

# KiKO NEWS

名古屋まつり



広がるホールの社会貢献!～横浜 AED救命 千葉・佐倉 災害協定  
「たける君」頑張れ!～時間との闘い



### 名古屋まつり

織田信長、豊臣秀吉、徳川家康。日本史に輝く3人の英雄が大勢の武将を引き連れそろって名古屋市内をパレードする。安土城、大阪城、江戸城のイメージが強い顔ぶれだが、出身は尾張(信長、秀吉)、三河(家康)と全員愛知県。見守る市民たちも誇らしげな顔だ。

今年63回を迎えた名古屋まつりは10月21日(土)、22日(日)の2日間行われる。最大の見せ場はこの「郷土英傑行列」だが、市の指定文化財の山車9台が勢ぞろいする「山車揃(だしぞろえ)」がさらに盛り上げる。江戸時代に製作された精巧なからくり人形や豪華な刺繍の幕など豪華絢爛だ。元々尾張徳川家初代藩主の義直が、父家康3回忌の1618年に始めた東照宮祭が名古屋祭と呼ばれ戦前まで続いていた。1955年に「名古屋商工まつり」としてスタートした名古屋まつりは流れを引き継ぎ名古屋最大の祭になった。(N)

# CONTENTS

10 October  
2017

広がるホールの社会貢献!～横浜 AED救命 千葉・佐倉災害協定	1
「たける君」頑張れ!～時間との闘い	12
機構の窓から「五輪警備と平尾さん」	14
店長に求められる知識「経営マネジメントⅡ」	15
銀世界の裏 111「親不孝」	18
規則改正とその影響について 三堀 清	22
データでみるパチンコ業界	25
お知らせ	28

# AED

「災害時における防災備蓄物資の提供に関する協定」  
を締結致しました。

AUTOMATED EXTERNAL DEFIBRILLATOR  
自動体外式除細動器

ホールの社会貢献が広がっている。  
 横浜のホールで  
 若いスタッフが意識不明に陥ったお客さんをAEDを使って救命。  
 千葉のホールは  
 地元自治体と被災者に飲料水などの物資を  
 無償で提供する協定を結んだ。  
 救命作業では、多くのお客さんが倒れた男性を運ぶなど、  
 救急隊の到着までスタッフが協力し、  
 災害協定についてホールが  
 店舗内に備蓄品を展示するなど告知に力を入れている。  
 形は異なるが、ホールが地域の一員としての役割を  
 きっちり担っている実例と言える。  
 今後こうした地域貢献の積み重ねが  
 業界の信用構築に役立っていくと  
 みられている。

# 広がる ホールの 社会貢献！

## 横浜

### AED救命

## 千葉・佐倉

### 災害協定





# AEDで救命に貢献 「ザ シティ新杉田店」

人命救助に貢献したのは「ザシティ新杉田店」(長田達幸店長、横浜磯子区)。「シティコミュニティ」(三田大明社長、本社・同市神奈川区)傘下の複合店で、パチンコ211台、スロット270台を設置している。従業員は15人。

JR根岸線の新杉田駅から線路沿いの道路を北西方向に歩くと10分弱で白地にオレンジなどに彩られた店舗に着く。脇に駐車場があり、「新台入替」や「大型駐車場」などのノボリがはためいている。入口を抜けると島が縦に並び、新台のコーナーなどは白のポロシャツやチノパン姿の男性らでぎっちり埋まっている。

ここでお客様の救命作業が行われたのだ。

**スタッフ2人が活躍**

**お客さんたちと連携し**

アクシデントは6月17日に起きた。

午前11時50分ごろ。場所はスロットの島の「878番」台。男性が左隣のお客さんにもたれ掛かる



命を救ったAED



ザシティ新杉田店

ような格好で意識を失っているのを店内巡回中のスタッフが見つけた。すぐインカムで「お客様が倒れています」と報告した。事務所にはいたサブチーフの今泉裕樹さん(27)はこれを知り、現場に飛び出した。

男性は60歳代で、黒っぽい服装。サングラスをしている。かなり大柄だった。今泉さんは事務所に引き返し119番通報し、島にUターン。当時、店内には約100人のお客さんがいた。「椅子から下

ろして下さい」。付近にいたお客さんに声を掛け、フロアー業務をしていたグループリーダーの玉木拓也さん(26)と一緒に男性を椅子から下ろす。呼吸をしておらず脈もない。玉木さんにAEDを持ってこよう指示。島の間の通路では狭いので、近くにいたお客さんと玄関前のフロアーに運んだ。

### 男性の命を繋ぐ

## 磯子消防署が感謝状

仰向けに寝かせ、すぐ心臓マッサージを始める。

胸を強く押す。玉木さんがAEDを運んで来る。機器を取り出し、男性の体にパッドを貼り付ける。20〜30代に見えるTシャツ姿の男性がマッサージを代わってくれた。音声の指示に従って操作を進める。周囲を約10人のお客さんたちが取り囲んでガードしてくれる。

1回目の通電。「ガー」と苦しそうな呼吸音のような音が聞こえ、また元に戻った。2回目の通電でも同じような状態が続いた。

そこへ救急隊が駆けつけて来た。男性を担架に乗せて正面入口から

# 広がるホールの社会貢献！ 横浜AED救命 千葉・佐倉災害協定

カウンター脇のAEDを玉木さんが運んだ

この通路に男性を寝かせた

お客さんが倒れた「878」番台



人命救助に活躍した今泉さん(左)と玉木さん(右)



併設の駐車場

出し、救急車で搬送して行った。  
この間、「8分ぐらいいだったと思います」。

病院に運ばれた男性(65)は命を取り留めた。この2人の活躍に同市消防局磯子消防署は7月14日、同店に感謝状を授与した。

## 「手伝ってくれたお客さんに感謝」

## 家族がお礼に訪問

今泉さんも玉木さんもAEDを使用するような救命作業は初めて。

今泉さんは「研修で使い方は知っていましたが、現場では機器の音声聞きづらく手探り状態でした。お客様を無事救命できて本当に良かったです」と振り返る。さらに「大柄なお客様だったので、うちのお客様たちの手助けがなかったら、2人で対応するのはたいへんだったと思います。一緒に対応をして下さったお客様に本当に感謝しています」と振り返る。

玉木さんは3か月ほど前に店舗近所で交通事故があり、AEDを貸した経験をしたばかりで、「今回のような事故は身近で起きること

なんだと痛感しました。いつでも店舗の全員が対応出来るようにしておかなければいけないと改めて感じました」と語っている。

事故当日、発生から2〜3時間後に、「妹さんらしい女性」が店舗を訪れ、「命を助けて頂き有難うございます」とお礼の言葉を述べていった。さらに数日たって今度は「奥さんらしい」女性がやはりお礼に訪問してきたという。

同社は横浜の繁華街・伊勢佐木町の夜間防犯パトロールや早朝の清掃活動など地域活動に参加しているのをはじめ、障害者地域作業所の作るクッキーを景品として仕入れたり、福祉施設にお客さんが寄付してくれた端玉景品を寄付したりしている。東日本大震災の際は内定を取り消された学生の就職支援イベントにも参加するなど幅広く社会貢献活動を展開している。AEDは今回のように店舗で使用したり、貸し出したり、各地で様々に活用されており、2人の今回の敏速な対応はAEDが地域に根付いた貢献活動に威力を発揮することを実証したと言える。



◀正面入口



男性をここから運び出した



今泉さんは玄関脇のスペースに移動、AEDを使った



賑わう店内



多彩な景品が並び

# AED全国に普及 9年で80倍に

救命行為を行うことは「反復継続性が認められず」違反にはならな  
いとの見解を示した内容である。

AEDについては、平成16年7月1日、厚生労働省が医政局長名で各都道府県知事に「非医療従事者による自動体外式除細動器（AED）の使用について」の通知を  
発出している。

AEDの使用は本来的には医療行為で、医師ではない一般市民が使用すれば医師法違反となってしまう。しかし、救命行為が期待される場合に医師がいるとは限らない。一般市民がAEDを使用して

これ以降、AEDは学校、駅、公共施設、商業施設など医療機関以外に急速に普及した。同年7400台だったものが24年末には約63万6000台（厚労省研究班、医療機関、消防機関約12万台、一般施設同51万6000台）にまで増えている。

## 多大な「救命効果」生存率50%以上

総務省消防庁の「平成28年版 救急・救助の現況」によると、同27年に一般市民が心肺停止状態を目撃したのは2万4496人。うち55・8%にあたる1万3672人について、一般の人たちが心肺蘇生を施している。そして2195人が生存（1か月後にいたっており、生存率は16・1%にのぼる。9・2%なので、約1・8倍高く

なっている。

これをさらに細分化してみると、心肺蘇生をした人のうちAEDを使用した傷病者は1103人と約8%。1か月後の生存者は596人で、生存率は実に54・0%の高率となっている。同時期の社会復帰者数は508人と46・1%の人たちが通常の生活に戻ることが出来ており、一般市民のAED使用は大きな「救命効果」を挙げている。

# 佐倉市と災害協定締結

## 「D'ステーション 佐倉店」



佐倉市協定関係一覧

No.	協定	締結先	締結日	備考
66	災害時等における助産を必要とする者の受入れ協定	医療法人社団陽政会 長岡産婦人科クリニック	H28.4.26 (H29.4.26)	健康増進課担当
67	災害時における救援物資提供に関する協定	株式会社ユカ	H28.5.30	資産管理経営室担当
68	地域貢献協定	イオンリテール株式会社 イオンタウン株式会社	H28.6.6	産業振興課担当
69	災害時における食料の供給に関する協定	マルコム株式会社	H26.7.6	
70	災害時における救援物資提供に関する協定	FVイーストジャパン株式会社	H28.11.24	資産管理経営室担当
71	災害時における動物救援活動に関する協定	公益社団法人千葉県獣医師会印旛地域獣医師会	H29.2.28	生活環境課担当
72	電力供給停止時における浄水場等自家発電設備用燃料の確保に関する協定	有限会社夏海石油	H29.3.28	上下水道部担当
73	災害時における専門的医療を必要とする妊産婦・乳幼児の受入れ協定	東邦大学医療センター佐倉病院	H29.3.30	健康増進課担当
74	災害時における地図製品等の供給等に関する協定	株式会社ゼンリン	H29.3.30	
75	災害時における理容生活衛生関係業務の提供に関する協定	千葉県理容生活衛生同業組合印旛支部	H29.7.4	
76	災害時における防災備蓄物資の提供に関する協定	NEXUS株式会社	H29.7.4	

災害時における防災備蓄物資の提供に関する協定書

佐倉市  
NEXUS株式会社

千葉県北部に位置する佐倉市。野球界のスター・長嶋茂雄さんの出身地として知られる。

東京からJR総武線の快速で約1時間。佐倉駅に降り立つと線路脇の横長の建物と壁面の「D's station Sakura」のロゴが目飛び込んでくる。「NEXUS」(斎藤人志社長、本社・群馬県高崎市)傘下の「D'ステーション 佐倉店」である。パチンコ522台、スロット309台を設置する大型店で、従業員は40人(アルバイト含む)。ここが災害の際は支援基地になる。

### 備蓄品を店内に展示

### 協定も お客さんに告知

線路をまたぐ高架通路の下に店舗の一部と駐車場があり、駅と一体になっているように見える。南口の階段を下りるとそこに店舗の入口がある。自動ドアを2つくぐると右手がスロット、左がパチンコの島になっている。白の半袖シャツやアロハシャツの男性、チェックのシャツの女性らが遊技機に向かっていている。昼間なのでシニア

駅と一体のように見える店舗



Dステーション 佐倉店

のお客さんが目立つが、カーキ色の半パンにリュックを持つ若者もいる。中央にあるカウンター脇を通り、左手に進むと突き当たりに休憩コーナーがある。その壁面に飲料水やマスクなどが山積みになっており、脇に笑顔の女性のパネルが立てられている。手にしたプレートには

「平成29年7月4日 佐倉市とNEXUS株式会社の間において『災害時における防災備蓄物資の提供に関する協定』を締結致しました」

と書かれている。

お客さんたちに対する協定締結の告知で、実際に用意した備蓄品を展示しているのだ。

「国土強靱化基本法」を土台に  
簡易トイレ  
2000個など  
無償で

協定書は全7条から成る。第1条(目的)で「地域社会貢献及び『国土強靱化基本法』の一環として」と同基本法を軸に据えている。

同基本法(強くしなやかな国民生活の実現を図るための防災・減

# 広がるホールの社会貢献！ 横浜AED救命 千葉・佐倉災害協定



松本店長



入口を入ると防災の告知がある



◀災害時の持出袋



簡易トイレ



備蓄品が展示されている

マスク

と明記した。  
を無償で渡し、「請求を行わない」と明記した。

と具体的に記載している。

飲料水	1000本
保存食	1000食
携帯トイレ	2000個
簡易毛布	1000枚
防災マスク	1000個

この趣旨を受けて第2条では、  
同社が提供する備蓄物資について

は東日本大震災をきっかけに被災地の復興や大規模災害発生時に対応出来る態勢づくりを目指し平成25年に公布された。前文には、南海トラフ地震や首都直下型地震などの可能性に触れ、災害発生から72時間に人員、物資などを集中的に投入出来るように「事前に備えておくことが必要である」と指摘している。そのために国や地方公共団体だけでなく、企業、関係団体など民間も含めた官民一体となった備えを推奨している。同基本法に基づく災害協定は業界では珍しい。



賑わう店内



カウンター



協定締結のお知らせが休憩コーナーに



ずらりと並んだ飲料水、長期保存が可能

協定の調印は自治体と企業だが、「防災備蓄物資提供施設」(第4条)には佐倉店が指定されており、実質的には市と同店とが取り交わした形。1年ごとの自動更新なので、同店は継続的に協力態勢を取るようになる。

## 災害用と景品は区別

## 一時避難所にも活用を

同店では備蓄品と景品は区別している。備蓄の飲料水には「非常災害備蓄用 保存期間5年」「スーパードライ」など長期保存出来ることが記されている。食料も3年保存出来るものを揃えた。通常の飲料水を災害用に用意、消費期限内に景品として使うところが多いが、こうした用途の選別はあまり聞いたことがない。

店長の松本智さんは「この店の特徴は何と言っても店舗と駐車場(600台)が駅に隣接している立地です」と話す。特に協定書にはないが、災害時に店舗を一時避難所に使ったり、駐車場を開放し支援車両の基地にしたり、様々な協力を考えているという。



災害時には駐車場を支援車両の基地に活用も



JR佐倉駅ホームの目の前に店舗が



道路冠水がしばしばある

## 熊本地震も 参考に

同店のお客さんは昼間はシニア中心、東京への通勤率20%のベッドタウンだけあって夜は帰宅途中のサラリーマンらが多い。オープンして4年。大きな災害に遭ったことはないが、店舗脇の道路には「この先道路冠水注意 佐倉市」の看板が立てられている。駅が低地にあるので「大雨だと駅前ロータリーが冠水します。店舗に水が入ってくることもあります」と松本さん。印旛沼に流れ込む河川が多い地域だけに水害は身近な問題なのだ。

きっかけは「3・11」

同社は佐倉だけでなく各地で同様の協定を結んでいる。きっかけは東日本大震災だった。同社営業推進部渉外課長の桑原美佳さんは「企業として何か出来ることはないかと震災チャリティに参加し、次に赤十字飛行隊と駐車場をへりポートに使用する協定(2012年)を結びました」と話す。災害用の備蓄も始めたが、熊本地震でせつかくの備蓄品が避難所などの

施設名称	D' ステーション佐倉店
所在地	千葉県佐倉市六崎167番地6
所有者	NEXUS株式会社

(防災備蓄物資提供の周知)

第5条 甲及び乙は、この協定による乙の防災備蓄物資の提供を市民に対し周知するものとする。

(連絡体制)

第6条 甲及び乙は、この協定に関する連絡責任者を置くものとする。この場合において、連絡責任者を変更したときは、速やかに相手方に連絡するものとする。

甲の連絡先 危機管理室  
乙の連絡先 D' ステーション佐倉店

(協定の期間及び更新)

第7条 この協定の有効期間は、協定締結の日から1年間とし、甲乙いずれかから協定解消の申出がない限り、同一の内容をもって更新されるものとする。  
2 前項の解消は、1か月前までに相手方に申し出るものとする。

(協議)

第8条 この協定に定めるもののほか、この協定の実施について必要な事項又はこの協定に定めのない事項については、その都度甲乙両者が協議して定めるものとする。

D'STATION 協定締結実績一覧

No.	自治体名	店舗名	締結時期
1	群馬県玉村町	D'STATION 前橋南店	2017年 3月28日
2	神奈川県座間市	Super D'STATION 座間店	2017年 7月3日
3	千葉県佐倉市	D'STATION 佐倉店	2017年 7月4日
4	群馬県伊勢崎市	D'STATION 伊勢崎店	2017年 7月13日
5	群馬県渋川市	D'STATION 渋川インター店	2017年 7月24日
6	埼玉県杉戸町	D'STATION 杉戸店	2017年 8月4日

※以下、参考情報(協定締結に向けた協議継続中)

群馬県前橋市 (防災協力事業所への登録)	D'STATION 前橋若宮店 Super D'STATION ガーデン前橋店 Super D'STATION 前橋大利根店
東京都立川市 (一時滞在施設への登録)	Super D'STATION 立川店

(2017年8月末現在、NEXUS提供)

協定書

災害時における防災備蓄物資の提供に関する協定書

佐倉市(以下「甲」という)とNEXUS株式会社(以下「乙」という)との間において、災害時における乙の防災備蓄物資の提供について、次のとおり協定を締結する。

(目的)

第1条 この協定は、地域社会貢献及び「国土強靱化基本法(平成25年12月11日公布・施行)」の一環として、災害時における防災備蓄物資の提供に関する乙の甲に対する協力について、必要な事項を定めるものとする。

- (1) 国土強靱化基本計画の方針に従い、大規模自然災害等への備えを実施する。
- (2) 「自助」、「共助」及び「公助」を適切に組み合わせ、官と民が適切に連携及び役割分担して取り組むこととし、国土強靱化を総合的に推進する。
- (3) 甲は、乙の防災備蓄物資の提供を、有効に活用するものとしてその重要性を理解し、仕組みの整備に活かしていくものとする。

(協力内容)

第2条 乙は、大規模災害発生時など不測の事態に、可能な範囲で無償にて乙の防災備蓄物資を甲へ提供するものとする。この実施に係る経費について原則として乙の負担とし、乙は甲に対し請求を行わない。

- 2 乙は、飲料水1,000本、保存食1,000食、携帯トイレ(トイレパック)2,000個、簡易毛布1,000枚及び防災マスク1,000個を備蓄する。
- 3 乙は、前項に定めるものに加え、甲が実施する訓練等に対し、積極的に協力するよう努めるものとする。
- 4 乙は、その能力を活用して積極的に市民と連携を図るよう努めるものとする。
- 5 乙は、乙の職員等が災害時等の対応に関する知識又は技術を習得できるように、防災訓練等に参加する機会を提供するよう努めるものとする。

(協力要請)

第3条 甲は乙に対し、防災備蓄物資の提供を要請する必要があると認めるときは、文書により要請するものとする。ただし、緊急を要するときは、口頭あるいは電話等をもって要請し、事後、速やかに文書を提出するものとする。

(防災備蓄物資提供施設)

第4条 乙は、次に掲げる施設において乙の防災備蓄物資の保管及び提供を行うものとする。

被災者に届かないなどの例などを見て、「備蓄も(近隣の人が)知らなければ意味がない」と自治体との協力態勢を整える作業を始めたという。

今年3月の群馬県佐波郡玉村町(D'ステーション 前橋南店)を皮切りに、神奈川県、千葉、埼玉県など6自治体(6店)と協定を締結した。前橋市(3店)、東京都立川市(1店)とは協議継続中だが、前橋は防災、立川は帰宅困難者受け入れ場所としてそれぞれ認定されており、締結の可能性は高いという。

今後、協定の話を各地で進め、同社傘下の42店に広げていく方針だ。

佐倉市は10月1日、「市民防災訓練」を実施する。公的機関や学校、市内の会社などが参加、地震体験車なども出動する大規模な訓練で、同店は初めてこの訓練に参加する。市からの要請があったもので、協定締結が後押ししたものとみられる。当日には地域の人たちと一体となった同店スタッフの姿が見られそうだ。

「東京湾北部地震」を想定

建物全半壊4800棟、避難者3万人

佐倉市地域防災計画(平成27年2月)によると、地震の被害想定を最も被害が大きいと予想される「東京湾北部地震」に設定している。マグニチュード7.3の地震が冬の18時に発生したとの想定で、人的被害を死者38人、負傷者690人、建物被害は全半壊4878棟(液状化、急傾斜地崩壊を含む)とみている。

上下水道、電気、ガスなどライフラインの被害が広がり、避難者

数は3万3006人(1日後、うち避難所生活者2万1454人)、帰宅困難者(市民以外)7631人と予測している。このほか「千葉県東方沖地震」(M6.8)、「三浦半島断層群による地震」(同6.9)なども考えられる。同市内には「土砂災害警戒区域」100か所(うち特別警戒区域97か所)が指定されているだけに避難所確保や災害協定締結などに力を入れている。

# 「たける君」頑張れ！ 時間との闘い

京都府福知山市の後一尊君（1歳）は時間との闘いが続いている。

8月に補助人工心臓のポンプを交換したが、

血栓などのリスクを抱えての闘病生活は変わっていない。



◀人形に囲まれて

新しいお友達のリオン君と

## 人工心臓の ポンプを交換 新しいお友達も登場

尊君のポンプ交換は、長期間使用しているため、安全を考えて行われた。「交換の手術も新たに血栓など出来たり、色々なリスクもあるので不安ではありましたが、無事に何事もなく終わり、その後も新たに血栓なども出来ておらず安心していきます」とご両親は「たけるくん日記」に書いています。

その後大きな変化はなく、「新しいオトモダチが増えました」。支援してくれている方からプレゼントされた「リオン君」で、尊君は手を伸ばして体に触ったり、振り回したりして遊んでいるという。

募金は約2億4700万円（9月9日）とまだ目標には届いていない。

「救う会」は地元・京都の京都タカシマヤ前、東京・北千住などで精力的に街頭募金を継続している。ボクシングの世界バンタム級タイトルマッチが行われた鳥津アリーナ京都でも協力を呼び掛け、

このため募金活動も9月にチャリティコンサートを計画するなど  
多様な活動を展開、動きを加速している。

目標達成に向けて

遊技業界など様々な分野からの支援が期待されている。

福知山でのチャリティコンサートも予定されている。

人工心臓の着装が長引けば、リスクは大きくなる。尊君は厳しい闘いを強いられると言える。頑張れ 尊君！

## 祐綺ちゃん 散歩やシャボン玉 を楽しむ

福島県東白川郡棚倉町の中川西祐綺ちゃん(1歳)は術後の経過に異常はなく、散歩に出掛けたりしてニューヨークの生活を楽しんでいる。



◀シャボン玉で遊ぶ祐綺ちゃん

◀お散歩を楽しむ祐綺ちゃん



8月9日には2回目の生検(心臓のカテーテル検査)を受けた。臓器の圧力と細胞に拒絶反応が出ていないかを調べる定期検査

で、心臓も元気に動いており、拒絶反応も見られなかった。

利尿剤など服用す

尊君の募金活動は活発に行われている



る薬は約10種類と従来より減らすことが出来た。

ご両親は「免疫抑制剤はこれからも一生涯飲み続けなければいけません、薬を減らせるといことは安定していることだと実感することができ、とても嬉しく思います」と感想を述べている。

「救う会」のホームページにはアパートの中庭でシャボン玉で遊んだり、好天のもと散歩を楽しんだりする祐綺ちゃんの写真が掲載されている。

## 大ちゃん 帰国後初の バイオプシー



笑顔の大ちゃん▶

神奈川県大和市の迫原大輝君(3歳)は8月末、帰国後初のバイオプシー(生検)を行った。心臓の細胞を採取し、拒絶反応などを調べるもので、渡米中にコロナビア大学病院では毎月受けていた。半年の期間を空けての検査結果は、異常なしだった。

ご両親は「半年も間隔が空いたのは初めてだったので、検査結果を聞いてとても安心しました」と救う会の「今週のだいちゃん」で報告している。

病院では久しぶりに対面した医師や看護師さんらを前に元気に歩き回り、笑顔を振りまいていたという。ご両親は「ドナーとなって下さったお子様が、今日も力強く支えてくれてる事に、改めて感謝の気持ちでいっぱいです」と喜びと合わせ謝意を表している。

# 機構の窓から

## 五輪警備と平尾さん

東京五輪まであと3年。前回の東京五輪の警備について、当時交通局長だった高橋幹夫氏（第7代警察庁長官）が、五輪後に振り返っている「警察歳時記」（昭和51年）を読んだ。

初めての大きな国際スポーツイベントに、事故がないように最大の警備で臨んだが、マラソン競技などの群集警備で、制服警官が多い、過剰警備だとの批判が多かったそうだ。参加した内外の選手団からは「こんなに安心して走れたのは初めて」とほめられたのと対照的だった、と振り返っている。今とは違って警備体制に理解の乏しかった当時の日本の様子が伺える。

1964年の五輪警備ぶりについては、意外な人の話から想像していた。

先ごろ79歳で亡くなった歌手で作曲家の平尾昌晃さんだ。「よこはま・たそがれ」「瀬戸の花嫁」など数々のヒット曲を生み、NHK紅白歌合戦での年末最後の「蛍の光」の指揮でも親しまれたが、若い頃、不祥事を起こした。

東京五輪の翌年だ。俳優として新番組のTBS「ザ・ガードマン」の出演が内定していたが、このため、契約破棄、一切の芸能活動から干された。所得税、住民税も払えなくなる人生最大のピンチだったという。

経営者だった義兄から、助け舟が出された。「あなたは警察署、鉄道公安室に行けますか？」。ポカンとしてみると「オリンピックの時に一番忙しかったのは誰ですか？警備をしてくれた人たちですね！そこに『64 TOKYO』のマーク入りの五輪グッズの注文を取りに行けば、必ず記念品として大量注文してくれますよ」と仕事を持ちかけられたという。

倉庫に行くと、山のようなグッズ。価格も80

〜1200円程度で、自分でも欲しくなるものだったという。これなら警察官の故郷の両親たちにも喜んでもらえると確信。2か月間、地元県警の警察署を回り、父親と品物を運び続けた。義兄の思惑通り、グッズは喜ばれて注文が入り、もちろん税金も払うことが出来たという。

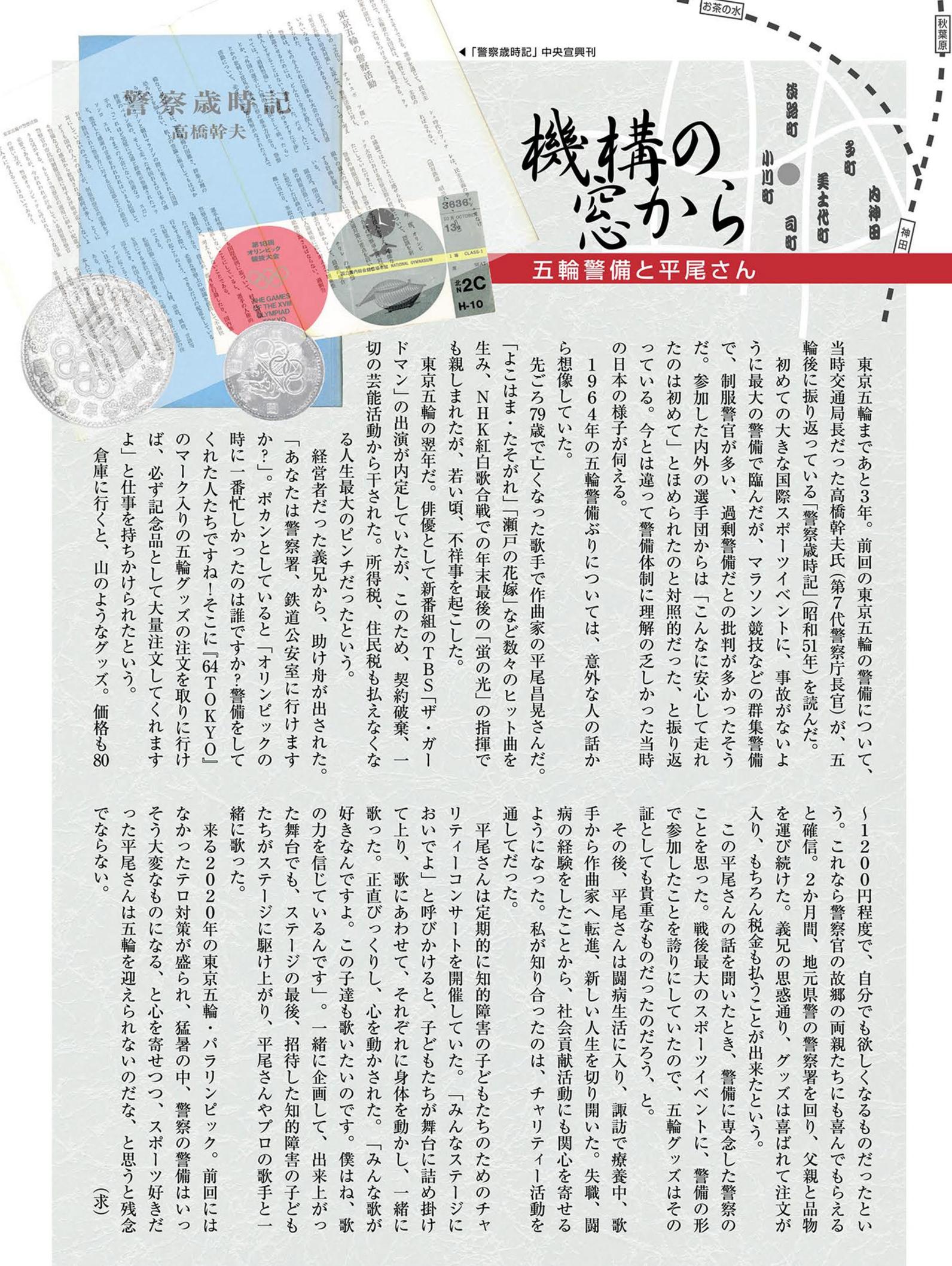
この平尾さんの話を聞いたとき、警備に専念した警察のことを思った。戦後最大のスポーツイベントに、警備の形で参加したことを誇りにしていたので、五輪グッズはその証としても貴重なものだったのだろう、と。

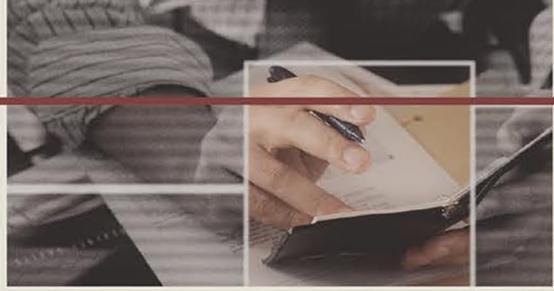
その後、平尾さんは闘病生活に入り、諏訪で療養中、歌手から作曲家へ転進、新しい人生を切り開いた。失職、闘病の経験をしたことから、社会貢献活動にも関心を寄せるようになった。私が知り合ったのは、チャリティー活動を通じてだった。

平尾さんは定期的に知的障害の子どもたちのためのチャリティーコンサートを開催していた。「みんなステージにおいでよ」と呼びかけると、子どもたちが舞台に詰め掛けて上り、歌にあわせて、それぞれに身体を動かし、一緒に歌った。正直びっくりし、心を動かされた。「みんな歌が好きなんですよ。この子達も歌いたいです。僕はね、歌の力を信じているんです」。一緒に企画して、出来上がった舞台でも、ステージの最後、招待した知的障害の子どもたちがステージに駆け上がり、平尾さんやプロの歌手と一緒に歌った。

来る2020年の東京五輪・パラリンピック。前回にはなかったテロ対策が盛られ、猛暑の中、警察の警備はいっそう大変なものになる、と心を寄せつつ、スポーツ好きだった平尾さんは五輪を迎えられないのだな、と思うと残念でならない。

（求）





# 店長に求められる知識

## 経営マネジメントⅡ

### パチンコ店舗管理者実務能力検定試験

通称・P能検。エンタテインメントビジネス総合研究所が2005年から実施。対象の中心はホール店長やその候補者。筆記試験は7科目（一般常識・業界知識・法律知識・不正排除・計数管理・機械整備・設定管理、顧客サービス、経営マネジメント、マーケティング、労務管理）で構成されており、全100問が出題される。

消費の低下やライフスタイルの変化、娯楽の多様化などが影響し、パチンコ業界の市場規模は年々縮小を続けています。一時は30兆円産業ともいわれたパチンコ業界の市場規模は、2016年時点でおよそ21兆円、ピーク時の3分の2程度にまで減少しました。こうした厳しい環境だからこそ、店舗管理者は「ヒト・モノ・カネ・情報を」といった限られた資源やリスクを管理し、店舗運営を最適化する手腕が求められます。それが経営マネジメントです。どのような状況下でも、店舗の長期的な発展を目指すのであれば、管理者は経営マネジメントに必要な知識と能力を持つていなければなりません。今回は会計処理に関する内容です。会計とはお金に関する記録、計算、管理全般のことであり、会計処理は企業の経済状況を客観的に表すものです。日々の業務における入出金管理はすべて会計業務にあたります。多くの場合、本社もしくは経営者が主に実務を担当していることでしょう。ここでは店舗管理者にとって比較的身近な分野である、賞品の利益管理について取り上げます。一般賞品は、

店舗全体の利益額や遊技機購入費用に比べれば少額であるため軽視されがちです。しかしながら厳しい環境においては、たとえ少額であつても徹底的に管理することが利益確保につながります。店舗責任者は店舗の利益管理を任されている以上、額の大小に関わらず数字をきちんと管理し、営業実態をより正確にとらえる必要があります。正しい知識をもって利益管理に努めたいものです。ここからは問題を解きながら解説していきます。

### 賞品の利益管理①

#### 【問題】

あるパチンコ店における賞品仕入額・交換玉数が表のとき、賞品原価率が60%となる賞品はどれか。  
ただし、遊技料金は1玉4円とする。

	賞品a	賞品b	賞品c	賞品d
仕入額	378円	260円	209円	216円
交換玉数	105個	100個	95個	90個

- 【選択肢】  
 a：賞品 a  
 b：賞品 b  
 c：賞品 c  
 d：賞品 d

【回答分布】

- a：3・6%      b：13・9%  
 c：9・3%      d：73・1%

【正解と解説】

正解はdです。  
 賞品 a、d の賞品原価率を求めます。

賞品原価率は、下のよう求めることができます。

それぞれの賞品原価率は右下のとおりです。

$$\text{賞品原価率} = \frac{\text{賞品仕入額}}{(\text{交換玉数} \times \text{遊技料金})} \times 100$$

一般的に、パチ

ンコ店の売上総利益(粗利益)は、売上高(貸玉総額)から売上原価(賞品仕入総額)を差し引いたものを計上します。※この設問におけ

	賞品a	賞品b	賞品c	賞品d
A:賞品仕入額	378円	260円	209円	216円
B:交換玉数	105個	100個	95個	90個
C:貸玉料金	4円	4円	4円	4円
賞品原価率 =A÷(B×C)×100	90.0%	65.0%	55.0%	60.0%

る賞品仕入総額とは、玉と交換するすべての賞品を指します。

従って、貸玉総額を維持(稼働を維持)しながら粗利益を増やすためには、賞品仕入総額を下げるという策をとります。つまり賞品原価率を下げるということ

です。賞品原価率は、賞品仕入額に対する「交換玉数×遊技料金」の比率を表しており、仕入れた賞品を効率良く粗利益に変えているかの目安ともなります。店側がそれぞれの賞品の原価率を操作することは難しいため、いかにして原価率の低い賞品の交換を促すかが重要です。

原価率の低い賞品が多く交換されるほど店舗に残る粗利益が増えるからです。

## 賞品の利益管理②

【問題】

ある店舗の賞品棚卸高、仕入高が表のとおりるとき、この店舗の当月の賞品原価として正しいものはどれか。

月初棚卸高	400,000円
当月仕入高	4,500,000円
月末棚卸高	350,000円

※賞品棚卸高、賞品原価、とは会計上すべての賞品を合わせたものを指します。

【選択肢】

- a：415万円  
 b：455万円  
 c：485万円  
 d：525万円

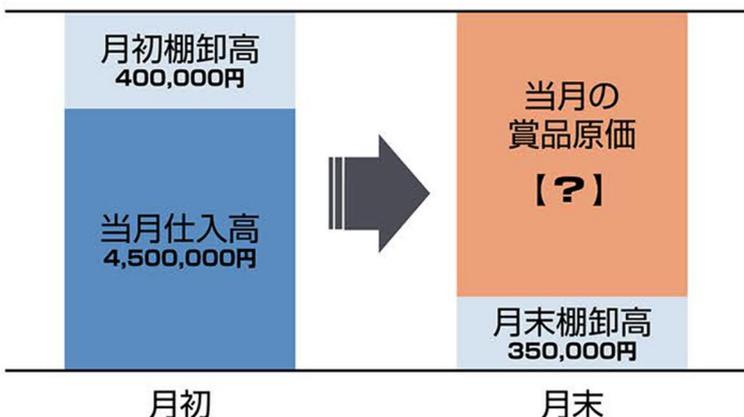
【回答分布】

- a：16・5%      b：66・4%  
 c：12・1%      d：5・0%

【正解と解説】

正解はbです。当月の賞品原価は、下のよう求めることができます。

$$\text{当月の賞品原価} = \text{月初棚卸高} + \text{当月仕入高} - \text{月末棚卸高}$$



したがって、

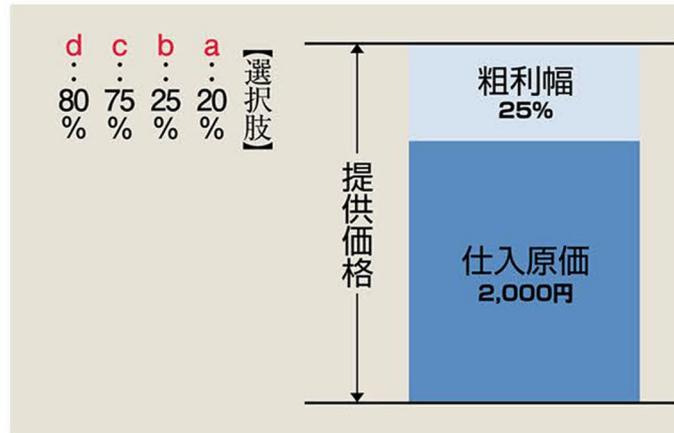
$$\begin{aligned}
 & \text{当月の賞品原価} \\
 & = \text{月初棚卸高} 400,000 \text{円} \\
 & \quad + \text{当月仕入高} 4,500,000 \text{円} \\
 & \quad - \text{月末棚卸高} 350,000 \text{円} \\
 & = 4,550,000 \text{円}
 \end{aligned}$$

棚卸では、必ず金額として棚卸高を把握しましょう。しかしながら、月次業務である棚卸では、単に数量を確認するだけの作業となっている場合が散見されます。棚卸の目的は賞品を数えることだけではなく、賞品原価を知ることでも大きな目的のひとつなのです。

月次業務として、棚卸高と仕入高を把握し、賞品管理を徹底しましょう。そうしてロスを生じさせないことがコスト削減につながるのです。

## 賞品の利益管理③

【問題】仕入原価2000円の賞品に25%の粗利幅を加えて提供価格とするとき、この賞品の原価率として正しいものはどれか。(小数点第1位を四捨五入とする)



【選択肢】

- a : 20%
- b : 25%
- c : 75%
- d : 80%

【回答分布】

- a : 10
- b : 14
- c : 37
- d : 37

【正解と解説】

正解はdです。

原価率は、下のよう求めることができます。

この設問における提供価格とは、仕入原価に粗利幅を加えたものであるため、提供価格は、仕入原価+(仕入原価×25%)で求めることができます。従って、

$$\begin{aligned}
 & \text{原価率は、} \\
 & \text{仕入原価} \div \text{提供価格}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 & \text{提供価格} \\
 & = \text{仕入原価} 2,000 \text{円} \\
 & \quad + (\text{仕入原価} 2,000 \text{円} \times 25\%) \\
 & = 2,000 \text{円} + 500 \text{円} \\
 & = 2,500 \text{円}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 & \text{原価率} \\
 & = \text{仕入原価} 2,000 \text{円} \\
 & \quad \div \text{提供価格} 2,500 \text{円} \times 100 \\
 & = 80.0\%
 \end{aligned}$$

原価率が低く、需要のある賞品を提供することが利益を高めることにつながります。



賞品管理はカウンター実務に携わることの多いスタッフに任せがちになり、数の確認で済ませてしまっていることも多くあります。しかし、賞品の金額を把握することによって利益管理につながります。賞品は数で把握しがちですが、10000円の賞品も100個在庫があれば10万円です。破損をはじめとした不良在庫も金額で見ると捉え方が違ってくるはずです。また今後遊技機の性能が変化していくことになれば、これまで優先順位の低かった比較的額の小さい利益管理も重要度が高くなっていくかもしれません。

ここで求められた提供価格に対する仕入原価から原価率を求めます。風営法上、パチンコ店で**提供する賞品は、市場価格と等価**でなければなりません。そのため提供価格を変更することはできません。仕入原価を下げることでしか賞品ごとの利益改善ができません。

経営マネジメントの知識のひとつとして、賞品の利益管理について理解を深めておきましょう。店舗管理者には、計数管理だけではなく、その他の経費を含めた長期的な利益管理の知識が必要です。経営マネジメントの知識を店舗経営の運営に役立てましょう。

# 親不孝

## 銀世界の裏

親不孝

111

文・綾小路 杏

イラスト・岩崎政志

中学に入ってから、なんとなく学校に行きたくなくなった。別に、いじめられてたとか非行に走ったとかではなく。

勉強がわからなくて、ついていけなくなつて、学校がただただ嫌になった。

行きたくなくなつて、朝も起きるのがツラくなつて、頭が痛いとか仮病を使つてたらそのうち本当に体調がおかしくなつた。

そして、学校に行かなくなつた。

そんな僕を、母はとても心配した。

ウチは、母子家庭だ。

母が父と離婚したのは僕が1歳頃のことだという。

父は養育費を払うこともなく、なので僕は父という人を見たことがない。

相当の遊び人だったというが、今はどうしているのか母も知らないそうだ。

「なんであんなのと結婚しちゃつたのかな」。見る目なかつたな」

なんて言うが、その後必ず「でも、こんなかわいい子を授けてくれたからね!」と僕にっこりと笑う優しい母。

ウチが恵まれていたのは、祖父の代からの事業があつたこと。

今は母がその店を受け継いでいる。その事業とは、「景品交換所」。

今は母がいる1店舗だけだが、以前は5店舗あつたらしい。

パチンコ屋が潰れると一緒に景品交換所も閉店せざるを得ないのだが、近年パチンコ業界も不況とやらで、次々にパチンコ屋が閉まつているらしい。

で、一緒にウチの景品交換所もなくなつていき、今は1店舗だけで細々と営業を続けているのだ。

この「生業」があつたおかげで、僕はお金に不自由することなく大きくなることのできたと思う。

祖父母はいつも僕の面倒を見てくれたし、本当に感謝している。

そんなちょっと複雑な事情もあつ

て、母は僕に対して心配性だ。

学校に行かなくなったことについても、実はいじめがあるのかも学校に話をしに行ったりもした。

いじめとかの問題ではないとわかると、心療内科に連れていかれた。

結局、「新型うつ」だとか病名が付き、ゆっくり治療していきましょうと3年がたった。

●  
そうして義務教育の中学が終わったが、学校に行つてないものだから普通高校へ進学などできない。

母が調べてきた定時制の高校に行くことになった。

とはいえ、まだ学校に行く気はおきなかった。

中学の時と違ったのは、この高校の先生が僕みたいな子供の扱いに慣れていたのか、何度も家庭訪問をして僕と話をしてくれたこと。

処方された薬の効果もあるだろうけど、この先生のおかげで、今

度こそちゃんと学校に行けるかもという気持ちになった。

入学以来、初めての学校。

クラスメイトが僕が登校したことに最初は驚いたようだが、その日のうちに「いつものあたりまえ」な風に扱ってくれた。

というのも、定時制の高校にはさまざまな生徒がいる。

●  
働きながら通う人やウチの母やそれ以上の年齢の人もある。当然、さまざまな事情で不登校気味の生徒もいるので、「僕」みたいなヤツはこのクラスでは珍しくなかったのだ。

不登校タイプには、僕のような自己主張の薄い陰キャラと、非行に走る不良キャラの二種類がいた。

●  
なんとか学校に通えるようになって1か月が過ぎた頃から、その不良グループの人たちと仲良くなった。

こういったグループには意外に



も面倒見のいいヤツがいて、何かと僕のことを構ってくれた。

●  
家庭環境が似ている人が多かったことも、このグループになじめた理由かもしれない。

●  
そうするうちに、彼らと学校以外でも遊ぶようになってきた。

定時制の高校なので、授業が始まるのは夕方からだ。

●  
昼間から集まり、カラオケやパチンコをするようになった。

●  
パチンコ屋には本来18歳未満は入れないが、グループにはとっくに成人したヤツもいるもんだから、自然と僕も堂々と入るようになった。

●  
ただ、パチンコ屋で遊んでいるの

を母親に見つかるとマズいので、ウチの景品交換所付近のパチンコ屋には行かないようにしていた。

●  
そして、彼らを信頼はしていたが、ウチが景品交換所をやっているとすることは、誰にも言わずにいた。

●  
どこで遊ぶかというパチンコ屋だ。

●  
そうした遊び仲間の中に、女の子が5人いた。

●  
ちよっとギャルっぽい、陽気でグイグイくるタイプの子。

●  
中学から学校にも行かないくらいだから、当然、女子と接点はないわけで、最初は彼女たちの前では

挙動不審だったと思う。

だけど、そんな僕を気持ち悪がるわけでもなく接してくれ、陰キヤの僕もだんだんと「女子のいる風景」に慣れてきた。

そして、そのうちの1人と付き合うことになった。

といっても、まだ2人で映画いったり、お茶したり……くらいしかしてなかったけど…。

これって「リア充、ってヤツじゃん！」と毎日が楽しくて仕方なかった。

彼女は22歳。オレより5歳も年上だったけど、僕が勉強を教えてあげたりして、頼れる彼氏気分になっていった。

そして、高校二年の終わり。

彼女が学校に来なくなったのだ。

彼女は夜のバイトもやっていたから、何かトラブルに巻き込まれたのかもしれない。

LINEも既読にならない。

心配で仲間に住所を聞いて家まで行ってみよいかまで考えていたとき、ようやく彼女が登校してきた。

かなりやつれて見えた。

僕を見るなり、「ごめんね」と。

携帯は料金を払ってなかったので使えなくなっていたということだった。

そして、携帯の料金すら払えないほど、困窮していた。

理由は……親の借金。

彼女の親というのが、あまりいい親ではなく……ギャンブルでできた多額の借金を彼女に押し付けて失踪したらしい。

額は200万円ほど。

でも普通のサラ金とかではなく、ヤバいところからも借りていたから、逃げた親を探しつつ、彼女自身も取り立て屋を避けて自宅に帰れずにいたのだという。

なんとか彼女の稼ぎから少しだけ借金を返せたので、やっと学校に顔を出せたようだった。

僕はなんとか彼女を助けたかった。

しかし、今の僕にとって200万円は大金だ。

が……。

僕には心当たりがあった。

そう……ウチの景品交換所だ。

小さい頃から何度も遊びに行っていたから、どこにお金を保管しているのかは知っている。

セキュリティは厳重だが、どうやってセキュリティをセットしているか、どうやって入室するかも知っている。

なにより、景品交換所は強盗に狙われやすいから、証拠を残さない限りは、まさか身内の犯行だとは思われないだろう。

強盗は重大な犯罪なのはわかっている。

でも、大切な彼女のために僕がやるしかない。

ただ、僕1人では難しいため、グループの中でも信頼できる人に計



## 裏の銀世界

画を打ち明け、手伝ってもらうことにした。

分け前を渡すことで、3人ほど仲間にするのができた。

グループの中には当然、さすがにそんなことはできないと断るヤツもいたけれど、仁義を大切にしているので幸い、事前にチクられることはなかった。

そして、決行日。

景品交換所に母が入った瞬間。

仲間らが母を押し倒し、すかさず僕が運んでいた現金を奪う。

エンジンをかけて物陰で待機していた車まで走り、そのまま逃走した。

苦勞して育ててくれた優しい母が襲われている瞬間は、心臓がギョッとなったが、彼女の顔を思い浮かべてやり通した。

そのまま隣県まで行ったが、警察が追ってくることはなかった。

成功だ。

僕と仲間3人で奪った金を分ける。

現金は約500万円ほどあり、僕が200万円もらい、100万づつ仲間に渡した。

もちろん、僕が受け取った200万円は、そのまま彼女に渡すつもりだ。

そうして自宅までそのまま送ってもらったら……。

自宅には警察が待ち構えていて、僕たちはそのまま逮捕された。

景品交換所の防犯カメラなどは配線を切っていたが、逃走途中の道路沿いの防犯カメラにしっかり写っていたらしい。

車のナンバーも防犯カメラから特

定され、乗っていた僕らの顔も鮮明に映っていたのだという。最近の防犯カメラってマジすごい。

ということ、全員が逮捕されるまでに時間はかからなかった。

警察署で取り調べを受けていた時、刑事さんに言われた。

「お母さん、お前がやったとわかっていたけど、最後までお前がやったと言わなかったんだぞ」

奪ったのが僕だと、あの瞬間から母にはわかっていたらしい。

けれど、ずっと「誰だかわからない」と黙っていたのだぞうだ。

車(それも、盗難車でもなく仲間の車を使ったところも呆れられたが)に乗った僕の顔写真を見せられてもなお、そんなはずはない、と僕をかばっていたのだという。

「親不孝とかのレベルじゃないよな？」

そうだけど……。なんとか彼女を

助けたかったんだ……。

「あ、おまえの彼女だけどな、違法な金融会社からの借金だったから、ちよつとアドバイスしといたぞ。もう金は返さなくてもいいはずだ」

「え？」

「お前らなあ。ちよつとは大人を頼れ。もつと社会を勉強しろ。強盗とか考える前に、親に相談すれば良かったんだよ。いいお母さんじゃないか」

僕のやったことは……無駄だったのか……ただ、親に迷惑をかけただけだったとは……。

自分の浅はかさを知り、悔しくて涙がこぼれた。

この物語はフィクションです。実際の出来事を参考に書いていますが、現実に存在する人物像や事件とは一切関係ありません。

# 規則改正とその影響について



## 三堀 清

みほり きよし

昭和32年 神奈川県生まれ

早稲田大学法学部卒

司法修習終了後

昭和63年 弁護士登録(第

二東京弁護士会)し、

大手企業の法律問題

を扱う法律事務所勤

務を経て

平成8年 早稲田大学大学

院修士課程終了

平成9年 三堀法律事務所

開設

現在、パチンコホー

ルを始め企業関連の

民事事件を手がける

## 1

### 規則改正の概要と 出玉規制の基本的な考え方

警察庁は、のめり込み(依存)問題対策強化の一環として、風適法施行規則(施行規則)及び遊技機の認定及び型式の検定等に関する規則(遊技機規則)を改正し、平成30(2018)年2月1日に施行することである。

改正の概要は、(1)出玉規制、(2)管理遊技機に係る規格の追加、(3)管理者の業務の追加、及び(4)パチンコ遊技機への「設定」の導入等である。

このうち、(1)の出玉規制に関する遊技規則の改正案の基本的な考え方は、パチンコの標準的な遊技時間である4時間内で獲得できる遊技球数の上限を5万円を下回るように出玉率を1・5

倍に制限し、既存の出玉規制に比べ2／3程度に規制を強化するというものである。

## 2

### 新たな試験方法と 出玉率の低減化

遊技機規則の改正案では、遊技機の出玉率に関する試験方法に、従来の短時間及び長時間の試験に加え、前述の基本的な考え方に対応したパチンコの4時間の試射試験とスロットの1600回の試打試験(回胴を回転させてストップボタンを押す試験)及び1600回のシミュレーション試験(条件装置の作動による図柄の組み合わせのシミュレーションをする試験)を実施することとしている(現行の同規則別表第4(1)ロ

(ハ)(ニ)・別表第5(1)ロ(ホ)〜(ヌ)、同規則改正案別表第4(1)ロ(ニ)・別表第5(1)ロ(ト)(チ)。

また、改正案では、前述の4時間／1600回の試験での出玉率の上限を1・5倍未満に定めている。

現行の遊技機規則では、理論上、パチンコの4時間のプレイでは1時間の試験の出玉率の上限である3倍未満、スロットの1600回のプレイでも4000回の試験の出玉率の上限である3倍未満の出玉が獲得できるから、改正案は、出玉率では1／2、純増玉数すなわち差玉数では75%減という大幅な低減化になる。

また、遊技機規則の改正案では、前述の4時間／1600回の試験での出玉率につき、上限だけではなく下限に

についても2/5超えるものと定めている。これにより、遊技客の消費金額が低減化されることになる点は特筆すべきである。

### 3 遊技機規則の

#### 改正案における

#### 獲得玉数と消費金額

遊技機規則の改正案の基準での差玉を金額ベースで算定すると、パチンコの4時間のプレイでの純増は5割未満だから、 $4円 \times 2万4000個$  (1000個/分 $\times 60分 \times 4$ ) $\times 0.5倍 \parallel 4万8000円分未満$ で、5万円を超えない。スロットの1600回のプレイでも同じで、 $20円 \times 3枚$  (1ゲームの規定数) $\times 1600回 \times 0.5倍 \parallel 4万8000円分未満$ となる。

現行の遊技機規則では、出玉率の下限は、パチンコでは10時間の試験に、スロットでは6000回及び1万7500回の試打試験に定められているだけで、4時間/1600回では下限なしであるから、理論上、パチンコでは $4円 \times 2万4000個 \parallel 9万6000円$ 、スロットでも $20円 \times 3枚 \times 1600回 \parallel 9万6000円$ も負ける可能性があるが、改正案では、下限が2/5

とされているから、最悪でも9万6000円マイナス(9万6000円 $\times 2/5$ ) $\parallel 5万7600円$ 以上は負けないということになる。これは、客の消費金額が従来の6割に抑えられるということである。

単純化すると、客は1万円使ったところが6000円で済むようになり、ホールは客単価が4割下がるということである。ホールは、客数を相当増やさなければ売上が維持できなくなるから、新たな客層を積極的に開拓していかなければならなくなるのである。一部のヘビュユーザーにのみ目を向けた射幸性を売り物にした営業方法もはや過去のものとなり、パチンコとは、気軽に安く遊べ、勝てばバラエティに富んだ景品(賞品)から選んだお土産を持ち帰ることができるといったことをアピールする時代になったということになる。長期にわたる遊技人口の減少の原因が消費金額の高騰にあるのだから、今回の規則改正は、離れてしまった客を呼び戻す大きなチャンスでもある。

### 4 出玉の純増分(差玉)の減少

遊技機規則の改正案と現行の遊技機

規則の出玉の上限を、パチンコについて差玉を金額ベースで比較すると、以下のとおりとなる。

1時間の試験では現行の遊技機規則の3倍未満から、改正案では2.2倍未満となる。差玉の金額ベースでは、現行の $4円 \times 1000個 \times 60分 \times (3マイナス1) \parallel 4万8000円$ から $4円 \times 1000個 \times 60分 \times (2.2マイナス1) \parallel 2万8800円$ で、40%減となる。

10時間の試験では現行の2倍未満から1.5倍未満となる。差玉の金額ベースでは、現行の $4円 \times 1000個 \times 60分 \times (2マイナス1) \parallel 24万円$ から $4円 \times 1000個 \times 60分 \times (1.5マイナス1) \parallel 12万円$ で、50%減となる。

### 5 規則改正が

#### 景品交換に及ぼす

#### 影響

このように、規則改正による出玉率の上限引下げは、一方で、客一人当たりの差玉を4割から5割減少させるから、客一人当たりの景品(賞品)交換額が大幅に減少することを意味する。

しかし、出玉率の上限引下げは、他方で、ホール全体の割数に変化がなければ、多くの客が出玉の恩恵に浴する

ことができるようになることも意味する。そのうえ、4時間/1600回の試験で出玉率の下限が定められることにより、負けていて差玉はなくても、手許に玉を残して遊技を終了する客も増えるということになるから、多数の客が、比較的少額の景品の提供を受けられるようになる。

このことは、また、客が提供された景品をホール外の第三者に売却することにより換金をする妙味がなくなり、換金需要が大幅に減少することも意味する。

一般論として、換金に供せられる景品に比較して、これに供されない景品の方がホールへの納入原価が安いから、このような景品の扱いが増加することは、ホールの経営基盤を安定化させることになる。そして、如何に原価率の低い景品を「売れ筋」にするか、そして、如何に魅力的な景品の取り揃えをするか、ということがホールの営業政策上重要なポイントとなってくるということにもなる。

しかしながら、換金需要の減少は、特に中小のホールの景品を買い取っている買取業者の経営を圧迫することに直結する。

ホールが経営危機に陥った買取業者

に資金援助をして延命させたり、ホール自らが景品の自家(直)買いをするなどとは許されないことはいうまでもないことであり、ホール経営者にとっては、いわばアンタツチャブルな部分ではあるが、買取業者の再編、買取所

の一括管理が行われなければ、既存のシステムは維持できなくなることは明らかである。  
ホール営業に換金ありきという固定観念から脱却しなければならぬ時期に来たということであろう。

一部のヘビーユーザーにのみ目を向けた

射幸性を売り物にした営業方法は

もはや過去のものとなり、

パチンコとは、

気軽に安く遊べ、

勝てばバラエティに富んだ景品(賞品)から選んだ

お土産を持ち帰ることができる娯楽

であることをアピールする時代になった

ということになる。

ポイント

データでみるパチンコ業界

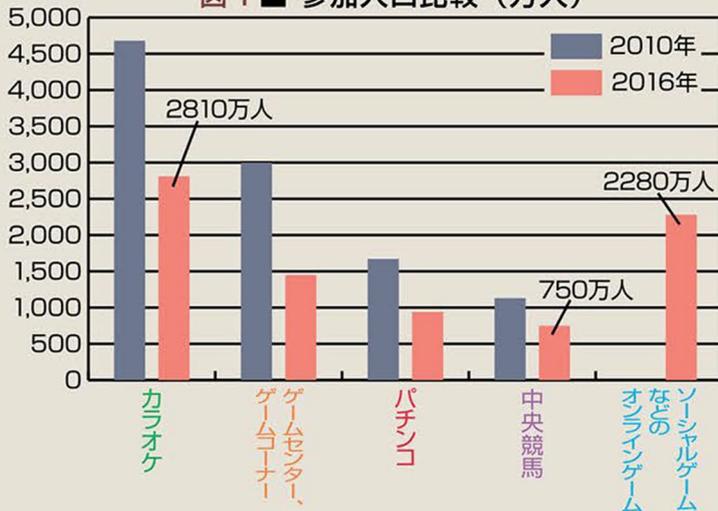
# Yesterday, Today And Tomorrow

第123回

## “健全なパチンコ”で 初めての人を来店しやすく

【協力】株式会社エンタテインメントビジネス総合研究所

図1 ■ 参加人口比較 (万人)



パチンコ参加人口、  
1千万人割れ

公益財団法人日本生産性本部「レジャー白書 2017」が8月に刊行されました。今回は、その結果についてパチンコと他の娯楽を比較しながら検証してみます。2016年のパチンコ参加人口は940万人、2015年の1070万人から12%の減少となっています。減少した理由の一つとしては、同年12月に成立したIR推進法案(カ

ゲームセンターやカラオケも参加人口は減少傾向

ジノ法)の審議に伴って、ギャンブル依存症・のめり込み問題が新聞、テレビなどマスコミで大々的に取り上げられたことなどが挙げられます。公営ギャンブルと異なりパチンコは風適法に基づく「遊技」なのですが、参加人口が多いことなどもあってギャンブルと混在したネガティブなイメージが拡大、影響を与えたようです。では白書の内容を検討してみましょう。

図1「参加人口比較」では、「パチンコ」と「カラオケ」「ゲームセンター」「ゲームコーナー」「中央競馬」「ソーシャルゲームなどのオンラインゲーム」と参加人口を比較してみました。2016年の結果では、「カラオケ」の参加人口は2810万人と1番多く、パチンコのほぼ3倍になります。次いで比較的新しい娯楽である「ソーシャルゲーム」などのオンラインゲームは2280万人、パチンコの2.4倍でした。パチンコと同様に射幸性

を伴う娯楽である「中央競馬」は750万人に留まっています。

次に図2「参加人口推移」で、これらの娯楽の参加人口が2010年からどのように変化してきたのを見てみましょう。2010年の参加人口を100%として、その後の推移を示しています。ただし、「ソーシャルゲームなどのオンラインゲーム」がレジャー白書の参加人口の調査に加わったのは2012年からでしたので、図3として別の図に示しています。

パチンコ同様に「カラオケ」「ゲームセンター、ゲームコーナー」「中央競馬」がこの6年間で参加人口が減少しています。「カラオケ」は、2010年の60%程度に、「ゲームセンター、ゲームコーナー」は48%にまで落ち込んでいます。「パチンコ」は56%、「中央競馬」は66%でした。「ソーシャルゲームなどのオンラインゲーム」の2016年の参加人口は、ほぼ横ばいですが、従来型の娯楽は軒並み参加人口が長期的にダウンしているのです。

## 巨大過ぎる 市場規模 パチンコ

図4「市場規模比較」を見ると、「パチンコ」の市場規模が極めて大きいことが分かります。

「パチンコ」の市場規模は貸玉売上を示しているものなので、実際にはお客様に還元されている金額を含んでいます。同様に、「中央競馬」の市場規模も投票券売上であり、お客様に還元される金額を含みます。「中央競馬」の場合、その還元率は競馬法に基づき74・1%と定められています。市場規模が2兆6710億円と示されています。1兆9792億円は競馬ファンに還元されます。実質的には6918億円が「中央競馬」の市場規模と言えます。「パチンコ」の還元率は法律では定められていません。低貸し玉パチンコの普及に伴って、その還元率は下がっているとも言われています。80〜85%程度の還元率だと考えるとお客様への還元分を除いた市場規模は、3兆2400億円〜4兆3300億円とみられます。それでも、「カラオケ」の2016年の市場規模3920億円や「ゲームセンター、ゲームコーナー」の4210億円を凌ぐ巨大な市場規模であることは間違いあ

りません。

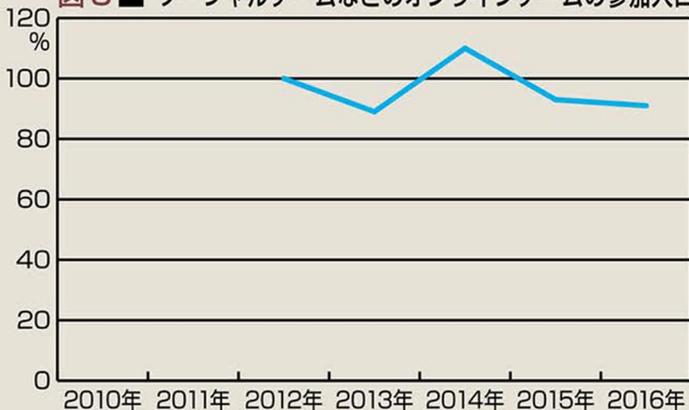
## 減少する売上

図5「市場規模推移」では、2010年を100%とした場合の市場規模の推移を示しています。この図で示されている他の娯楽と比較すると「パチンコ」が最も減少しており、2016年には83%になっています。一方、「中央競馬」は東日本大震災の影響があり、2011年には減少したもののその後は増加に転じ2016年には110%となっています。図6「オン

図2 ■ 参加人口推移



図3 ■ ソーシャルゲームなどのオンラインゲームの参加人口



ライン・ソーシャルゲームの市場規模推移」は、図5で示した従来型の娯楽とはまったく異なったグラフになっています。2016年は5倍以上の市場規模になっています。参加人口はここ数年劇的な伸びがあった訳ではないのにも関わらず、市場規模は急伸しています。

「無料」でも始めることができる、敷居の低さ

「オンライン・ソーシャルゲ

# “健全なパチンコ”で初めての人を来店しやすく

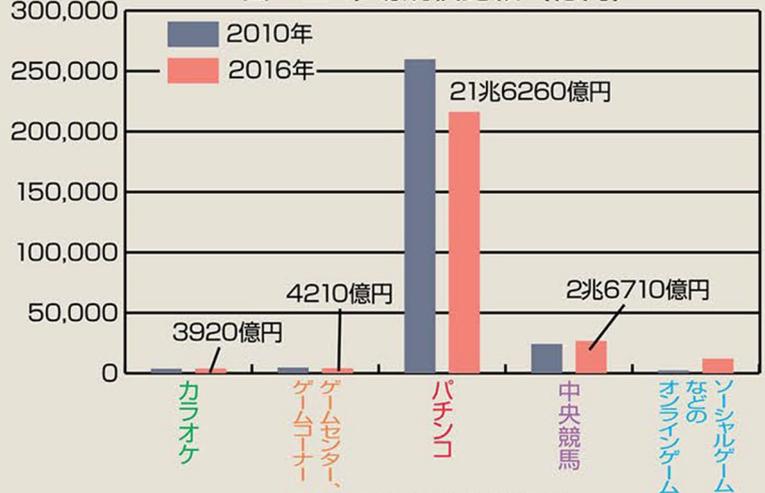
ム」の大きな特色は、「パチンコ」や「カラオケ」などとは異なり、店舗などに行く必要がないことです。

スマホさえあれば、電車のなかでもゲームを楽しむことができます。最近では、スマホでクレイゲームが行え、ぬいぐるみなどの賞品が自宅に届けられるというサービスまで登場しています。店舗に行かなくても済むことは、移動に時間を費やさなくても良いというメリットがあります。また、普及が著しく、多くの人が身近に持っているスマホやパソコンで楽しめることで、潜在的なユーザー層が巨大です。さらに、無料で遊べるものが数多くあるのも大きな特徴です。いつでもどこでも、無料で、普段から利用しているスマホやパソコンで遊ぶことができることは、初めての人にとっても気軽に入り込める娯楽だと言えるでしょう。

## 「中央競馬」電話とネット市場規模拡大

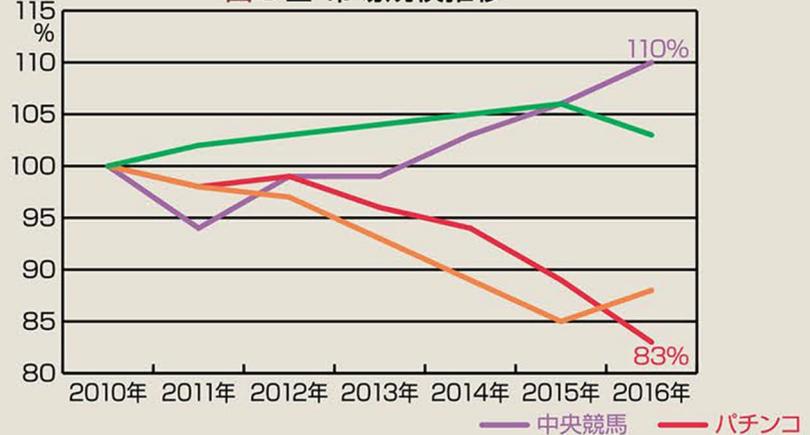
中央競馬が参加人口を減らしながらも、市場規模を拡大している

図4 ■ 市場規模比較（億円）



要因には電話やインターネットによる売上の増加があります。競馬場や場外馬券売場まで行かなくても参加出来、また少額でも電話やインターネットで競馬投票が可能で、初めての人でも試し易いかもしれません。そして、その気軽に投票できるという利便性は従来の競馬ファンにも大きなメリットになったはずで、参加方法にネットを組み込んだことで規模拡大を図った成功例と言えましょう。

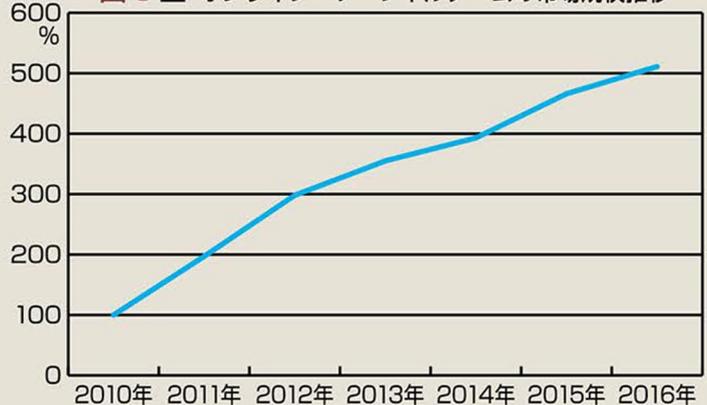
図5 ■ 市場規模推移



## 健全性は、気軽さに

ネガティブなイメージの拡大により、現在のパチンコ店は初めての人が1人では入りにくいものになっているのではないのでしょうか。来春には、改正風適法施行規則などの施行が行われます。出玉の上限が引き下げられ、射幸性は低くなります。これをマイナス面ととらえる業界関係者の方が多いようですが、規則改正でパチンコファ

図6 ■ オンライン・ソーシャルゲームの市場規模推移



ンが従来より低い投資で遊べるようになることも期待されています。初めてパチンコで遊んでみようという人にとっては、ハードルが低くなることにつながります。パチンコ業界が新たな規則に前向きに取り組むことで、ネガティブなイメージを和らげることも可能になるでしょう。消費者が気軽に遊べるパチンコが参加人口や市場規模にプラスの効果を挙げよう業界が真剣な取り組みを見せてほしいものです。

# KiK NEWS お知らせ

機構事務局が  
引越しま  
しました。

機構事務局が下記に移転しました。

〒101-0052  
東京都千代田区神田小川町一丁目1番地  
山基ビル6階

旧事務局から1ブロック離れた靖国通り沿いにあります。1階に「ファミリーマート」、地下に喫茶「ルノール」が入っているので、比較的見つけやすいビルです。最寄り駅は、地下鉄丸ノ内線淡路町駅、新宿線小川町駅、千代田線新御茶ノ水駅です。

電話番号などは従来通りです

電話 03-3518-2062

FAX 03-3518-2063

## 編集後記

**猫**のいる古レコード店が神保町にある。レコードが詰まったダンボールの横でスヤスヤ眠っている。先日仕事を終え、久しぶりに店に行くと、散歩に出かける猫と鉢合わせになった。「猫は夜行性なので、夕方になると元気になるんですよ」と主人。首輪には、万が一のために主人のケータイ番号が書かれたプレートがつけられていた。猫の片耳の先が少し切れているのに気づいたので聞くと、「あれは、サクラ耳です。ウチの猫は、施設から捨て猫を貰い受けて飼っているんです。去勢したことが分かるように印をつけるんです。サクラの花びらに似ているのでサクラ耳。おかげで千代田区は猫の殺処分がゼロになったんです」と区の自慢となつた。わが事務局も、引越し後も千代

田区内。少し、うれしくなった。(M)  
**金** 属製先曲がり尺八「抜き差し曲がり金真鍮喇叭」。何のことかお分かりだろうか。前者はサククス、後者はトロンボーンである。戦時中、米英音楽は追放の憂き目に遭い、ジャズで使われる楽器の名称も書き換えられた。そこでプレーヤーたちは軍歌などをジャズと政治 して演奏、憲兵隊の目を逃れたという。取り締まる側もあまり知識がなく、同盟国の音楽は許可されていたため、見分け(聞き分け)がつかなかったらしい。「ジャズ・アンバサダー」から引いた。筆者は京大大学院準教授の齋藤嘉臣氏。ジャズと外交、政治とのつながりを分析している。確かに音楽も政治と無縁ではない。(T)

**真**夏の暑い日、ジャグラーをぶん回してもペカらなかったことから、パチンコに移動した。頭を冷やすためにジャグラーから離れるだけなので、1円の甘デジで適当に時間をつぶそうと空いている台に座って遊技を開始。ちようど千円使ったところで確変の当たり。まあ甘デジだからすぐに当たるのも当然といえば当然。しかし大当り中に変なことに気付いた。15Rまで無いはずの遊技機なのにアタッカーが15回開いた。すぐに台の上を見たら、ミドルスペックの性能が書かれていた。暑くて注意力が散漫してはつきりと性能を見ずに台に座ってしまった。まあ結果としてはラッキーだったが…。(H)

おかしいと思ったら すぐここへ <http://www.suishinkikou.or.jp/>

# 不正排除に 全力

遊技機も 計数機も



第三者機関

遊技産業健全化推進機構

21世紀 パチンコ・パチスロは変わります



おかしいと思ったらすぐご一報を  
<http://www.suishinkikou.or.jp>

遊技産業健全化推進機構

Organization for  
the Sound Development of  
the Pachinko & Pachislot Industry