性が低下す ることで、既存のお客様が離反す ることが懸念されています。見返 りが小さくなることで、パチンコ、 パチスロを止めてしまう方も出る かもしれません。ただ、図1の「パ チンコ・パチスロ参加頻度別参加 人口」で見たように、参加頻度の 高い方は、既に来店されることが 習慣になっていると考えられます。 習慣になっっている方は、そう簡単 には遊技を止めないことでしょう。 また、射幸性の低下は遊技時間の 短縮と使用金額の減額をもたらす

図5 ■ 年代別休平日別プレイ時間別参加人口 パチンコ

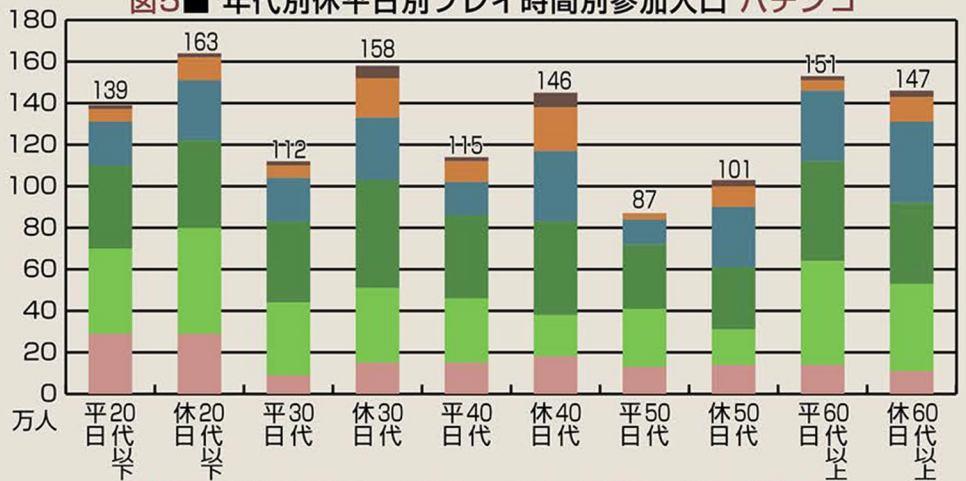
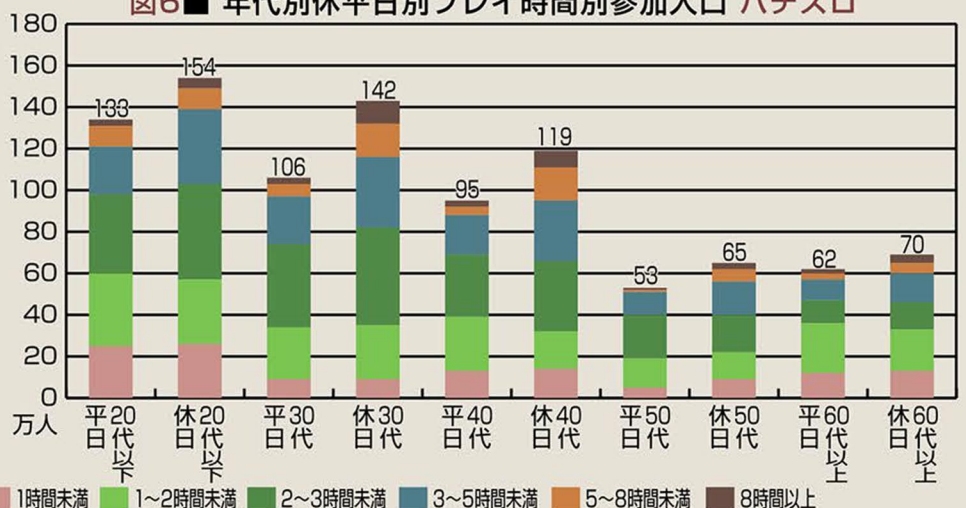


図6 ■ 年代別休平日別プレイ時間別参加人口 パチスロ



1時間未満 2~3時間未満 3~5時間未満 5~8時間未満 8時間以上

可能性もあります。しかし、プレ イ時間が短く、消費金額が低くな ることは、従来に比べパチンコ、 パチスロをより身近で手軽なもの にする効果もあるはずですが。パチ ンコ、パチスロを始めて間もない 年齢層である「20代以下」の方々の プレイ時間が短いことは、その傍 証と言えるかもしれません。現在

の「20代以下」の参加人口はパチン コ176万人、パチスロ165万 人という数字です。その若年層に 遊技を継続してもらい、さらに新 たな来店者を獲得するためにも、 射幸性の低下は好機になるかもし れません。社会環境に柔軟に対応 する経営が求められている時期と 言えるでしょう。

# KiK NEWS お知らせ

**機構ポスターの掲出を!**

一般社団法人遊技産業健全化推進機構のポスター(左ページ)が好評です。

サイズはB2で、「不正を許さない」という機構の方針を示す力強いデザインとなっています。

このポスターは、全日遊連など機構社員団体に希望枚数をお送りし、各団体を通じて全国に配布されております。ホール店舗内を中心に各団体、関連会社などに掲示して頂いていますが、「変色したので新しいポスターを送ってほしい」などの要望が機構事務局に寄せられています。

ホールに来店される一般の方々らに不正に対する遊技業界の強い姿勢をアピールするいいツールになると思いますので、様々な場所を選定して掲出頂ければと思います。

ポスターに関するお問い合わせがあれば、下記の電話またはファックスをご利用下さい。

電話番号 **03-3518-2062**

FAX番号 **03-3518-2063**

## 編集後記

**ゆ** るキャラ人気は続いている? 昨年の「ゆるキャラグランプリ」は、業界からの参加が目立った。ご当地部門とは別の企業部門で、応募401のうち福岡県のホール玉屋の「たまピ」が23位に選ばれた。ペ  
**頑張っている** ーは、子供食堂な「ゆるキャラ」  
 どの地域貢献活動でも活躍している。京都・第一物産の「オメガオー」も24位で続いた。私の以前の勤務先のゆるキャラ「H.O.さん」を捜すと、あれれ、ずつと遅れて130位ではないか。  
 初めてクマモンを見た時、着ぐるみなんて、とタカをくくっていたが、目の前のクマモンに一発で魅せられた。軽妙な動きが面白いのだ。特技を持ち、地域に愛されないと人気キャラにならない。そういう意味でも、たまピいた

ちががんばっている。  
**米** 国での心臓移植に成功した川崎市  
 の佐々木あやめちゃん(3歳のお父さんから手紙を頂いた。機構ニュースで継続してあやめちゃんの生活ぶりや募金活動などを取り上げ、掲載してきたことに対するお礼の内容だった。自分の娘のこと以外にも他の心臓病と闘う  
**幸せの手紙** 子どもたちの動向  
 が掲載されている  
 ので励ましにもなったという。手術成功の際には国内でその時を待っていたおばあちゃんが電話連絡をしてくれた。  
 川崎とお母さんの実家のある相模原の組合、さらに神奈川県遊協も募金に協力してきた。「毎日が幸せと感動でいっぱいです」。文面から温かいものが伝わって来た。  
 (T)

**今** から34年前の8月初旬。パチンコ  
 で負けてやることの無かった自分に「競艇に行かないか?」と悪友からの誘いがあった。電車に乗って30分の距離に位置する下関  
**競艇の思い出** 競艇場に2人で向かった。サマータイムレースの最終優勝戦の締め切りは午後6時過ぎだったと思う。  
 到着すると既に発売中で、悪友は何も考えずにモンスター野中と艇王彦坂を買えば良いという。その通りに買ったらその通りに決まった。配当は連車で1300円ほどだった。ほくほく帰路についていたが、レースの興奮は今でも忘れない。特に若干24歳で優勝戦3着に入った地元のプロミス今村豊選手を、その後34年間にもわたって応援している。  
 (H)

おかしいと思ったら すぐここへ <http://www.suishinkikou.or.jp/>

# 不正排除に 全力

遊技機も 計数機も



第三者機関

遊技産業健全化推進機構

21世紀 パチンコ・パチスロは変わります



おかしいと思ったらすぐご一報を  
<http://www.suishinkikou.or.jp>

遊技産業健全化推進機構

Organization for  
the Sound Development of  
the Pachinko & Pachislot Industry